

10년의 완성, 10년의 향후 과제

# RE;VIVE 도시재생세미나

2026.01.23.(금) 13:00

음성문화예술회관 다목적실 (음성읍 예술로 102)

10년의 완성, 10년의 향후 과제

## RE;VIVE 도시재생세미나

10년의 완성, 10년의 향후 과제 RE;VIVE 도시재생세미나

주최  
시atch에음  
음성

주관  
음성군  
도시재생지원센터

한국도시재생학회

충청북도  
도시재생지원센터

주최 시atch에음

주관 음성군 도시재생지원센터

한국도시재생학회

충청북도 도시재생지원센터

10년의 완성, 10년의 향후 과제

# RE;VIVE

# 도시재생세미나

# CONTENTS

---

## “10년의 완성” 2025 도시재생 종합성과평가 경진대회 우수사례 공유

---

- |                         |    |
|-------------------------|----|
| 1. 충청북도 음성군 일반근린형(2019) | 6  |
| 2. 전라남도 강진군 일반근린형(2018) | 34 |
| 3. 경상북도 경산시 일반근린형(2018) | 48 |

---

## “10년의 향후 과제” 도시재생사업의 지속가능성 확보를 위한 성과관리 방안

---

- |                                 |    |
|---------------------------------|----|
| 4. 2026년 추진실적평가 가이드라인 개정 대응 방안  | 70 |
| 5. 도시재생사업 성과관리를 위한 지표 구축 및 분석방법 | 86 |

# 01

김영환 센터장  
음성군도시재생지원센터


10년의 완성,  
2025 도시재생 종합성과평가 경진대회 우수사례 공유 :

## 충청북도 음성군 일반근린형(2019)

RE;VIVE  
도시재생 세미나

10년의 완성, 10년의 향후 과제 "RE;VIVE 도시재생" 세미나  
**충청북도 음성군 일반근린형\_새로운 시작! 함께 채워가는 음성의 중심 도시**  
**"원도심 쇠퇴의 상징에서 희망의 공간으로"**

2026.01.23.(금)




# 이 사업

**목차**

**| 01 사업**  
사업 개요  
추진 배경  
추진 사업

**| 02 성과**  
종합성과  
지역활성화 효과  
공동체활성화 및 주민만족도

**| 03 관리**  
준공이후 관리  
지속가능 노력  
향후 발전과 확장

10년의 완성, 10년의 향후 과제 "RE;VIVE 도시재생" 세미나  
**이 사업\_사업개요**

지역활성화를 위한 도시재생사업 '새로운 시작' 함께 채워가는 음성의 중심도시



<b>지역활성화</b> <b>A1</b> 배움장 문화거점 조성사업 A1-1. 문화예술포럼 조성 A1-2. 문화예술포럼 운영 A1-3. 문화예술포럼 운영 지원	<b>지역 내상 기반 확보</b> <b>B1</b> 음성읍 도시재생내역 활성화를 위한 토목사업 B1-1. 주민공동체공간 조성 B1-2. 주민공동체공간 운영
<b>A2</b> 음성의 중심도시 조성사업 A2-1. 음성의 중심도시 조성 A2-2. 음성의 중심도시 조성 A2-3. 음성의 중심도시 조성	<b>주거복지 실현</b> <b>C1</b> 주거복지 지원사업 C1-1. 노후주택 개선 C1-2. 주거복지 지원사업 C1-3. 주거복지 지원사업

**사업명**  
새로운 시작! 함께 채워가는 음성의 중심도시

**유형·기간**  
일반근린형 · 2019 ~ 2024년(2019년 선정)

**위치·면적**  
충청북도 음성군 음성읍 읍내리 817-53번지 일원  
(183,385㎡)

**총사업비**  
총사업비 434,466억원  
 마중물 (142억원/국비85억원, 지방비57억원)  
 마중물 외 (292억원/부채잔액90,098억원, 자체사업비85.69억원, 공기비105,566억원, 기금11.12억원)

10년의 완성, 10년의 향후 과제 "RE;VIVE 도시재생" 세미나  
**01 사업\_추진 배경**

쇠퇴된 원도심 활성화를 위한 **도시재생사업**

음성군 원도심의 대표 상업지역  
5일장 상시 운영으로 중심상권 형성





+32.9%  
(420명 → 625명)

노령인구비율

2017년    2020년

+42%  
(382개소 → 632개소)

노후건물비율

2017년    2020년

인구유출 · 주거 및 기반시설 노후화

빈집 · 빈점포 · 내대지 장기방치



05/51  음성

10년의 완성, 10년의 향후 과제 "RE;VIVE 도시재생" 세미나  
**01 사업\_비전 및 목표**



**지역활력창출**

- 백중장 문화거리 조성사업
- 음성천변 문화광장 조성사업



**자력재생 기반확보**

- 설성 어울림센터 조성사업
- 주민역량강화사업
- 주민공모사업



**주거복지실현**

- 주거복지 오픈플랫폼 조성
- 집수리 지원사업
- 기반시설 확충사업

06/51  음성

10년의 완성, 10년의 향후 과제 "RE;VIVE 도시재생" 세미나  
**01 사업\_추진 사업(지역활력창출)**



**백중장 문화거리 조성사업(전)**



**백중장 문화거리 조성사업(후)**

07/51  음성

10년의 완성, 10년의 향후 과제 "RE;VIVE 도시재생" 세미나  
**01 사업\_추진 사업(지역활력창출)**



**음성천변 문화광장 조성사업(전)**



**음성천변 문화광장 조성사업(후)**

08/51  음성

10년의 완성, 10년의 향후 과제 "RE;VIVE 도시재생" 세미나

### 01 사업\_추진 사업(지역재생기반확보)



설성 어울림센터 조성사업(전)



설성 어울림센터 조성사업(후)

09/51 35

10년의 완성, 10년의 향후 과제 "RE;VIVE 도시재생" 세미나

### 01 사업\_추진 사업(주거복지실현)



주거복지 오픈플랫폼 조성사업(전)



주거복지 오픈플랫폼 조성사업(후)

11/51 35

10년의 완성, 10년의 향후 과제 "RE;VIVE 도시재생" 세미나

### 01 사업\_추진 사업(지역재생기반확보)



주민역량강화사업



주민공모사업

10/51 35

10년의 완성, 10년의 향후 과제 "RE;VIVE 도시재생" 세미나

### 01 사업\_추진 사업(주거복지실현)



집수리 지원사업(전)



집수리 지원사업(후)

12/51 35

10년의 완성, 10년의 향후 과제 "RE;VIVE 도시재생" 세미나  
**01 사업\_추진 사업(주거복지실현)**



기반시설 확충사업(전)



기반시설 확충사업(후)

10년의 완성, 10년의 향후 과제 "RE;VIVE 도시재생" 세미나  
**02 성과\_종합성과\_성과분석 과정 및 지표 도출**



구분	종합성과지표	자체성과지표
주거복지 및 삶의 질 향상	거점공간 이용자수·이용만족도 빈집 정비 공공임대주택공급	노후주택 접수리 신규 건축물 공급
도시활력 회복	민간투자 매출액 유동인구 첨단기술적용	방문자수 기업체수 골목상권 상가수 사업체 실업률수 건축물 연면적 주차장 공급
일자리 창출	민간창업 일자리(민간부문·공공부문·사회적경제)	종사자수(2인 이상 법인)
공동체 회복 및 사회통합	지역사회참여 이웃과 소통 지역 소속감 이웃신뢰	도시재생사업 만족도 지역환경개선 및 활성화 상권활성화 상권방문인구 증가 주거환경변화

**02 성과**



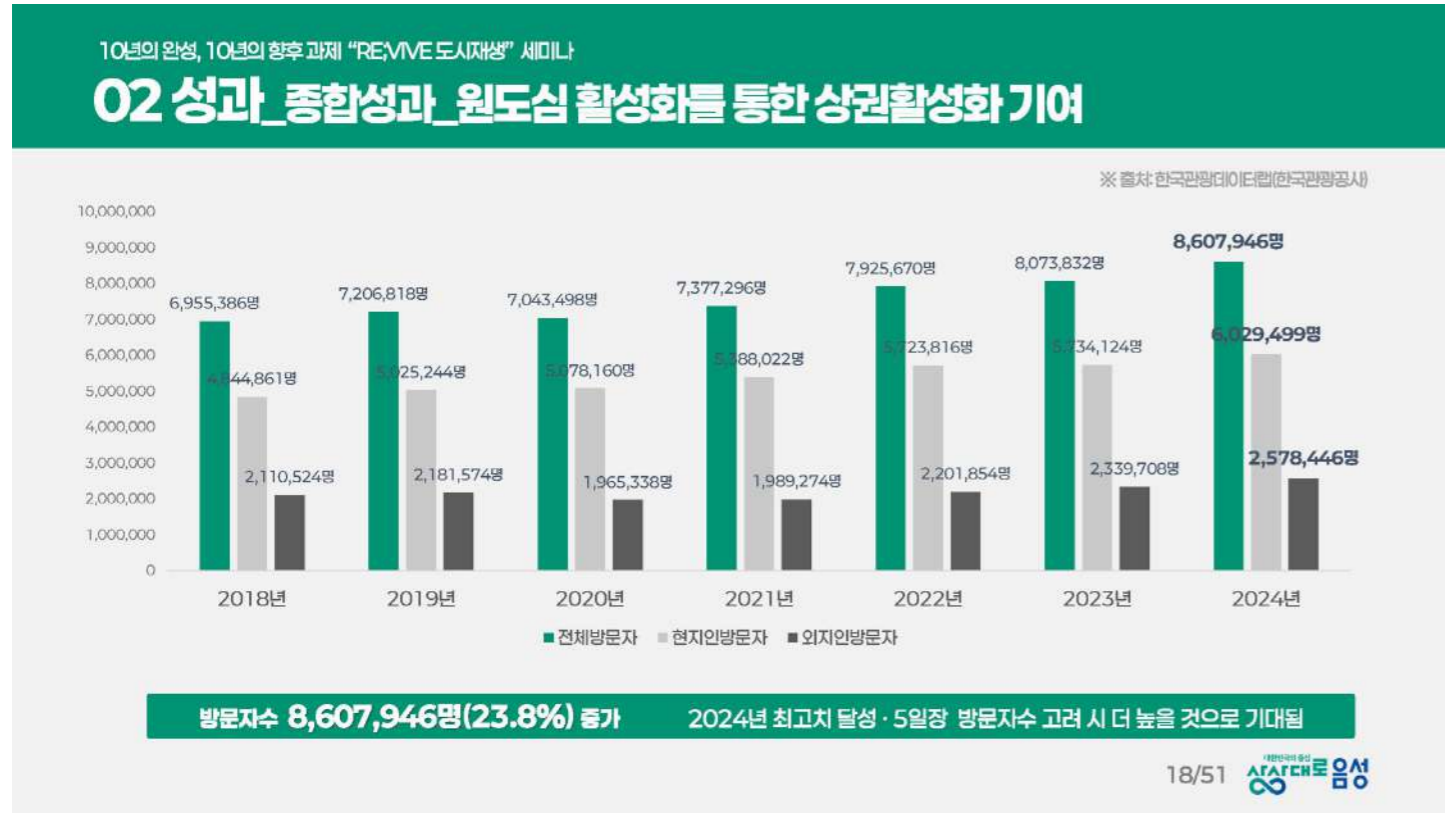
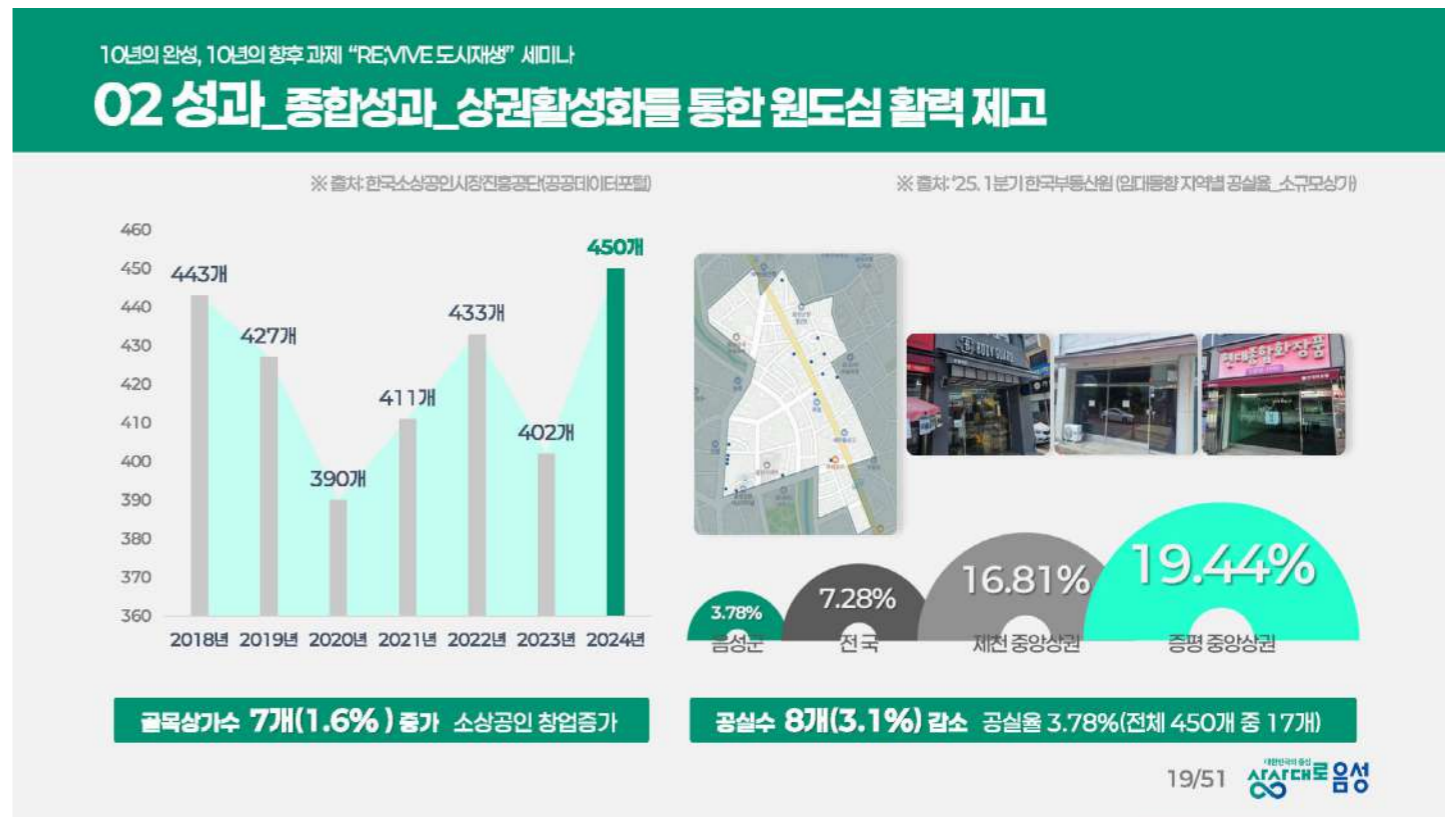
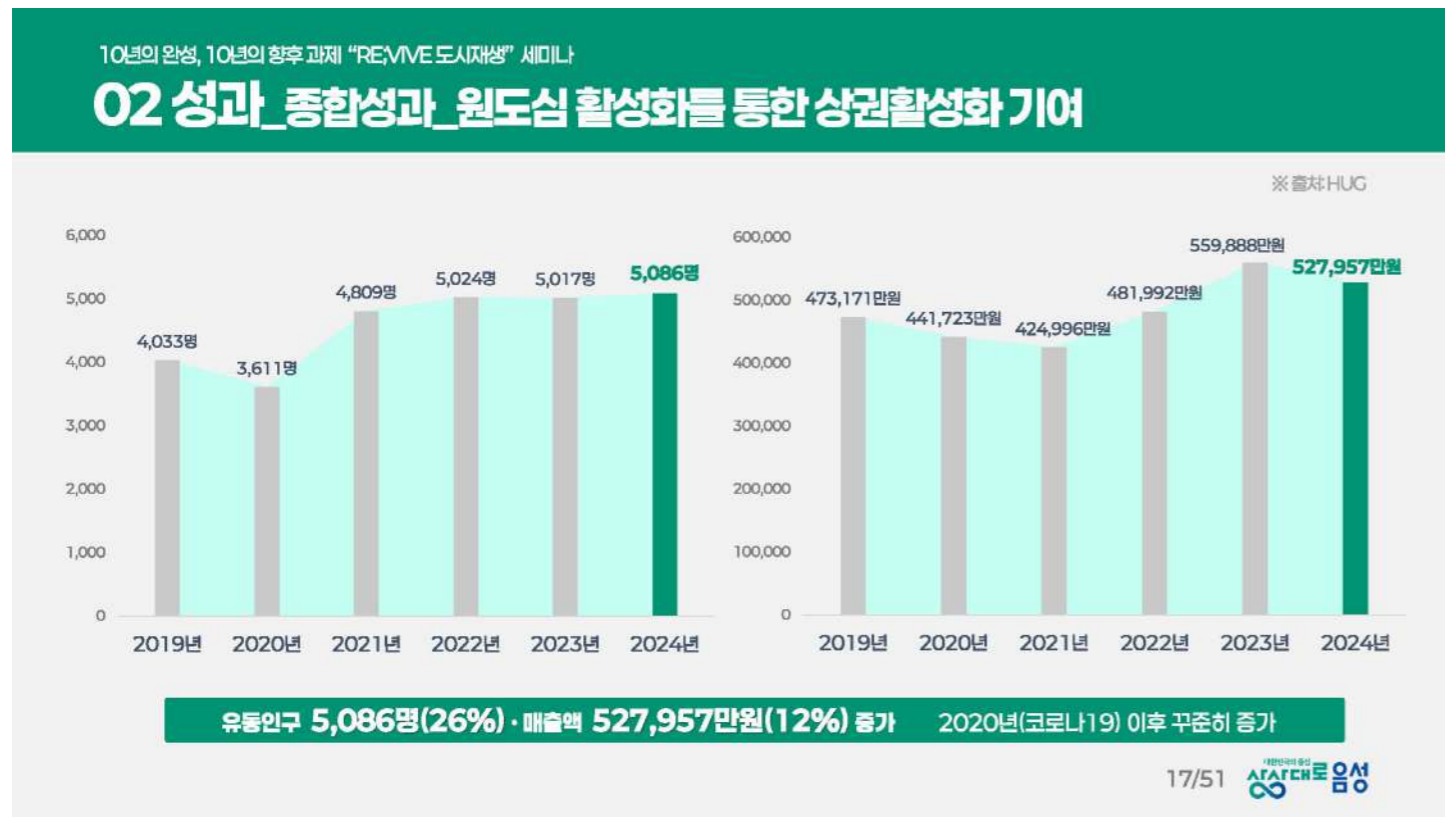
10년의 완성, 10년의 향후 과제 "RE;VIVE 도시재생" 세미나  
**02 성과\_종합성과\_종합성과지표 및 자체성과지표**

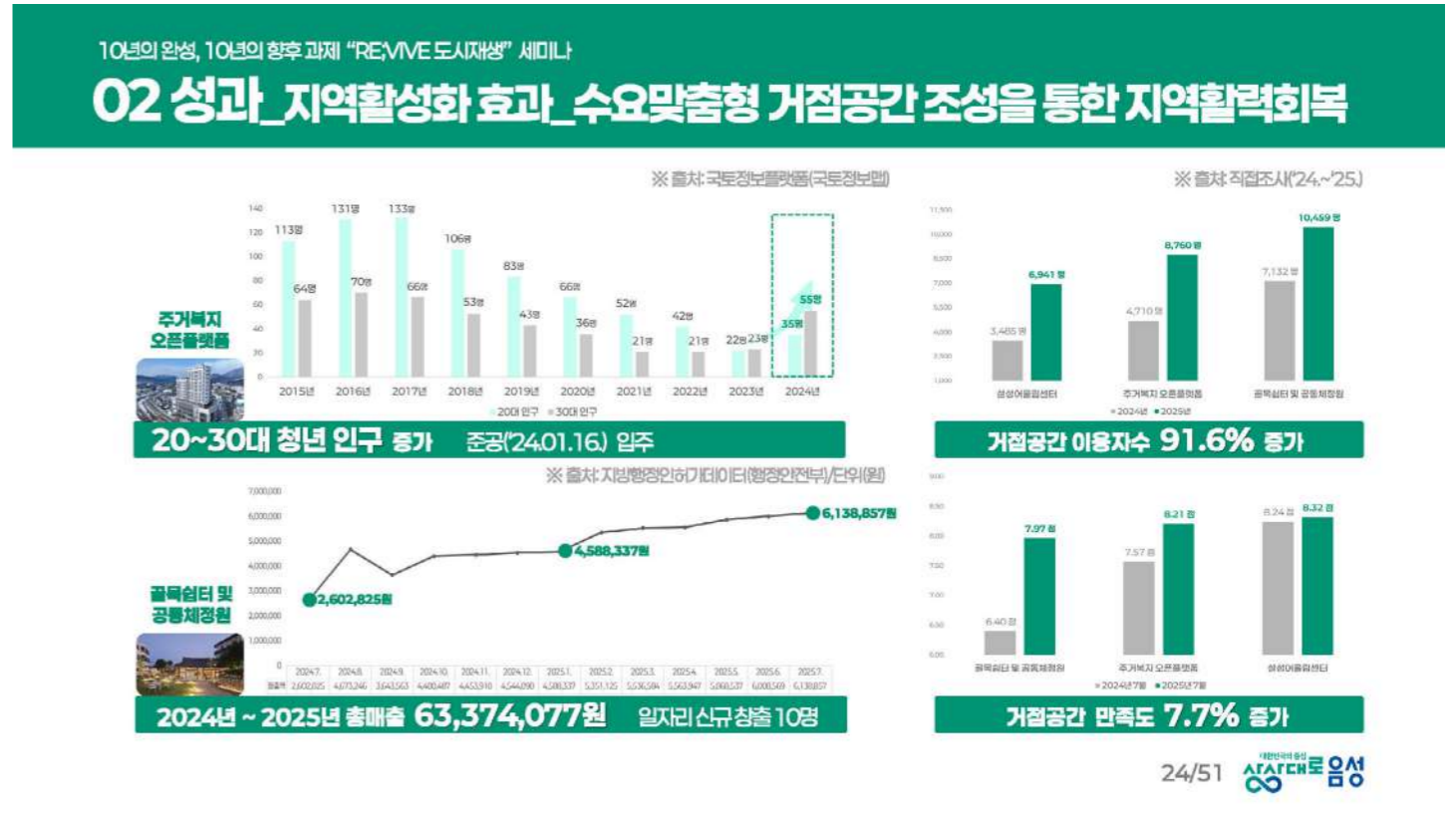
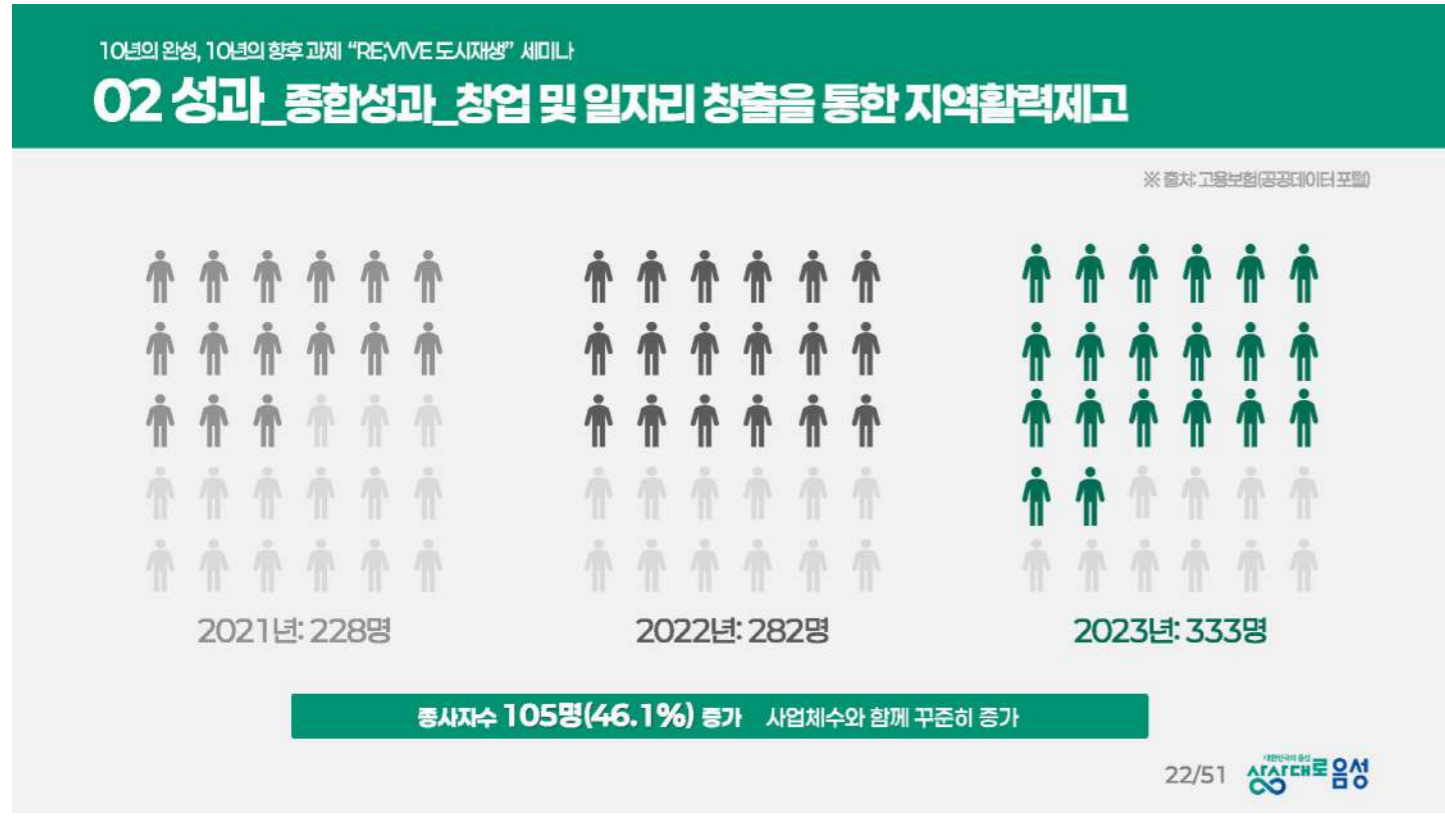
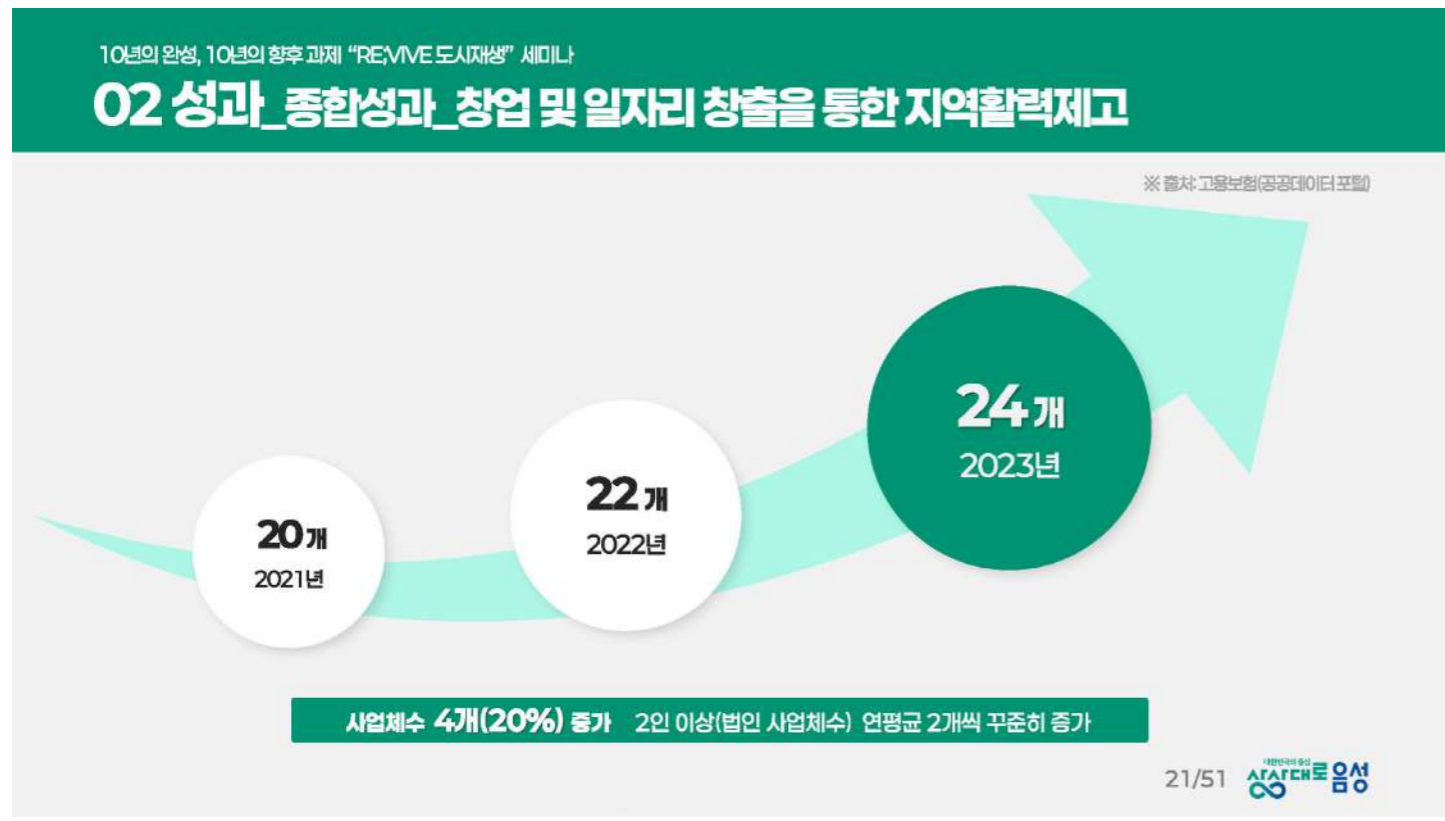
**종합성과지표**

구분	지표	구축시기	선정연도 목표	운영연도 실적	지표변화
주거복지 및 삶의 질 향상	거점공간 공급 (이용자 수)	'24~'25	4,098명	7,851명	+91.6%
	거점공간 공급 (이용만족도)	'24~'25	7.6점	8.2점	+7.7%
	빈집정비	-	-	-	-
	공공임대주택 공급	'19~'24	-	56호	+23%
도시활력 회복	민간투자	'19~'24	165,900만원	1,345,400만원	+115.3%
	유동인구	'19~'24	4,033명(월평균)	5,086명(월평균)	+26%
	매출액	'19~'24	473,171만원(월평균)	527,957만원(월평균)	+12%
	첨단기술적용	-	-	-	-
일자리 창출	민간창업	'19~'24	16개	18개	+0.8%
	일자리(민간부문)	'19~'24	88명	99명	+1.3%
	일자리(공공부문)	'19~'24	2명	6명	+1.6%
	일자리(사회적경제)	'19~'24	11명	27명	+27.4%
공동체 회복 및 사회통합	지역사회참여	'24~'25	3.7점	4.9점	+32.4%
	지역소속감	'24~'25	7.4점	7.6점	+2.5%
	이웃과 소통	'24~'25	8.0점	6.4점	-20.4%
	이웃신뢰	'24~'25	7.4점	7.1점	-3.5%

**자체성과지표**

구분	지표	구축시기	확정사업연도목표	운영연도실적	지표변화	조사방법
주거복지 및 삶의 질 향상	노후주택 접수리	'18~'24	1호	18호	+1,700%	내부자료
	신규 건축물 공급	'18~'24	1개	12개	+1,100%	건축·허용(건축물대장)
	방문자수	'18~'24	6,955,386리	8,607,946리	+23.8%	한국관광데이터랩(온라인)
	사업체수 (2인 이상 법인)	'21~'23	20개	24개	+20%	한국데이터포털(국통보통)
도시활력 회복	골목상권 상가수	'18~'24	443개	450개	+1.6%	소상공인 생활지원금 지급행정(민간기업)
	사업체 실업률수	'18~'24	30개(연평균 4개)		-	지역행정(민간기업)
	건축물 연면적	'18~'24	100,813㎡	102,869㎡	+2%	건축·허용(건축물대장)
	주차장 공급	'19~'24	21면	81면	+286%	내부자료
일자리 창출	종사자수 (2인 이상 법인)	'21~'23	228명	333명	+46.1%	한국데이터포털(국통보통)
	도시재생사업 전반적 만족도	'25.07.	-	8.02점	-	설문조사
	지역환경개선 및 지역활성화	'25.07.	-	8.03점	-	설문조사
	상권활성화	'25.07.	-	7.90점	-	설문조사
	상권방문인구 증가	'25.07.	-	7.70점	-	설문조사
공동체 회복 및 사회통합	주거환경변화 만족도	'25.07.	-	7.61점	-	설문조사







10년의 완성, 10년의 향후 과제 "RE;VIVE 도시재생" 세미나  
**02 성과\_지역활성화 효과\_민간의 자발적 신규 건축물 공급 증가**

※ 출처: 건축물대장 표제부건축HUB



10년의 완성, 10년의 향후 과제 "RE;VIVE 도시재생" 세미나  
**02 성과\_공동체활성화 및 주민만족도\_주민소통 및 공동체 활성화 기여**



10년의 완성, 10년의 향후 과제 "RE;VIVE 도시재생" 세미나  
**02 성과\_공동체활성화 및 주민만족도\_주민소통 및 공동체 활성화 기여**

10년의 완성, 10년의 향후 과제 "RE;VIVE 도시재생" 세미나  
**02 성과\_공동체활성화 및 주민만족도\_체감도 높은 도시재생사업 추진**

**01 주민역량강화**

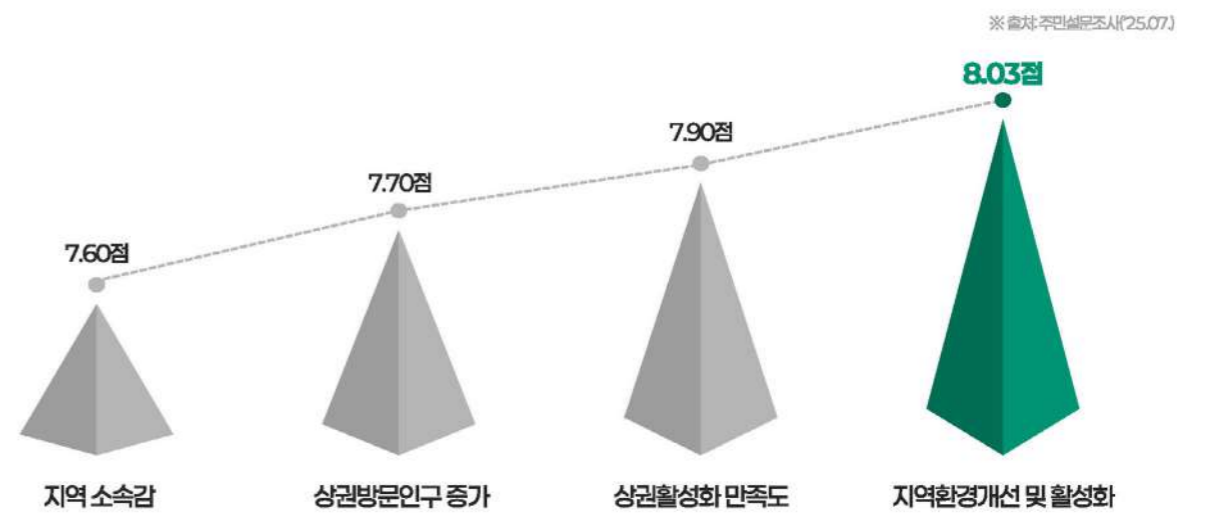
도시재생대학 14회(235명 수료)  
주민공모사업 10회(124명 참여)

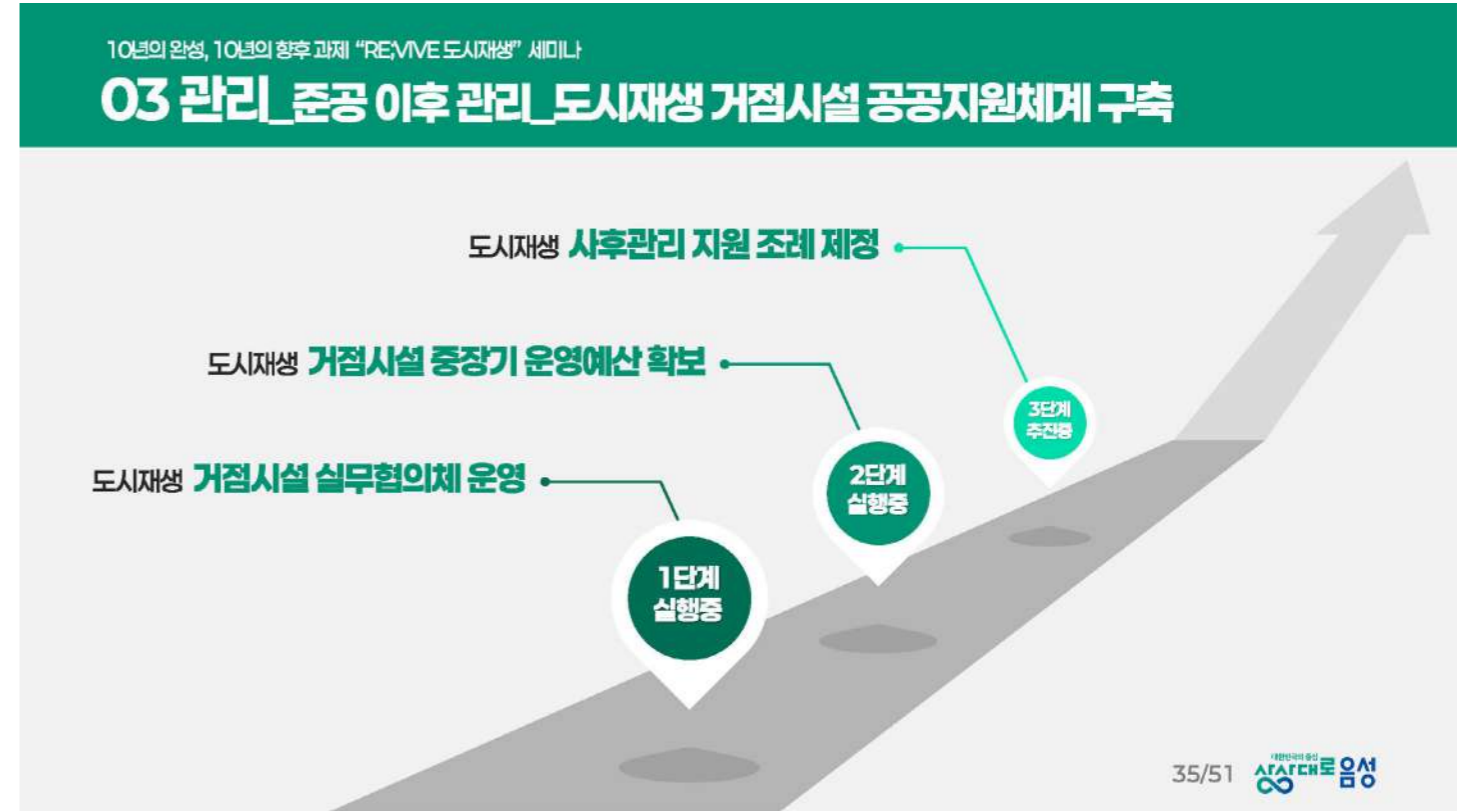
**02 현장활동가 양성**

도시재생 현장활동가 교육 7회(100명 참여)  
도시재생 현장활동가 위촉 (13명 위촉)

**03 주민 주도 축제**

마을관리사회적협동조합 주최 축제(5회)  
품바공연 및 로컬푸드 직거래장터(1회)





10년의 완성, 10년의 향후 과제 "RE;VIVE 도시재생" 세미나  
**03 관리\_준공 이후 관리\_도시재생 거점시설 공공지원체계 구축**

중기지방재정계획 수립을 통한 중장기 운영예산 확보

※ 단위(천원)

구분	운영부서	2025년	2026년	2027년	2028년	2029년	2030년 이후	합계	
설 어울림센터	다할개울분센터	가죽행복과	87,084	88,896	90,708	92,520	94,332	453,540	
	청소년 상담복지센터	평생학습과	407,300	408,300	409,300	410,300	411,300	2,046,500	
	학교밖 청소년지원센터	평생학습과	176,623	177,623	178,623	179,623	180,623	893,115	
	음성군 도시재생지원센터	균형개발과	560,000	560,000	560,000	560,000	560,000	560,000	3,360,000
주거복지 오픈플랫폼	청년공유오피스	2030전략실	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	30,000
	자활봉사센터	자치행정과	425,608	425,608	425,608	425,608	425,608	425,608	2,128,040
	공동작업장	가족행복과	338,560	338,560	338,560	338,560	338,560	338,560	338,560
골목길터 및 공동체정원	카페	가족행복과	21,600	21,600	21,600	21,600	21,600	21,600	129,600
	<b>총계</b>		<b>2,021,775</b>	<b>2,025,587</b>	<b>2,029,399</b>	<b>2,033,211</b>	<b>2,037,023</b>	<b>3,725,160</b>	<b>8,272,155</b>

10년의 완성, 10년의 향후 과제 "RE;VIVE 도시재생" 세미나  
**03 관리\_지속가능 노력\_음성형 성과관리 모니터링 체계 구축**

완료사업 성과관리 모니터링을 통한  
도시재생사업의 지속가능성 확보

도시재생 사후관리 모니터링

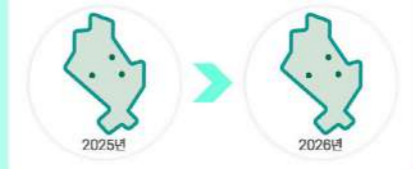
**2025년 ~ 지속추진**  
매년 완료사업 모니터링 용역 발주  
데이터구축 및 평가를 통한 지속적 모니터링

거점시설의 지속적인 모니터링

**2025년 ~ 지속추진**  
도시재생 거점시설 실무협의체 운영 및 모니터링

지역맞춤형 성과지표 설정

**2025년**  
도시재생사업 특성 반영 성과지표 설정  
(인구사회 · 산업경제 · 물리환경)



추진기관 <b>음성군 도시재생지원센터</b>	추진시기 <b>매년 (06~12)</b>
추진예산 <b>3,000만원</b>	추진내용 <b>완료사업 모니터링</b>

10년의 완성, 10년의 향후 과제 "RE;VIVE 도시재생" 세미나  
**03 관리\_준공 이후 관리\_도시재생 거점시설 공공지원체계 구축**

내실있는 도시재생 사후관리 지원 조례 제정을 위한 **전문가 컨설팅 3회 추진**

- 사후관리 조례 신설 1: 사후관리계획 수립**  
도시재생사업 완료 지역 대상 사후관리계획 수립
- 사후관리 조례 신설 2: 사후관리사업 추진**  
사후관리사업 추진 및 예산 지원
- 사후관리 조례 신설 3: 사후관리 성과 점검**  
도시재생지원센터를 통한 성과 점검

- ① 군수는 도시재생사업 완료지역에 대해 사업효과가 지속 · 확산될 수 있도록 사후관리계획을 수립할 수 있다
- ② 사후관리계획을 수립할 때는 도시재생위원회 등 자문을 통해 수립할 수 있다
- ① 군수는 도시재생사업의 사후관리 및 지원을 위하여 다음 각 호의 사업을 직접 추진하거나, 사업을 추진하는 법인 · 기관 · 단체에 예산의 범위에서 지원할 수 있다.
- ② 군수는 도시재생 기반 시설 및 거점시설의 운영 · 관리 지원 업무를 도시재생지원센터가 수행하게 할 수 있다
- ① 군수는 도시재생지원센터를 통해 도시재생사업 완료지역에 대한 사후관리사업에 따른 성과를 점검할 수 있다
- ② 사후관리사업에 대한 점검 시에는 해당 지역 주민들이 참여하여 의견을 제시할 수 있도록 하여야 하며, 점검 결과에 주민의견 반영 사항 등을 포함하여야 한다

10년의 완성, 10년의 향후 과제 "RE;VIVE 도시재생" 세미나  
**03 관리\_지속가능 노력\_다양한 활동을 통한 시설 및 프로그램 홍보**

**도시재생 거버넌스 구축**  
음성군 산업관광협의회 의 7개 기관 업무협약 체결  
지역단체 및 유관기관 연계 도시재생사업 홍보

**음성군 대내홍보**  
지역 축제 및 행사 시 도시재생 홍보부스 운영  
도시재생사업 간 연계를 통한 시설 및 프로그램 홍보

**전국 대외홍보**  
도시·지역혁신 산업박람회, 도시재창조 한마당 참여  
도시재생사업 및 주민활동공유를 통한 성과 홍보

"2024·2025 도시·지역혁신 산업박람회" 우수홍보부스 선정 **HUG시장상·내시장상 수상**

10년의 완성, 10년의 향후 과제 "RE;VIVE 도시재생" 세미나  
**03 관리\_지속가능 노력\_다양한 활동을 통한 시설 및 프로그램 홍보**

**도시재생 거버넌스 구축**

<p><b>산업관광협의회 외 12개 기관</b> 체류형 관광활성화</p>	<p><b>청년센터 청년대로</b> 청년참여를 통한 지역활성화</p>	<p><b>음성 시니어클럽</b> 카페운영을 통한 노인일자리 창출</p>	<p><b>청소년 상담복지센터</b> 청소년 참여를 통한 지역활성화</p>
<p><b>충청북도 음성교육지원청</b> 교육청 연계를 통한 지역활성화</p>	<p><b>충북대학교 도시재생학과간협동과정</b> 주민역량강화 사업추진지원</p>	<p><b>충북 사회적경제센터</b> 사회적경제조직 육성 및 운영지원</p>	<p><b>극동대학교 산학협력단</b> 주민역량강화 사업추진지원</p>

41/51 음성

10년의 완성, 10년의 향후 과제 "RE;VIVE 도시재생" 세미나  
**03 관리\_지속가능 노력\_다양한 활동을 통한 시설 및 프로그램 홍보**

**전국 대외홍보**

- 2023년 충청북도 네트워킹데이 도시재생사업 및 주민활동 홍보
- 2024년 도시·지역혁신 산업박람회 도시재생 거점시설 및 프로그램 홍보
- 2025년 도시·지역혁신 산업박람회 도시재생 거점시설 및 프로그램 홍보

- 대상
- HUC 시장상
- LH 시장상



43/51 음성

10년의 완성, 10년의 향후 과제 "RE;VIVE 도시재생" 세미나  
**03 관리\_지속가능 노력\_다양한 활동을 통한 시설 및 프로그램 홍보**

**음성군 대내홍보**

<p><b>지역축제 및 행사</b> 도시재생 홍보부스 운영 도시재생사업 및 주민활동 공유</p>	<p><b>도시재생사업 연계</b> 음성군도시재생지원센터 및 기추진 도시재생사업 연계 홍보</p>	<p><b>온라인</b> 홈페이지·유튜브 등을 통한 정보 제공 및 시설 홍보</p>	<p><b>오프라인</b> 홍보 행사·대관 등을 통한 관심 및 참여 유도</p>
---	--	--	--

42/51 음성

10년의 완성, 10년의 향후 과제 "RE;VIVE 도시재생" 세미나  
**03 관리\_향후 발전과 확장\_음성 품비국수거리 조성사업 추가 발굴(충청북도)**



**충청북도-음성군  
신규사업 추진을 통한 도시재생사업효과 극대화**

사업기간 <b>'23. 07.~12.</b>	사업내용 향토음식점 육성(14개) 국수거리 조형을 설치 국수거리 안내판 설치	총사업비 <b>11,500만원</b>
-----------------------------	---	-------------------------

44/51 음성

10년의 완성, 10년의 향후 과제 "RE;VIVE 도시재생" 세미나  
**03 관리\_향후 발전과 확장\_음성 품바국수거리 조성사업 추가 발굴(충청북도)**

**“상권 활성화” 음성군, 도시재생 뉴딜·품바 국수거리 지정**

2024.07.30. 17:19

【아이뉴스24 천안성기 기자】충청북도 음성군이 시장통 도시재생 뉴딜사업과 음성품바 국수거리 지정으로 지역 상권 활성화를 모색하고 있다.

도시재생뉴딜은 주민들 불편이 없게 하는 재건축재개발과 도시 정비사업과 달리, 기존 도시 모습을 유지하며 사회·환경·경제·문화·관광을 융합하는 사업이다.

군은 주거와 볼거리가 공존하는 시장통 일대의 경관을 개선하고 주변 상권을 살리기 위해 지난 2019년 국책과를 통해 시장통 도시재생뉴딜 공모사업에 선정됐다.

이 사업을 통해 지역주민 편의를 위한 시설을 확충하고 주민 삶의 질을 높일 수 있도록 지원할 예정이다. 또한 문화·관광·예술 등 다양한 분야를 아우르는 사업을 추진한다.

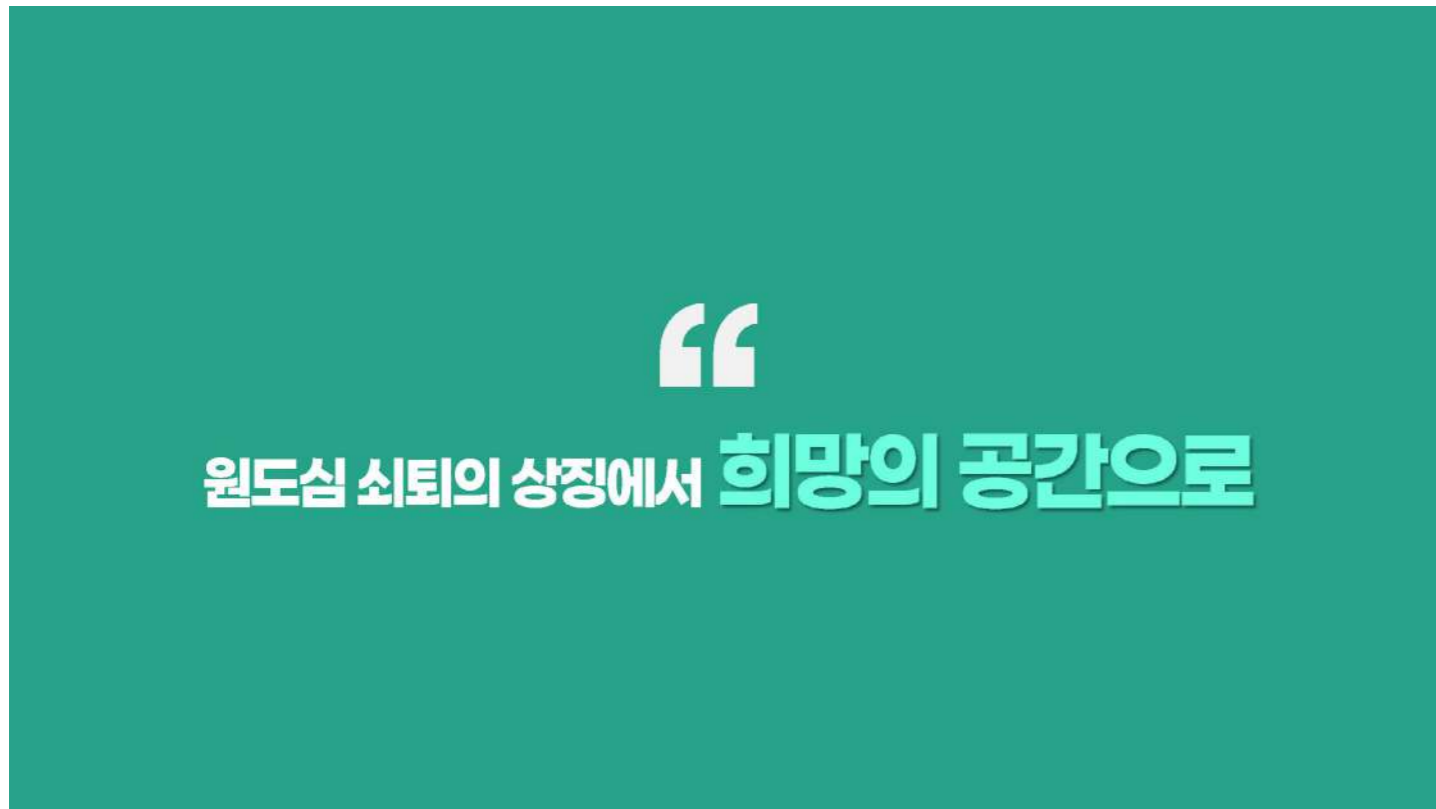
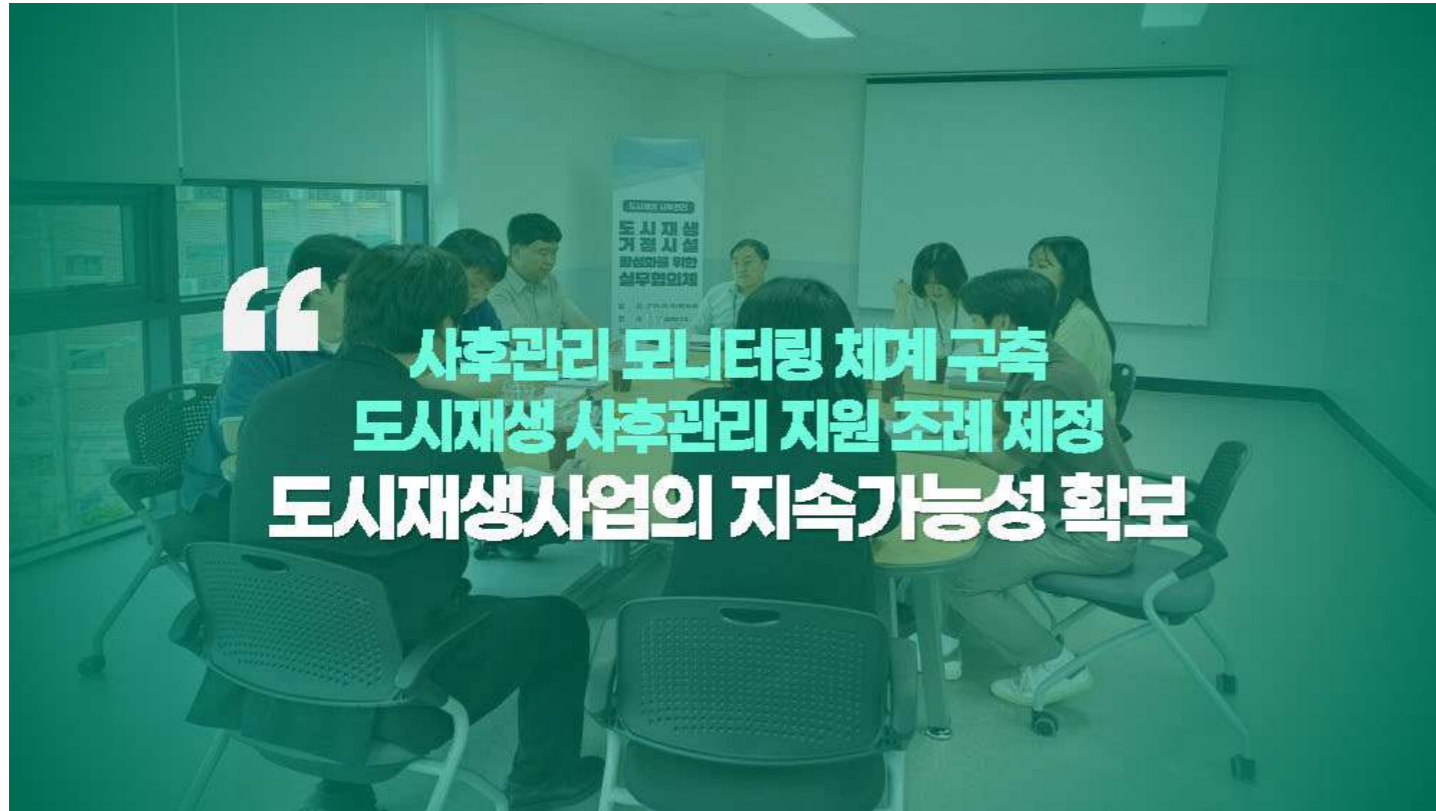
군은 5월경에 열리는 시장로 400m 도로 구간에 기존 아스팔트를 걷어내고 돌목으로 보강해 관광형 도로를 만들고 가로수 정비와 화장실 조성, LED 가로등을 설치하는 등 도시 경관을 개선하는 역동성 분위기를 연출했다.

45/51 **충청북도 음성**

**“ 실창업수 30개 증가  
골목상가수 7개 증가  
상권활성화 및 지역활력 창출**

**“ 일반근린형 사업을 통해  
유동인구 26%·매출액 12% 증가**

**“ 마중물 사업 효과 극대화  
신규사업 발굴 및 추진**



# 02

장 미 센터장  
강진군도시재생지원센터

10년의 완성,  
2025 도시재생 종합성과평가 경진대회 우수사례 공유:

## 전라남도 강진군 일반근린형(2018)

RE;VIVE  
도시재생 세미나

2026.01.

## 전라남도 강진군 도시재생 종합성과평가 우수사례



### 1. 지역여건 및 추진배경

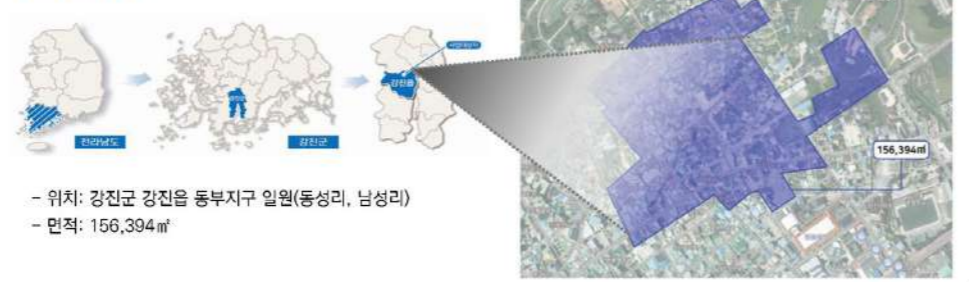
- 강진읍 동성리 일원, 1980년대 중반까지 강진군 대표 경제 행정 중심지 전통시장·예식장·극장 등 집객시설, 군청·경찰서·세무서 등 행정 인프라 밀집
- 1980년대 후반부터 지속적 쇠퇴  
인구유출, 고령화, 노후 저층주택, 기반시설 노후화, 공원녹지 부족 등 주거환경 악화 중앙로 주변 상권 침체로 도시의 중심성 및 역동성도 약화
- 인근 명랑생가, 정약용 선생 사의재 등 역사문화 관광자원 풍부
- 지역경제에 연계·활용하는 방안 모색 필요 지역

#### 지역문제 해결 및 도시쇠퇴 대응

- 노후주택 정비, 생활인프라 확충 등 주거환경개선
- 골목길 명소화, 체류형 관광인프라 조성을 통한 관광·상권 활성화
- 청년과 문화예술인 등 창의적 계층의 활동 촉진 및 공동체 활성화
- 지역 거버넌스 구축을 통한 통합적 도시재생사업 추진



#### 사업대상지



### 2. 사업개요

사업명	강진읍 위대한 유산
선정년도	2018년
기간	2019-2024
유형	일반근린형
위치	전남 강진군 강진읍 동성리 일원
면적	156,394㎡
사업비	총사업비: 871.00억 원 (마중토사업 172.03, 부차연계 42.385, 공기업 245, 민간 713.75억 원 사업 15.94)
특징	(주거환경 개선) 최적의 주거 환경을 조성해 들려주고 싶은 마을 조성 (사회통합) 공동체 활성화와 역동성을 통한 소통 교류가 마르지 않는 마을 만들기 (지역경제활성화) 지역의 미래를 생각하는 주민사업으로 활력 넘치는 지역경제

### 30년후를 생각하는 강진읍 위대한 유산 프로젝트

### 3. 주요사업 추진실적 및 성과

단위/세부사업	분야	주요사업 내용(추진실적)	사업성과
물려주고 싶은 주거환경	주거환경 정비	노후주택 정비 집수리 82호 / 빈집 정비 13호 골목길 CCTV, 보안등 18개소, 스마트분리수거함 설치 등 공공임대주택 150호 조성(공기업)	주거환경 만족도 23.61% 향상 / 주거환경 만족도 33.85% 향상 빈집 정비 달성률 130% / 골목길 안전체감도 14.6% 향상 공공임대주택 공급 64.38% 증가
	골목길 명소화사업	골목길 총 1,127m/3개구간 스토리텔링 테마길 조성 (메인대로)정신유리다 358m, (극장골목)기록유리다 247m, (사의재길)문화유리다 522m	역사문화 스토리텔링 테마 적용 골목길 정비로 가로경관 개선 및 매력적 공간 창출 -유동인구 6.76% 증가 / 가로경관 만족도 15.71% 향상



### 3. 주요사업 추진실적 및 성과

단위/세부사업	분야	주요사업 내용(추진실적)	사업성과
마르지 않는 샘물 주민 문화	어울림센터 조성	• 주거복지 및 삶의 질 향상 / 도시 활력 회복 • 위치: 강진읍 중앙로 150 • 규모: 지하1층, 지상4층(대지면적 2,088㎡, 연면적 3,757.30㎡) • 시설: 영화관, 평생학습센터, 청년센터, 건강증진실, 요리실 등	• 지역에 부족한 문화 여가 소풍 공간 확충과 동시에 대규모 집객기능을 통해 유동인구를 늘려 지역활력 창출 - 어울림센터 연간이용자 약 75,000명 - 영화관 31,200 평생학습: 31,148 - 이용 만족도 3.2→7.2점, 120.0% 향상
	강진 도시재생 아카데미	• 도시재생 주민대학 43회 • 사회적경제조직 육성 5개, 주민공모사업 3회 • 상생캠페인 10회 • 거점시설 활성화 프로그램, 도시재생 거버넌스 운영 등	• 청년층 등 지역혁신 주체 양성 및 사회적경제조직 육성 → 거점시설 운영조직으로 발전, 지역활력 향상의 주체로 성장 - 지역사회 참여 3.5→7.2점, 109.1% 향상 - 이웃과 소통 5.5→7.8점, 41.61% 향상 - 지역소속감 5.4→8.9점, 63.47% 향상
	마추침 공간 조성 운영	• 다문화공작소(다가온) 조성 • 위치: 남성리 87-4번지 • 규모: 대지면적 383㎡/연면적 179.96㎡(64.12㎡ 1층 리모델링 증축) • 공간: 다문화가족소통공간, 육아나눔터	• 사업초기 2019년 조기 준공, 6년째 안정적인 운영 중 - 국제별 자조모임, 이중언어교실, 집단상담, 부모교육, 나누리봉사단, 전시, 발표회 등 프로그램 상시 운영 - 이용자 수 1,495명 16.7% 증가 - 만족도 6.17→6.4점, 3.07% 향상



15

### 3. 주요사업 추진실적 및 성과

세부사업	분야	주요사업 내용(추진실적)	사업성과
30년 후를 생각하는 주민사업	게스트하우스 조성	• 도시활력 회복 / 일자리창출 • 위치: 강진읍 동성리 309-1 • 규모: 연면적 756㎡, 2개동, 2층 • 공간: 여행자라운지, 편의시설, 객실 등	• A동: 2층, 중대 객실 2개(8인실 1, 14인실 1) / B동: 3층, 객실 4개, 편의공간, 여행자라운지 - 이용자 수 540명→2,013명, 272.78% 증가 - 매출액 335.75% 증가(1억2백만원) / 만족도 10.4% 향상
	중앙로 상가 조성 사업	• 도시활력 회복 • 위치: 강진읍 남성리 73 일원 • 내용: 탄탄대로 조성(중앙로, 극장동길 등 상가 가로 환경정비, 바닥 정비, 쉼터, 야간경관 등)	• 중앙로 부행로 정비 L=293m B=3m / 극장동길 정비 L=260m B=7m • 상가활성화 축제 2회 개최, 상가및충형 문화체험 상품개발 운영 10개소 - 민간투자 266.8억원, 목표 대비 129.8% 달성 - 일자리(민간부문) 63.1%→79.3%(16.2% 증)
	주차장 조성	• 주거복지 및 삶의 질 향상 • 위치: 강진읍 중앙로 150 • 규모: 3층 연면적 2,222㎡(옥상면) / 주차면수 91면	• 이용자 수 5,840명→34,310명, 487.5% 증가 - 어울림센터(영화관, 평생학습) 준공 후 급격 증가 • 만족도 7.0점→8.98점, 28.29% 향상
	청년 인테나눔	• 도시활력 회복 / 일자리창출 • 위치: 강진읍 중앙로 140-1 • 규모: 대지면적 549㎡, 연면적 290.53㎡ • 공간: 창업동(전시, 판매), 커뮤니티(공유오피스 주방, 커뮤니티룸), 오픈스페이스 공간	• 청년창업 활동 및 문화생활 거점 조성 • 지역특화상품 전시, 판매 등 지역 홍보의 영커시설로 기능 - 운영주체(강진청년협동조합) 매출액 176.1% 상승(190백만원) - 일자리(사회적경제) 1.2%→18.7%, 17.5% 증가 • 목포대 글로벌대학 스타트업 Lab 유치, 25년 10월 운영 개시



16

### 3. 주요사업 추진실적 및 성과

#### <거점공간 조성 및 운영>

- (부서 협업 기반의 역할분담 체계 구축) 사업 초기부터 행정협의회 등 부서 간 협의를 통해 조성부터 운영까지 연계되는 역할 분담 구조 마련, 도시재생부서 단독 운영 지양
- (공공과 민간 역할 구분) 행정직영과 민간위탁 등 운영방식에 대한 다각적 검토 필요, 민간의 역할이 강조되는 시설의 경우 민간 운영주체 발굴·육성 추진

어울림센터	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사업위치: 강진읍 중앙로 150</li> <li>• 사업내용: 문화, 여가, 소풍, 활동 거점공간 - 지하1, 지상4층(연면적 3,757.30㎡) - 1층: 건강증진실(헬스케어), 농촌중심지활성화센터 - 2층: 평생학습센터, 청년센터, 도시재생지원센터 - 3층: 강진영화관(2관) - 4층: 다목적강당, 공유주방(요리실)</li> <li>• 사업비: 51.63억 원(도시재생보조) / 51.63억 원(농촌중심지)</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사업위치: 강진읍 중앙로 150</li> <li>• 사업규모: 3개층(옥상면) 91면 / 2,222㎡</li> <li>• 사업내용: 주차타워 조성으로 주민생활편의 제고</li> <li>• 사업비: 14.75억 원 (도시재생보조) / 14.75억 원 (농촌중심지보조)</li> </ul>	
청년 인테나눔	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사업위치: 강진읍 중앙로 140-1</li> <li>• 사업규모: 대지면적 549㎡, 연면적 290.53㎡</li> <li>• 사업내용: 청년창업과 커뮤니티 거점 청년복합공간 - 창업동: 소풍(전시 및 판매), 작업실, 창고 - 커뮤니티동: 공유오피스, 커뮤니티룸, 공유주방, 오픈스페이스 공간</li> <li>• 사업비: 16.22억 원(도시재생보조)</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사업위치: 강진읍 남성리 87-4</li> <li>• 사업규모: 대지면적 383㎡, 연면적 64.12㎡ (지상 2층)</li> <li>• 사업내용: 다문화가족 소통, 융합 공간 - 1층: 다문화가족 소통 공간 - 2층: 새터민 커뮤니티 공간</li> <li>• 사업비: 1.8억 원 (도시재생보조사업)</li> </ul>	
게스트 하우스 오소 스테이	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사업위치: 강진읍 동성리 309-1</li> <li>• 사업규모: 대지면적 A동 658㎡, B동 744㎡, 연면적 A동 339㎡, B동 417㎡</li> <li>• 사업내용: A동: 2층, 중대규모 객실 2개(8인실 1, 14인실 1) - B동: 3층, 객실 4개, 공유주방, 휴게공간, 여행자라운지</li> <li>• 사업비: 24.65억 원(도시재생보조)</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사업위치: 강진읍 남성리 50</li> <li>• 사업규모: 마을관리소(리모델링 65.66㎡) 작업장(신축 99㎡)</li> <li>• 사업내용: 주거환경개선을 위한 공동체 거점공간 - 주거환경개선(간담집수리, 생활공동대여) - 기드닝교육, 목공예반(도시양성교육 등)</li> <li>• 사업비: 9.94억 원 (지자체사업)</li> </ul>	

17

### 3. 주요사업 추진실적 및 성과

활성화계획 수립 시 의견수렴이 부족했거나 여건 변화로 인해 거점시설의 규모·기능 등 수요 조정이 필요한 사항에 대해, 주민 및 이해관계자 의견수렴을 통해 계획 변경 필요.

“여러분이 피었습니다”  
2020 강진읍 도시재생  
공간계획 주민참여단

“꽃보다 아름다운 사람들이  
용기있게 모여  
도시재생 이야기로 활짝 피었습니다.”

강진에 대한 사랑이 늘수록  
100여명의 60일간의 기록  
다함께 보시죠!

도시재생 공간대 형성  
운영주체 발굴  
거점시설 이용자 확보  
거점시설 이용 활성화

18

#### 4. 핵심 성과

##### ① 생활밀착형 인프라 확충으로 주민 체감도 높은 도시재생 실현

- 영화관·평생학습공간·주차장 등 복지·문화·생활편의시설 확충 → 주민 생활편의 증대, 주민 삶의 질 향상
- (강진영화관) 어울림센터 내 개관으로 30년 만에 영화관 재개관 → 문화 접근권, 다양한 세대의 집단적 문화경험, 지역 내 기초 문화 인프라
- (평생학습센터) 운영 → 건강·취미·문화예술·자격증 분야 등 연간 80여 개 강좌 운영, 어른들의 문화놀이터로 자리매김
- (건강증진실) 체력 단련 및 헬스케어 프로그램 운영



##### ② 거점시설 집객기능 발휘, 지역활력 성과 창출

- 도시재생사업과 농촌중심지활성화사업을 연계해 어울림센터 통합 조성 → 지역에 필요한 기능을 집약해 규모있게 통합 조성, 복지·문화·교류 기능 집적, 규모화 효과 극대화
- (어울림센터/주차타워) 전통시장 인접 입지 → 시설 접근성·이용 편의성 제고, 근린재생 허브 기능
- 어울림센터 개관 4개월만에 23,865명 이용(영화관 티켓발권 10,200명, 평생학습 방문자 10,183명, 기타(건강관리실, 청년센터 등) 3,472명) → 연간 이용자 75,000명 추산



19

#### 4. 핵심 성과

##### ③ 청년 등 지역 혁신주체 발굴 및 육성 ('사람'을 남기는 도시재생)

###### 청년문화복합공간 청년숍

###### ▶ 청년협동조합이 운영주체가 되어 3년째 지역 특화상품을 전시·판매

- 청년들의 문화와 소통을 위한 플랫폼
- 지역의 가치를 높이는 지역특화상품 기획·제작·전시·판매
- 청년 인구 유입 및 정착, 네트워크의 중심점 역할



청년숍 X 강진 청년협동조합 편들			
매출	프로그램	상품개발	일자리
190백만원 (176%상승)	참여자 수 581명	총 37건	고용 5명 (4대보험 가입기준)

- 위치: 강진읍 중앙로142 일원
- 규모 및 연적: 리모델링 1동(91.24㎡) 신축 1동(199.29㎡)
- 공간구성
  - 창업동 : 쇼룸(전시 및 판매), 작업실, 창고
  - 커뮤니티동 : 커뮤니티룸, 공유주방, 공유오피스, 아트리움 등
- 운영 프로그램
  - [로컬 마케팅 플랫폼] 강진특산물 리브랜딩 및 청년 제품 공동 홍보·판매
  - [문화프로그램] 청년 커뮤니티 및 주민공동체 프로그램 운영
  - [청년 공유오피스] 지역 청년(예비) 창업자 공유오피스 제공

청년 발굴·의견수렴·주민협의체 활동·주민역량강화 교육·주민공모사업·창업교육/컨설팅·사회적기업업 창업-거점공간 운영



10

#### 4. 핵심 성과

##### ④ 부처 연계사업 및 민간투자 확대로 도시재생 시너지 효과 창출

- (부처연계사업) 8개 423.65억원(중기부 상권활성화, 농식품부 농촌중심지, 산림청 목재친화도시, 여가부 청소년수련관, 문체부 작은영화관 등)
- (공공기관 투자) 245억 원(LH 마을정비형 공공임대주택150호 조성으로 공공임대주택 공급 64.38% 증가) → 대규모 안정적인 주거 공급, 주거복지 실현
- (민간투자) 21.76억 원(도시가스 등)



11

#### 4. 핵심 성과

##### ⑤ 일반근린형 도시재생사업의 정책 취지에 부합하도록 사업 추진(주거지+골목상권+공동체)

- (주거환경 개선) : 노후주택 정비 82호, 공공임대주택 150호 공급, 빈집정비 130%, 첨단기술 적용 148.62%
- (골목상권 활성화) : 관광자원·중요로 연계, 명소화 사업·체류형 관광인프라·게스트하우스 조성
  - 민간투자 129.8% 달성 / 유동인구 6.76% ↑
- (공동체 활성화) : 청년·문화예술인 창의 활동 촉진, 지역사회 참여도 109% ↑, 지역 소속감 63.47% ↑



▶ 사업 시작시점 대비 인구 감소(연평균 1.77%)는 지속되었지만 사업 초기에 비해 중후반으로 갈수록 감소폭이 줄어듦. 사업초기 (-2.3%), (-3.4%) → 사업종료시점 (-0.78%), (-0.99%)

12

### 5. 종합성과지표

4대 정책 목표별 종합성과지표						
분야	지표명	구축시기	선정년도/목표 (2018년)	당해연도/실적 (2024년)	변화율(%) (달성률)	
주거복지 및 삶의 질 향상	거점공간 공급	이용 만족도	2018~2024	5.3점	7.6점	43.99% ▲
		이용자 수	2018~2024	2,297.0명	12,778.8명	456.33% ▲
	빈집정비	2018~2024	10호	13호	130.0% ▲	
	공공임대주택 공급	2018~2024	0%	64.38%	64.38% ▲	
도시활력 회복	민간투자	2018~2024	205.5억원	266.8억원	129.80% ▲	
	유동 인구	2018~2024	1,719명	1,836명	6.76% ▲	
	매출액	2018~2024	395,107만원	380,605만원	-3.67% ▼	
	첨단기술 적용	2018~2024	3.9점	9.8점	148.62% ▲	
일자리 창출	민간창업	2018~2024	0.84%	0.78%	-0.06% ▼	
	일자리(민간부문)	2018~2024	63.12%	79.28%	16.16% ▲	
	일자리(사회적경제)	2018~2024	1.21%	18.71%	17.5% ▲	
	일자리(공공부문)	2018~2024	0.37%	3.65%	3.28% ▲	
공동체 회복 및 사회통합	공동체 인식	지역사회 참여	2018~2024	3.5점	7.2점	109.10% ▲
		이웃과 소통	2018~2024	5.5점	7.8점	41.61% ▲
		이웃 신뢰	2018~2024	6.2점	7.7점	24.11% ▲
		지역 소속감	2018~2024	5.4점	8.9점	63.47% ▲

| 13

### 5. 종합성과지표

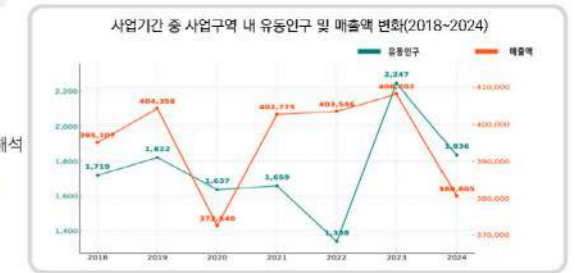
#### 2) 도시활력회복

##### ① 민간투자

- 총 266.76억원 **민간투자 실적 129.80% 달성** (61.25억원!) ✓
- 공공기관 투자 : 245억 (2022년 LH 마을정비형 공공임대주택사업)
- 기타 민간투자 : 21.76억 도시가스 공급사업 (목포해당가스 시행) 13.76억원, 게스트하우스 8억원

##### ② 유동인구 및 매출액

- 선정년도 대비 **유동인구 6.76% 증가**
- 2020년 이후 특수상황(코로나19)으로 변동폭 큼. 특수상황 한계 고려하면 양호한 수준으로 해석
- 선정년도 대비 **매출액 -3.67% 소폭 감소, 6년간 총 매출액 평균은 상승**
- 2020년 : 코로나19 영향으로 이동제한, 행사 취소가 집중
- 2021~2023년 : 사회적 거리두기 해제와 축제·행사 재개로 관광·소비 계속 증가
- 2024년 : 코로나 특수효과가 사라지면서 유동인구와 매출액이 되돌아가는 조정국면 해석



##### ③ 첨단기술 적용

- 첨단기술 적용 사업에 대한 **평균 만족도는 148.62%** 변화율 ✓
- 골목길 CCTV, 스마트보안 등 18개소, 스마트분리수거함 등 설치



| 15

### 5. 종합성과지표

#### 1) 주거복지 및 삶의 질 향상

##### ① 거점공간 공급

- **이용자 수 456.33% 증가** (평균 2,297명→12,778.8명)
- **만족도 변화율은 43.99% 향상** (평균 5.3점→7.6점)

신규 공급 거점공간	거점공간 만족도 변화율(%)	거점공간 이용자 수 변화율(%)
어울림센터	125.0% (3.2점 → 7.2점)	1078.61% (2,024명 → 23,855명)
청년안테나숍	27.8% (7.1점 → 9.1점)	23.39% (1,800명 → 2,221명)
스테이 오소	10.4% (5.96점 → 6.6점)	272.78% (540명 → 2,013명)
주차장	28.3% (7.0점 → 9.0점)	487.50% (5,840명 → 34,310명)
다문화공작소	3.07% (6.2점 → 6.4점)	16.71% (1,281명 → 1,495명)



##### ② 빈집 정비

- **빈집 정비 목표대비 130%를 달성** ✓

공·폐가(빈집) 13호 정비하여 지역 내 필요한 주민 편의시설, 공원, 주차장 등 생활인프라를 조성함으로써 거주자의 안전 확보, 경관개선 등 정주 환경 개선

##### ③ 공공임대주택 공급

- LH 공공기관 투자사업으로 **마을정비형 공공임대주택을 150호 공급**
- 청년, 신혼부부, 주거취약계층의 주거복지 향상에 기여
- 주거급여 대상 대비 공공임대주택 공급 수 변화율은 **64.38%**



- 사업명 : 마을정비형 공공임대주택
- 사업위치 : 강진군 강진읍 동성로34-13
- 사업기간 : 2019 ~ 2022. 10.
- 사업규모 : 공공임대 주택 150세대 조성
- 사업내용 : 임대110호(영구40호/국민70호), 행복주택40호
- 사업비 : 245억 원(공기업)

| 14

### 5. 종합성과지표

#### 3) 일자리 창출

##### ① 민간창업

- **민간창업 변화율 0%대, 거의 변화 없음** (2018년 9건 → 2024년 7건 / 경제활동인구 173명 감소 영향)
- 연차별 창업, 도시재생사업 동반 가장 활발
- '20년 21건, '21년 18건, '22년: 17건
- **사업 후기 2023~2024년 다시 감소(외부 요인 추정)**.
- \* 중기부 24년 상반기 창업동향 발표 전년 대비 4.3% 감소



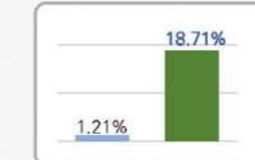
##### ② 일자리(민간부문)

- **민간분야 고용자 수 변화율: 16.16% 증가**
- 경제활동 인구 감소에도 민간고용 증가
- 경제활동인구: 1,076명 → 903명
- 민간고용: 679명 → 716명
- 도시재생 및 연계사업(상권활성화, 농촌중심지활성화, LH공공임대주택 건설 등 민간투자 효과 추정



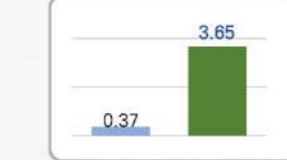
##### ③ 일자리(사회적경제)

- **사회적경제 종사자 수 변화율 17.5% 증가**
- 종사자 비율 '18년 1.21% → '24년 18.71%
- 종사자 수 변화 13명 → 169명
- 도시재생사업 기반 사회적경제 활성화
- \* 마을관리협동조합, 청년협동조합 등 5개 조직 설립·운영, 사회적경제조직 매운증가 등 기인



##### ④ 일자리(공공부문)

- **공공부문 직접 일자리 변화율 3.28% 증가**
- '18년 0.37% → '24년 3.65%
- 거점 공간(청년안테나숍, 어울림센터, 해피하우스 공작소 등) 조성으로 활동하는 종사자수 증가



| 16

### 5. 종합성과지표

#### 4) 공동체 회복 및 사회통합

##### 공동체 인식조사 결과



- 주민교육, 분야별 회의, 다양한 공동체 활동 추진(상인회 활동, 주민공모사업, 추진단체별 공동체모임, 사회적경제조직 설립 등)
- 다문화가족, 청년안테나숍 등 거점공간을 기반으로 분야별 소통과 융합을 위한 공동체 프로그램 운영



| 17

### 6. 자체성과지표

- (주거복지 및 삶의 질 향상)**
  - ✓ 골목길 안전 체감도 : 14.6% 향상 (48.5% → 63.1%)
  - ✓ 주거환경·주택환경·보행환경 만족도 : 각각 23.61%, 33.86%, 18.18% 상승
- (도시활력 회복)**
  - ✓ 연계사업 집행액 변화율 : 63.56% 증가
  - 사업선정연도를 제외한 사업기간 내 평균 투자액은 4,214백만원
  - ✓ 강진청년협동조합 편의의 매출액 : 176.1% 상승
  - ✓ 강진마을관리 협동조합 매출액 : 187.1% 상승
  - 도시재생사업을 통해 설립된 사회적경제조직 매출액 크게 증가
  - ✓ 게스트하우스 매출액 및 이용자 증가
  - 체류형 관광활성화를 위해 조성한 게스트하우스는 시작년도 대비 매출액 335.75% 증가, 이용자 272.8% 증가
- (공동체 회복 및 사회통합)**
  - ✓ 거점시설 공동체 프로그램 만족도 14.47% 향상

분야	지표명	구축시기	기준년도 (2018년)	당해연도 (2024년)	변화율 (%)
주거복지 및 삶의 질 향상	골목길 안전 체감도	2020-2024	48.5%	63.1%	14.6%
	주거환경 전반적 만족도	2018-2025	7.2점	8.9점	23.61%
	집수리 주택환경 만족도	2018-2025	6.5점	8.7점	33.86%
	보행환경 만족도	2018-2025	6.6점	7.8점	18.18%
도시활력 회복	가로경관 만족도	2018-2025	7.0점	8.1점	15.71%
	연계사업 투자 변화율	2023-2024	3,635백만원	5,947백만원	63.56%
	청년층 매출액	2021-2024	69,136,712원	190,863,000원	176.1%
	마을관리협동조합 매출액	2023-2024	35,209,181원	101,106,758원	187.1%
	게스트하우스 매출액	2023-2024	23,531,170원	102,537,677원	335.75%
	게스트하우스 이용자	2023-2024	540명	2,013명	272.8%
일자리 창출	다문화가족·체험상품 개발	2018-2025	10개소(건)		-
	사회적경제조직 설립 수	2018-2025	5개		-
공동체 회복 및 사회통합	일자리 체감정도	2024-2025	6.0점	6.2점	3.33%
	도시재생대학 운영	2018-2024	43회		-
	거점시설 프로그램 운영	2018-2024	7개분야 운영		-
	청년층 프로그램 운영	2018-2024	참여자576명 상물개입37건		-
	상생캠페인 운영	2018-2024	10회		-
	공동체프로그램만족도	2024-2025	7.6점	8.7점	14.47%

| 18

### 7. 시사점



거점시설의 입지와 기능은 주민 접근성 및 시설 활용도를 좌우하며 지역 전체의 활성화 건인  
 핵심거점시설의 초기 준공은 주민들이 사업 효과를 미리 체감하고 운영경험 축적과 성과관리 체계 마련에 기여  
 공간-사람-콘텐츠 종합접근을 통해 지속가능한 도시재생 기반 구축



| 19

### 7. 시사점



각종 통계자료와 공공데이터 활용 성과인증 노력 필요 (상권통계, 관광통계, 생활인구 등)  
 센터 운영 7년간 핵심인력의 연속적 운영 전문적 역량 축적 및 팀워크 형성으로 체계적 사업관리 가능  
 센터 주도로 행안부, 농식품부, 문체부 등 부처 연계사업 총19건 발굴 추진 (총 사업비 약 520억 원 규모)

행복한 일상! 활력있는 강진! 지역을 새롭게 하는 도시재생은 계속됩니다.

| 20

감 사 합 니 다!

# 03

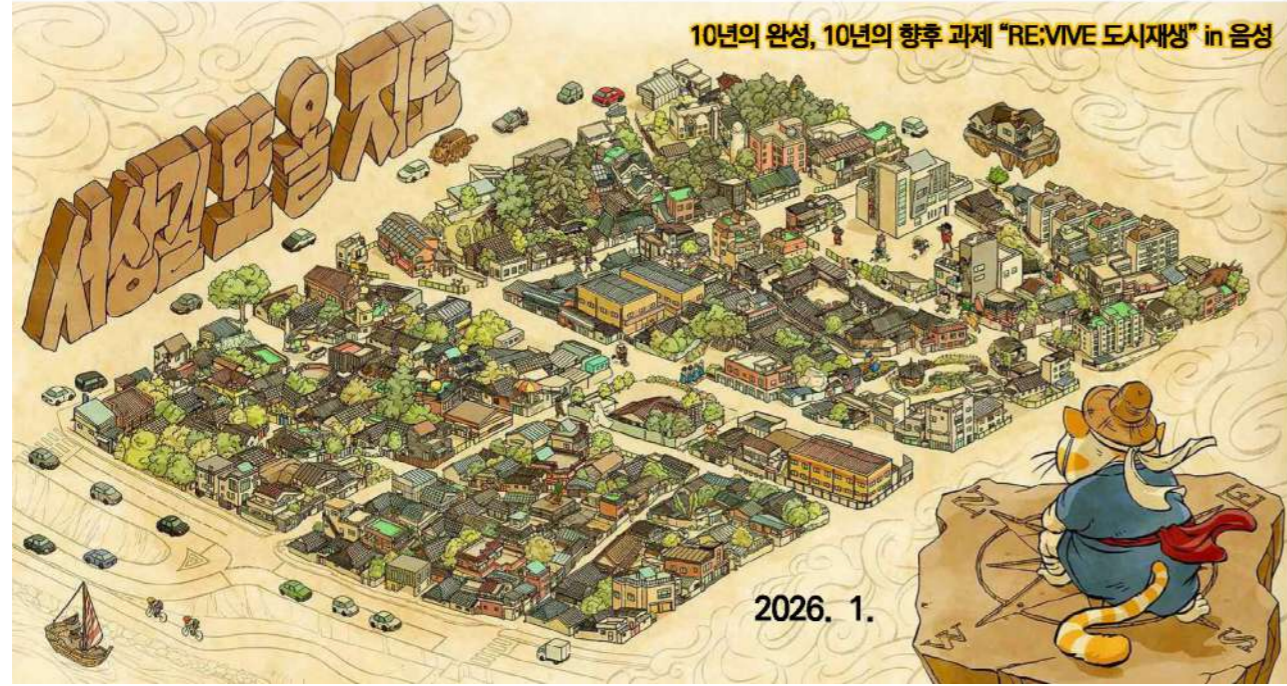
이용현 주무관  
경산시 건설과 도시재생디자인팀

10년의 완성,  
2025 도시재생 종합성과평가 경진대회 우수사례 공유:

## 경상북도 경산시 일반근린형(2018)

# 서상길 청년문화마을 도시재생뉴딜사업

2025 도시재생 종합성과평가 대상(운영관리부문)



## 1 사업 개요

사업개요

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 3

- 공간적 범위**
  - 위치 : 경상북도 경산시 서상동·삼북동·삼남동 일원(법정동 기준)
  - 규모 : 약 110,000㎡ / 인구 1,005명 (526가구)
- 주변지역 대규모 개발에 따른 인구유출 심화**
  - 80년대 이후 대구의 베드타운 성격으로 지속적인 택지개발로 인구유출 심화
- 주요 행정기관 이전 따른 중심기능 쇠퇴**
  - 경산시청 주변에 위치한 시청, 경찰서, 대구지방법원 경산 통기소 등 주요 행정기관이 신규개발지역 인근으로 이전
- 대형마트 입점 등에 따른 상권 쇠퇴**
  - '12년 대구지하철2호선 개통으로 정평역, 임당역, 영남대역 신설로 대형마트 입점 및 대학상권 형성
- 지속적인 물리적 환경 악화**
  - 도로를 횡단하는 전력통신선, 어두운 야간 경관, 주차장·공원 등의 공동이용시설 부족



- 2018** 08.31.: 도시재생 뉴딜사업(일반근린형) 선정
- 2019** 12.04.: 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획고시
- 2020** 02.12.: 경산시 도시재생지원센터 마을활동가 위촉장 전달식  
05.11.: 서상길 보행친화거리일방통행을 위한 지역 및 남부동 농장 설명회  
05.21.: 서상길 청년문화거리 가로정비사업 주민설명회  
06.03.: 서상길 청년문화마을의 주거환경개선사업 실시 (청년유일 관련)  
07.14.: 주민협의회 및 경산시 의회의원 간담회  
08.12.: 주민총회 개최 및 주민협의회 구성  
10.29.: 복지공헌사업 4개소 준공
- 2021** 01.22.: 서상길마을관리사회적협동조합 설립인가 승인  
09.09.: 서상길 청년마을 제2기 마을활동가 위촉  
12.09.: 서상길 청년마을 주민총회-주민협의회 재구성
- 2022** 03.17.: 서상길마을관리사회적협동조합 총회  
03.25.: 서상길 청년문화마을의 주거환경 개선사업 설명회(청년유일 관련)  
05.11.: 서상길 어울림센터 준공  
08.01.: 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획 변경고시  
09.29.: 서상길 청년마을 부역 준공  
12.29.: 보행친화거리 준공
- 2023** 09.27.: 청년문화거리 준공  
11.23.: 경산읍성터 및 연당지 테마공원 준공  
12.30.: 코워킹스페이스(원통청작사) 준공
- 2024** 11.07.: 청년(서상기פה)준공 제1회 서상민화축제
- 2025** 10.27.: 서상민화공원 리모델링 준공 제2회 서상민화축제

## 1 사업 개요

사업개요

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 4

20년 이상 노후건축물 78.7%, 인구 36.6% 감소, 사업체 10.9% 감소로 정주환경 매우 쇠퇴  
취약계층 주거 및 빈집 증가에 따른 마을 공동체 붕괴  
원도심 상권의 부재와 이용인구 감소에 따른 쇠퇴의 악순환 가속



# 1 사업 개요

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생활성화계획(일반근린형) | 5

## 사업 총괄도

**전략1 : 청년창업플랫폼 조성 85.5억**

- A1 코웍스페이스공동창업공간 2019 - 2024년 27.1억 재정보조
- A2 청년마을부엌 2019 - 2022년 5.4억 재정보조
- A3 서상길 청년주택 2019 - 2024년 38.1억 재정보조
- A4 청년과피방 2019 - 2022년 6.0억 지자체
- A5 청년문화거리 환경정비 2019 - 2022년 8.9억 재정보조

**전략2 : 서상길 근대화 테마거리 조성 29.0억**

- B1 서상길상점 및 연단지 테마공원 2019 - 2022년 13.5억 재정보조
- B2 서상길 보행친화거리 2019 - 2022년 11.0억 재정보조
- B3 경산이발대마관 2019 - 2022년 4.5억 지자체

**전략3 : 생활밀착 편의시설 확충 92.0억**

- C1 쉼터공원 조성 2019 - 2021년 4.7억 재정보조
- C2 마을관리소 2019 - 2023년 24.2억 재정보조
- C3 어울림센터(태운예술평화공간) 2019 - 2022년 23.1억 재정보조
- C4 도시가스 연입 2019 - 2022년 40.0억 공기업

**전략4 : 주민역량강화 및 사업관리 15.8억**

- D1 마을관리협동조합 및 주민역량강화 프로그램 2019 - 2023년 9.1억 재정보조
- D2 도시재생현장지원센터 2019 - 2023년 6.0억 재정보조

경상북도 경산시 도시재생활성화계획  
서상길 청년문화마을 종합구상도

# 2 주요사업

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생활성화계획(일반근린형) | 6

## 1. 청년창업 플랫폼 조성 ① 코웍스페이스 (경산 웹툰 창작소)

**지역 특성을 살린 청년창업 지원을 위한 중심거점 조성**  
**만화관련 체험 프로그램 추진 및 웹툰작가 지원·양성(입주작가 6명)으로 만화마을로의 변화**

**코웍스페이스 : 한국 만화의 중심지 도약을 위한 서상길 만화마을 조성(문화특화지역 조성 사업, 경상북도, 2024)**  
 - 한국만화인 협회와 함께 만화산업 인프라 확충을 위한 서상길 일대 빛나는 만화마을 조성 및 관련 사업 지원

**만화마을로의 도약을 위한 웹툰작가 작업실 지원 및 웹툰작가 양성, 웹툰 체험프로그램 운영** ※ 25년 11월 제2회 경산만화축제  
 - 24년 개소부터 만화마을 조성을 위한 만화축제 및 행사, 입주작가 지원 및 어린이에서 중장년까지의 체험프로그램 운영

**안정적이고 지속적인 운영을 위한 「경산시 웹툰 창작소 설치 및 운영 조례」 제정(25년 4월)**  
 - 입주 작가 지원, 전문적인 운영, 지속적인 콘텐츠 확장을 위한 조례 제정



# 2 주요사업

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생활성화계획(일반근린형) | 7

## 1. 청년창업 플랫폼 조성 ① 코웍스페이스 (경산 웹툰 창작소) - 2025 제2회 경산만화축제



# 2 주요사업

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생활성화계획(일반근린형) | 8

## 1. 청년창업 플랫폼 조성 ① 코웍스페이스 (경산 웹툰 창작소) - 2025 제2회 경산만화축제

서상길 만화마을 연립도

『서상길 또 올 지도에 등장하는 모든 캐릭터를 찾아보세요! 모두 찾으신 분은 슈퍼만화덕후!』

- A. 만화가를 찾아라! - 등장 인물: 학생, 이형재, 토치야(야키), 허영환
- B. 캐릭터 자동차를 찾아라! - 로니, A180, 고영아(박), 도라(안)만화덕후
- C. 공룡을 찾아라! - 브러시(로)사우루스, 티라노사우루스, 트리케라톱스, 투기공룡 울리
- D. 슈퍼시기를 찾아라! - 모로노스(스), 로제, 손승민 (이만기), 최홍준, 핵(고)만화덕후
- E. 만화덕후(덕후)를 찾고 마을을 복원하라! - 유교재, 설미, 펜스(신), 시오(진), 제갈, 송영희, 이말도시, 누리(고)시, 대관, 채하, 채중, 홍준(중), 김현하, 차올(하), 신승우, 한동기

서상길만화마을 캐릭터

- 사슴이
- 상냥이
- 별출
- 무뚝이
- 원어맨
- 장구

전설의 아이템들을 찾아라!!

전설의 만화집지와 만화캐릭터를 찾아라!!

## 2 주요사업

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 9

### 1. 청년창업 플랫폼 조성 ③ 서상길 청년 家 (서상가페)

역사성을 포함한 자산활용 가치를 지닌 근대한옥(빈집) 리노베이션을 통한 새로운 공간 조성  
서상동 한옥을 활용한 마을카페 운영(주민 바리스타 육성)을 통한 사회문제 해결

서상길 청년家 : 역사적 자원인 한옥을 재생하여 새로운 마을 명소 조성

- 관리가 잘 되지 않던 근대 한옥을 리노베이션하여 청년층을 중심으로 한 주민, 방문객 증대 도모
- 마을카페 운영을 통한 일자리 창출(6명, 주민4, 청년2)과 수익에 대한 도시재생 관련 재투자 재원확보 가능(연 1억)

청년家 마을카페 수익을 통한 시설 재투자 활성화(내부 인테리어, 기자재 등)

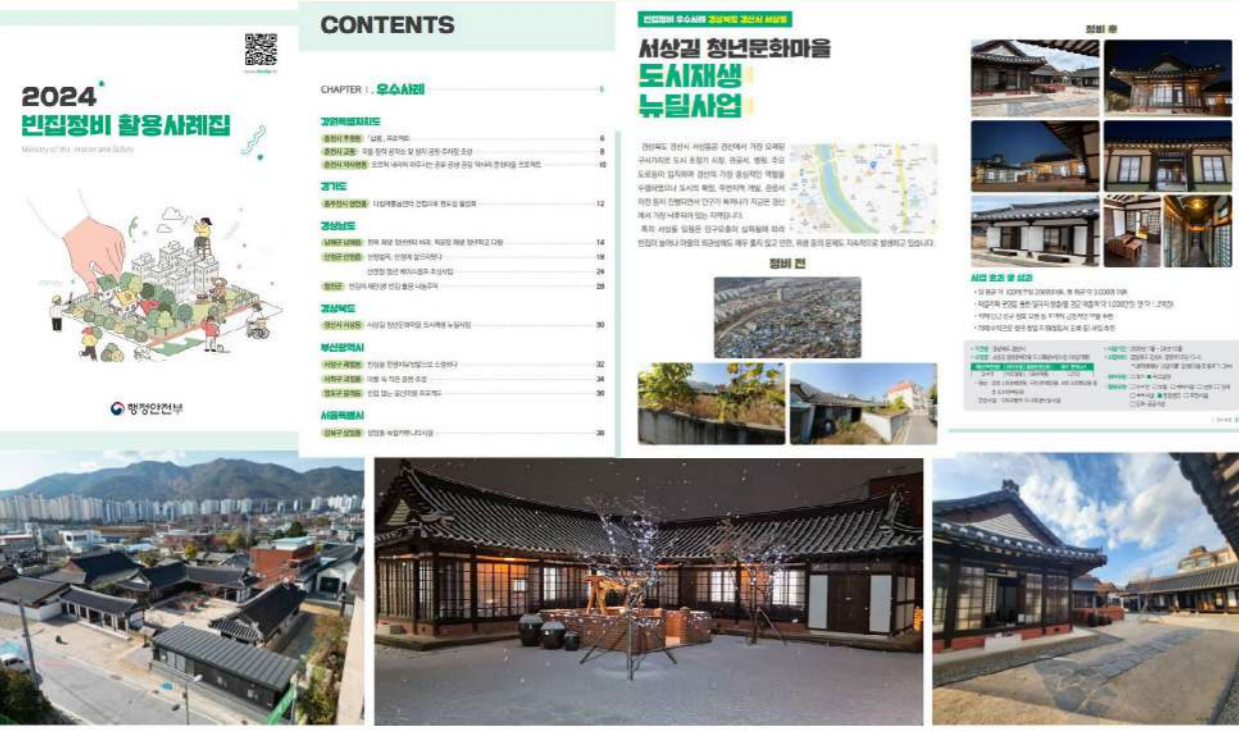
경산카페 축제, 경산 만화 축제 등의 주요 시설 활용, 안부자 2대 자손 장학회 운영(24년 5천만원, 25년 7천만원)



## 2 주요사업

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 10

### 1. 청년창업 플랫폼 조성 ③ 서상길 청년 家 (서상가페) - 빈집정비 우수 사례(행정안전부)



## 2 주요사업

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 11

### 1. 청년창업 플랫폼 조성 ③ 서상길 청년 家 (서상가페) - 준공



## 2 주요사업

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 12

### 3. 생활밀착 편의시설 확충 ② 마을관리소 조성

방치된 빈집을 활용하여 마을관리의 거점공간 조성  
조성된 다수의 거점공간들을 지속적·체계적으로 관리할 수 있는 조직 및 공간 마련

- 마을관리소 : 도시재생사업으로 조성된 다수의 주민활동 거점공간을 관리할 수 있는 거점공간 마련
- 마을관리소 1 : (A=112.05㎡), 서상길 만화 공방 운영(만화 축제 연계)
- 마을관리소 2 : (A=293.88㎡), 셀프 사진관, 청년 영상 제작소, 피아노 놀이터 운영(청년 3인 운영중)
- 마을관리소 조성사업 등으로 생활밀착 편의시설 10곳을 모두 조성하였음(마을관리소, 청년마을부엌 등)



## 2 주요사업

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 13

### 1. 청년창업 플랫폼 조성 ② 청년마을 부역

방치된 공간을 활용하여 지속적인 마을경제 활성화 기반 마련  
서상부역 조성 후 지역주민 운영으로 공간 대여를 통한 조합 수입 증대

- | 청년마을부역 : 사업대상지 내 유휴공간을 지역주민 사용할 수 있는 공유부역 공간으로 조성
- 재생대학 및 주민의견 수렴과정 중 주민들이 직접 운영할 수 있는 공유부역에 대한 아이디어가 도출되어 계획 반영
  - **코로나 이후 프라이빗한 공간 서비스 수요 증가에 따라 요리 및 모임 대관 문의 지속적인 증가 추세**
- | 청년마을 부역 조성은 2022년 8월에 완공되어, 2024년까지 자체적으로 총 38건의 프로그램을 운영



## 2 주요사업

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 14

### 3. 생활밀착 편의시설 확충 ③ 어울림센터 조성사업

마을 내 부재한 문화·복지시설에 대해 지역 주민의 문화복지 증진 공간 마련  
접근성이 높은 마을 중심부 부지에 문화·복지 공간 확충으로 마을서비스 기능 집적

- | 어울림센터 : 유휴부지를 활용한 문화·복지 공간 확충, 다양한 생활프로그램 운영(경산시 체육회, 주민자발)으로 활성화
- 동아리방, 마을 도서관, 교육공간, 건강생활지원센터 등 운영
  - 지역 내 유휴부지의 공익적 활용을 통한 청년과 주민 등 지역공동체 활성화에 기여



## 2 주요사업

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 15

### 1. 청년창업 플랫폼 조성 ④ 청년문화거리

서상길 골목 가로환경 정비 및 통일화를 통한 사업대상지 경관 통일화  
웹툰창작소, 청년마을 부역, 서상카페 등 청년 문화거점 연계를 위한 특화거리 조성

- | 청년문화거리 : 서상길 청년마을 전체 골목환경 개선 및 경관 통일
- 도로패임(포트홀) 및 쓰레기 무단 투기 등으로 훼손된 마을경관을 개선하기 위한 바닥 포장 및 도막화 추진
  - 마을 내 거점공간을 유기적으로 연계하기 위한 거점 골목 정비 → 청년 문화(특화)거리 조성
  - 사업선정년도 대비 청년문화거리 만족도 12% 증가 / 유동인구 56% 상승



## 2 주요사업

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 16

### 1. 청년창업 플랫폼 조성 ④ 청년문화거리 - 공한지 주차장 사업

거점시설의 원활한 연계 및 활성화, 방문객의 주차 편의를 위한 주차장 사업



지속가능한 지역 활성화를 위한 주차장 부지 매입 추진  
26년 예산 - 10억, 27년 예산 - 15억 편성 예정, 총 25억 예산 수립(시의회 요청)  
- 소유자 부지 매각 요청 -

## 2 주요사업

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 17

### 2. 서상길 근대문화 테마거리 조성 ① 서상읍성터 및 연당지 테마공원

#### 잊혀진 역사자산의 복원 및 마을 명소화 추진 흔적이 남은 경산읍성터 및 연당지 공간을 활용한 테마공원 조성

서상읍성터 및 연당지 테마공원 : 마을 역사자산 활용 테마공원 및 주민, 방문객 휴식공간 조성

- 마을 곳곳에 남아있는 경산읍성터 및 연당지의 복원을 통한 마을 정체성 복원
- 서상길 중심 테마공원 조성을 통한 주민 및 방문객 휴식공간 확보 및 체류공간 증대
- 향후 마을 플라마켓 및 축제 등 다양한 행사 추진 계획 → 마을 휴식·관광 공간으로 활용



## 2 주요사업

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 18

### 2. 서상길 근대문화 테마거리 조성 ② 서상길 보행친화거리

#### 마을 중심거리 정비를 통한 유동인구 유입 증대 및 보행자 안전 확보 도로 포장 및 거리 시설물 조성을 통한 청년마을 이미지 구축

서상길 보행친화거리 : 서상길 청년마을을 가로지르는 중심거리의 정비를 통한 청년마을 이미지 조성

- 남천과 청년문화거리를 연결, 도로 포장 및 시설물 설치를 통한 외부 유입 방문객 대상 청년마을 이미지 조성
- 차량의 통행이 많은 중심거리의 주민의 안전보장을 통한 정주환경 증진

청년 문화거리 인근 상점가 및 청년마을 거점공간 연계를 통한 관광 및 지역상권 활성화 유도



## 2 주요사업

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 19

### 3. 생활밀착 편의시설 확충 ① 쌈지공원 조성

#### 마을 내 유휴부지를 활용한 주민 휴식, 운동공간 조성 국공유지 및 유휴지 활용 쌈지공원 조성으로 주민 삶의 질 향상 및 방문객 만족도 제고

쌈지공원 : 마을 내 유휴부지를 활용한 기초생활 인프라 시설(쌈지공원)조성

- ① 서상동 88-1 (33㎡/공유지) ② 서상동 91 (369.5㎡/국·공유지) ③ 서상동 98 (43㎡/사유지) ④ 삼남동 42-3 (공유지/ 106㎡)
- 유휴부지 미관 개선 및 불법주차 해결을 위하여 쌈지공원으로 조성, 주민, 방문객 휴식공간 확보
- 쌈지공원 조성 등으로 인해 녹지·휴식공간 사업 선정년도 대비 5.2% 증가



## 2 주요사업

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 20

### 3. 생활밀착 편의시설 확충 ③ 어울림센터 조성사업

#### 마을 내 부재한 문화·복지시설에 대해 지역 주민의 문화복지 증진 공간 마련 다양한 문화복지 프로그램을 운영하여 공동체 활성화 및 지역 활력 제고

도시재생사업의 공동체 활성화 프로그램, 거점운영 프로그램 등 사업 추진의 중심공간으로써 활발하게 이용

- 어울림센터 조성 이전에는 서상길 청년마을을 주민사랑방 및 경산시 도시재생지원센터에서 주민교육 및 프로그램을 운영하였으나, 어울림센터 조성 이후에는 대부분의 주민 회의 및 역량강화 프로그램, 마을행사(축제)등을 모두 어울림센터에서 추진
- 2022년부터 2023년까지 총 15개 종류의 프로그램, 103회차를 시행하였음



### 3 사업 주요성과

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 21

#### 주요성과 종합성과지표

분야	지표명	구축시기	선정년도/목표 (2018년)	당해연도/실적 (2024년)	변화율(% (달성율))	2025년 추정치 (값/변화율)	
주거복지 및 삶의 질 향상	거점공간 공급	이용 만족도	2019~2024	7.2점/7.5점	7.8점	8.1%(104%)	8.0 (11.1%▲)
		이용자 수	2019~2024	118명/130명	138명	17.2%(106%)	138명 (16.9%▲)
	빈집정비	2019~2024	0개소/4개소	4개소	100%(100%)	-	
	공공임대주택 공급	-	-	-	-	-	
도시활력 회복	민간투자	2023	0/108,000만원	105,909만원	100%(98%)	-	
	유동인구	2018~2024	881명/1,000명	1,572명	78.32%(157%)	1,682명 (90.9%▲)	
	매출액	2018~2024	106,792만원/120,000만원	142,642만원	33.57%(119%)	152,574만원 (42.8%▲)	
일자리 창출	첨단기술 적용	2023~2024	6.7점/7.0점	7.1점	54%(111%)	7.2점 (7.5%▲)	
	민간창업	2018~2024	7건/10건	11건	0.8%(110%)	12건 (1.1%▲)	
	일자리(민간부문)	2018~2024	26건/40건	84건	3.1%(130%)	38명 (4.0%▲)	
	일자리(사회적 경제)	2019~2024	12명/15명	14명	0.6%(93%)	14명 (1.1%▲)	
공동체 회복 및 사회통합	공공체 인식 (10점 만점)	일자리(공공부문)	2024	11건/20건	13건	0.7%(65%)	-
		지역사회참여	2019~2024	5.7점/6.0점	6.2점	9%(103%)	6.3점 (10.5%▲)
		이웃과소통	2019~2024	7.5점/8.0점	8.3점	10%(104%)	7.7점 (13.3%▲)
		이웃 신뢰	2019~2024	6.4점/7.0점	7.1점	10%(101%)	7.3점 (14.1%▲)
지역소속감	2019~2024	5.7점/6.0점	6.2점	8%(103%)	6.3점 (10.5%▲)		

### 3 사업 주요성과

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 22

#### 주요성과 지지체 성과지표

분야	지표명	구축시기	기준년도 (2019년)	당해연도 (2024년)	변화율 (%)	25년 추정값
주거복지 및 삶의 질 향상	생활밀착 편의시설 확보 수	2019~2024	-	-	100%	-
	녹지, 휴식공간 면적 증가율	2023~2024	14,989.9	15,766.5	5.2%	-
	주민 만족도	2019~2023	51.2	65.5	28%	69.1 (35%▲)
	상인 만족도	2019~2023	56.0	60.1	7%	60.9 (9%▲)
	도시재생사업 공부정도	2023~2024	-	5.1	100%	-
도시활력 회복	청년문화거리 조성 만족도	2023~2024	596 (7.5)	666 (8.3)	12%	675 (13.3%▲)
	보행친화거리 조성 만족도	2023~2024	581 (7.3)	708 (8.6)	22%	741 (27.5%▲)
	골목길 정비 개소수	2019~2023	-	2	100%	-
	청년문화거리 유동인구	2023~2024	237	370	56%	421 (68%▲)
	청년문화거리 매출액	2023~2024	25,321	35,334	40%	40,405 (59%▲)
일자리 창출	보행친화거리 유동인구	2023~2024	252	510	104%	572 (127%▲)
	청년창업 개소수	2019~2024	-	9	100%	10 (100%)
	청년창업공간 활용인원 수	2023~2024	47(연평균 47명)	30(연평균 37명)	-36%(-21%)	-
	청년 거주 인원 수	2023~2024	107(2,012)	68(1,970)	-36%(-2%)	71(2,174)(-33%/11%)
	사회적 기업 개소수	2019~2024	3	6	100%	6 (100%▲)
공동체 회복 및 사회통합	주민등록/사업체 수	2019~2024	10%	17%	7%	19% (9%▲)
	마을자체 프로그램 운영 횟수	2023~2024	3	16	433%	-
	주민공모사업 추진 건수	2019~2024	3	3	-	-
	주민 참여율	2019~2024	35(평균 35명)	26(평균 42명)	-26%(20%)	-
	도시재생대학 참가인원	2019~2024	40(평균 40명)	- (평균 33명)	-100%(-17%)	-
	마을활동가 육성 인원	2019~2024	2	2	-	-
	주민주도조직 수	2019~2024	5	5	-	6(20%▲)
도시재생 프로그램 만족도	2019~2024	-	82.6	100%	-	
청년-주민 화합	2019~2024	-	26	100%	-	

### 3 사업 주요성과

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 23

#### 연계사업

부처연계 - 문화특화지구 조성 사업  
-사업기간 3년, 사업비 18억원-

내부 연계사업 - 공한지 주차장 조성사업  
-2026년 12월까지, 사업비 1억원-

기타사업활성화를 위한 내부 추진사업  
-민허컨텐츠 활용을 위한 용역, 임대 조제 재정-

### 4 사업 대상지 기타 추진성과

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 24

#### 1. 거점공간 공급 및 변화 거점시설 공급 / 빈집 정비

마을 내 부재한 문화·복지시설에 대해 지역 주민의 문화복지 증진 공간 마련  
다양한 문화복지 프로그램을 운영하여 공동체 활성화 및 지역 활력 제고

<거점공간 만족도/이용자 수 변화율> (종합성과지표)

신규 공급 거점공간	거점공간 만족도 변화율(%)	거점공간 이용자 수 변화율(%)
코엑스페이스 (경산 토크방학소)	13.0% (6.5점 → 7.3점)	127.3% (66명 → 150명)
청년마을 부엌	9.6% (7.0점 → 7.6점)	30.0% (60명 → 78명)
서상길 청년 마을 (서상카페)	7.0% (7.7점 → 8.2점)	183.9% (118명 → 335명)
마을 관리소	5.7% (7.4점 → 7.8점)	11.7% (120명 → 134명)
서상길 어울림센터	6.0% (7.6점 → 8.1점)	13.7% (146명 → 166명)



<빈집 정비> (종합성과지표)

| 빈집정비 총 4호 정비 완료 (청년마을 부엌, 청년 마을, 마을관리소)



## 4 사업 대상지 기타 추진성과

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 25

### 1. 거점공간 공급 및 변화 더욱 살기 좋아하는 서상길 청년마을 (주거환경 제고 및 특색있는 마을조성)

정주환경 활성화로 주택 및 상업시설 유입 증대  
도시재생사업으로 인한 주거, 상업 여건 개선으로 인한 주택 및 상가 용도변경 및 신축 발생

#### <도시재생사업 기간 중 대상지 건축물 변화>

조성연도	소재지 주소	건축물 변화	조성연도	소재지 주소	건축물 변화
2019	삼복동 176	매 건물 → 사무소	2021	삼복동 230-2	나대지 → 소매점(신축)
2019	삼복동 224	주택 → 주택(대수신)	2021	삼복동 207	나대지 → 소매점(신축)
2019	서상동 131-1	사무소(중축 → 주택용도)	2021	서상동 98-1b	노후주택 → 주택
2019	서상동 143-1a	노후주택 → 주택(신축)	2021	서상동 106	골터 → 주택
2019	삼남동 68	주택 → 카페	2022	서상동 143-94	매가 → 소매점
2019	삼남동 95	음식점 → 음식점(중축)	2023	서상동 94	노후주택 → 음식점
2020	서상동 98-5	매장고 → 사무소	2024	삼남동 79-1	매가 → 음식점
2021	삼복동 197-3	사무소(중축 → 신규사업체 입주)	2024	서상동 104	노후주택 → 주택(신축)



## 4 사업 대상지 기타 추진성과

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 26

### 2. 도시활력회복 공공투자, 민간투자 및 첨단기술 적용

공공투자 및 지자체 자체사업을 통한 마을 정주환경 개선  
도시가스 인입 및 안심서비스 시설 적용으로 인한 살고 싶어지는 지역으로의 변화

#### <공공투자 리츠 및 기타 민간투자 실적> (종합성과지표)

사업선정연도 공공기관 투자 목표 (만원)	지표값
108,000	98%
당해연도 공공기관 투자 규모 (만원)	
105,909	

#### <첨단기술 적용> (종합성과지표)

구분	당해년도	사업선정년도	변화율
스마트 가로등	7.6	7.4	3.52
스마트 CCTV	8.4	8.0	4.99
안심벨	6.5	6.0	8.67
스마트 파고라	5.8	5.5	5.80
전체	7.1	6.7	5.57

- 도시재생사업으로의 첨단기술 적용 시설 설치는 없었으나, 지자체 자체의 사업으로 시설 조성이 있어 측정하였음  
- 19년 대비 24년 평균 5.6% 상승하였으며, 가장 만족도가 높은 시설은 스마트 CCTV이며, 증가율이 높은 것은 안심벨임



## 4 사업 대상지 기타 추진성과

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 27

### 2. 도시활력회복 유동인구, 매출액 변화 및 생활인구 유입 증가

도시재생사업 이후 생활인구(유동인구) 증가 및 상권 매출액 증가  
동기간 타 지역 사업지 보다 최고 4배 가까이 상승

#### <유동인구 및 매출액 변화율> (종합성과지표)

지표명	지표값
유동인구	78.32% (2018) 881명 → (2024) 1,572명
매출액	33.57% (2018) 106,792만원 → (2024) 142,642만원



#### <생활인구 유입 증가>

지표명	1분기	2분기	3분기	4분기
2019	101,823,635	106,962,086	104,198,772	106,063,542
2020	94,756,346	99,199,269	98,064,352	97,600,506
2021	103,849,201	108,997,716	98,809,789	108,589,605
2022	104,951,269	113,565,465	112,741,592	142,637,899
2023	110,555,902	114,059,566	107,140,692	107,969,011
2024	129,601,869	129,250,374	126,301,142	164,847,263



지표명	경산시 서상길	A지역	B지역
유동인구	78.32% (90.9%) (881 → 1,572명) (1,682명)	21.79% (1,377명 → 1,677명)	43.86% (627명 → 902명)
매출액	33.57% (42.8%) (106,792만원 → 142,642만원) (162,674만원)	33.72% (13,122만원 → 17,547만원)	8.02% (13,570만원 → 14,658만원)

- 경산시 생활인구가 ('19) 1억명 → ('24) 1억 6천명으로 증가함  
- 이러한 배경에는 KTX 증편과 대경선 개통의 영향과 함께 도시재생사업의 영향이 있을 것으로 예상하고 있음

## 4 사업 대상지 기타 추진성과

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 28

### 3. 일자리 창출 일자리 창출 및 주민 직업역량 강화

지역 취창업 및 상업여건 활성화로 인한 창업 및 일자리 증가  
방문객 증가로 인한 마을협동조합을 중심으로 지역 내 창업 활성화, 청년 유입

#### <일자리창출 변화율> (종합성과지표)

지표명	지표값
창업 건수	0.8% (2018) 7건 → (2024) 11건
민간고용 건수	3.1% (2018) 24명 → (2024) 84명
사회적경제 종사자 수	0.6% (2019) 12명 → (2024) 14명
공공부문 일자리 수	0.7% (2019) 10명 → (2024) 13명



#### <새로운 인기 점포 출현>

**월든 (20.05.25)**

- 경산시 경안로 21길 17-2 **일평균 유동인구 77명**
- 서상길의 대표 카페로 골목 입구부터 안내판이 있음
- 본래는 노후주택이었으나, 리모델링으로 카페로 재생
- 경산의 작은 정원 속 유람식 카페 컨셉을 갖고 있으며, 도시재생사업 초기에 창업하여 현재까지 운영 중임
- 마당마켓 플라마켓을 열어 주민, 방문객과 교류

**분보남보 (20.01.22)**

- 경산시 장안로 24길 21 **일평균 유동인구 366명**
- 월든과 함께 사업 초기에 창업한 점포로 18년 이전은 보신탕 음식점이었으나, 기존 한옥 리모델링과 함께 별채를 신축하여 베트남 음식점을 개업함
- 서상길에서 트렌디한 음식점으로 알려지며 방문객을 골목 안쪽까지 유입하는 기능을 하고 있음

**굿 인디아 (22.06.)**

- 경산시 장안로 18길 21 **일평균 유동인구 78명**
- 인도원단으로 만든 옷과 가방을 판매하는 소품샵으로 인도문화 강연이나 버스킹 행사를 진행하며 서상길의 새로운 문화거점으로 부상하고 있음
- 업사이클링 비즈니스 모임을 정기적으로 추진하고 있음
- 대구에서 스마트 스토어를 하다가 서상길에 유입

**서상 카페**  
6명(일자리) 창출

**민족 상점스**  
10명(직원 및 객가) 일자리 창출

**행복마을 부엌**  
1명(일자리) 창출

## 4 사업 대상지 기타 추진성과

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 29

### 3. 일자리 창출 일자리 창출 및 주민 직업역량 강화

#### 청년 취창업을 위한 프로그램 및 청년상인 운영지원 사업 추진 청년상인 유입 및 활성화를 위한 지원으로 서상길 청년관계인구 증대 도모

##### <지역청년 직업역량 강화 및 청년상인 사업 컨설팅>

- 사업 초기 청년마을 조성을 위한 청년상인 운영컨설팅 및 취창업 프로그램 운영
- 반려동물 음식 및 아로마 상품 및 온라인몰, 음식 개발 등 다방면의 교육을 통한 서상길 사업지 내 창업 유도

##### | 서상길 청년창업 지원사업 ('19~'23)



- 수제 펫푸드 및 반려동물 행동교정 실습

##### | 서상길 청년창업을 위한 컨설팅('20)



- 청년 창업을 위한 음식개발 역량 함양



- 청년 온라인몰 창업을 위한 이론, 실습교육



- 반려견을 위한 아로마 제품 제작 교육



- 서상길 창업 성공을 위한 청년 상가 활성화 1:1 코칭 및 지원

- 청년 상가 메뉴사진 및 홍보물 디자인 지원 및 현판 등 제작

- 분부납보, 까꼬보까, 월든 등 사업 초기의 청년상인들이 대상이었음

## 4 사업 대상지 기타 추진성과

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 30

### 3. 일자리 창출 일자리 창출 및 주민 직업역량 강화

#### 지역 마을수익사업 발굴 및 시제품 제작 추진 마을 중심거점 운영 역량 함양 및 마을 특화상품 개발로 더욱 활성화되는 지역경제

##### <지역주민 직업역량 강화>

- 서상길 내 지역주민 창업역량 강화를 위해 해설사, 도예, 아로마 상품 건강차, 수제맥주 제작 등 다양한 역량강화 프로그램 추진
- 기술역량교육 및 마을상품 발굴교육을 통해 서상길 건강차 세트 및 석고방향제 및 베어브리크 푸어링 키트 개발, 판매

##### | 전통시장 도슨트 양성과정 ('19)



- 경산시장 관현초 스토리텔링, 도슨트(인내) 교육

##### | 메가 트렌드 마케팅교육 ('20)



- 체험재료 활용 서상길 건강차 제작 교육

##### | 브랜딩 마을상품 성공전략 ('22)



- 주민 주도 마을 상품 개발 및 브랜딩 교육

##### | 목공예 역량강화 교육 ('22~'23)



- 마을관리소 운영을 위한 목공예 교육

##### | 바리스타 및 카페운영 교육 ('22~'23)



- 서상카페 운영을 위한 커피제작 교육

##### | 마을관리소 직능협동조합 운영관리 컨설팅



- 협동조합 수익사업 및 운영관리 컨설팅



서상마을 건강차, 색칠할 수 있는 석고 방향제, 베어브리크 푸어링 키트

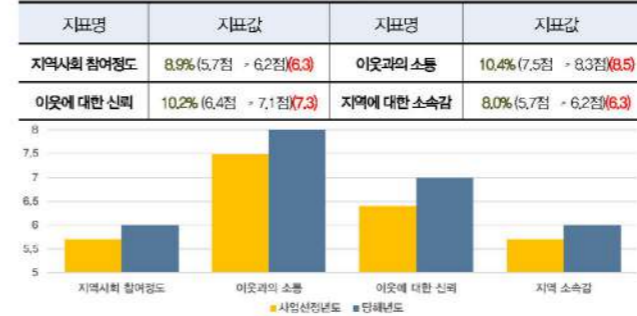
## 4 사업 대상지 기타 추진성과

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 31

### 4. 공동체 회복 및 사회통합 공동체 회복 및 사회통합 및 지역대학 교류 프로그램 / 마을축제

#### 공동체 프로그램 및 마을축제로 더욱 활기가 넘치는 서상길 주민과 상인, 방문객, 지역대학 등 다양한 주체가 어우러지는 도시재생사업으로 공동체 회복 10% 증가

##### <공동체 회복 및 사회통합 변화율> (종합성과지표)



##### <우범지역 벽화 및 정화사업>, <주거환경개선사업>



- 예술단체 및 지역대학과 함께 - 지역대학과 주민이 함께 마을 내 노후주택을 함께 정비한 마을 외곽 담배막 벽화사업 시행 - 4년(20~22)동안 총 20개소 정비를 추진

##### | 서상길 리빙콘서트 ('19~'23), 남부동 탁사발 페스티벌 ('19), 서상 골목길 축제('20), 서상 라디오 스타 ('21), 서상 어울림축제 ('22) 매년 색다른 마을축제 시행



서상길 청년문화마을 리빙콘서트, 남부동 탁사발 페스티벌, 서상 골목길 축제, 서상 라디오 스타, 서상 어울림축제

## 4 사업 대상지 기타 추진성과

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 32

### 5. 도시재생 아카이빙 소식지 / 마을기록화 책자 / 아카이빙 영상제작 등

#### 지자체-센터-주민이 함께 하는 도시재생사업 아카이빙 사업 추진과정과 마을 역사자원의 아카이빙을 통한 지역기록 자산화

##### <도시재생 아카이빙 활동>

- 도시재생사업의 전·후의 대상지 변화를 기록하고, 지역주민과 방문객에게 도시재생사업의 정보전달, 홍보를 위한 아카이빙 진행
- 온·오프라인, 소식지 영상, 마을지도, 굿즈 등 다양한 아카이빙 및 홍보물 제작으로 지역주민 중심의 참여 활성화가 나타남

##### | 홈페이지 구축 ('19~'23)



- 서상길 청년마을 현안지원센터 홈페이지 구축

##### | 도시재생사업 영상 아카이빙 ('19~'22)



- 서상길 청년마을 현안지원센터 영상 아카이빙

##### | 마을역사 기록화사업 ('20~'21)



- 마을의 역사를 기록화하여 책자로 출간

##### | 서상길 굿즈 제작 ('20~'23)



- 텀블러, 캔들, 에코백 등 굿즈 제작·홍보

##### | 도시재생 소식지 제작 ('19~'23)



- 서상길 청년마을 소식지 14권 제작

##### | 서상길 업체 소개책자 제작 ('20)



- 서상길 대표업체 소개 책자 제작

##### | 서상길 업체 소개책자 제작 ('20)



- 서상길 대표업체 소개 책자 제작

## 4 사업 대상지 기타 추진성과

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 33

### 6. 도시재생 사업 추진성과 ▶ 도시재창조 한마당 우수사례 수상, 지역방송 출현

#### 2022년 도시재창조 한마당 집수리부분 우수상 수상 도시재생사업 우수사례로써 지역방송 및 타 도시재생사업지에서 다수 방문

##### 〈도시재생 우수사례로 선정〉

- 19년 도시재생 한마당에서 주민참여프로그램으로 장려상, 22년 도시재창조한마당에서 지역대학 연계 집수리사업으로 우수상을 수상
- 지역의 활성화 우수사례로써 타 시도 도시재생 선진견학 및 지역방송에서의 도시재생 거점공간 취재가 다수 나타남

##### 1 정부혁신 및 도시재생 우수사례로 수상



- 2019년 도시재생 한마당에서 지역자원활용 주민참여 프로그램 (서상 꽃 피다)로 장려상을 수상
- 20년부터 4년간 지역대학과 연계하여 시행한 <주거 환경 개선사업>이 2022년 도시재창조 한마당에서 집수리 부문에서 우수상을 수상

##### 1 서상 청년마을 도시재생 사업지 취재



- 사업 경과에 따라 서상카페, 웹문창작소 등에 많은 방문객이 유입됨에 따라 지역방송에 출현
- 지역뉴스는 물론 <생방송 굿데이>, <문화요>, <대미 여행길>, <동네한바퀴> 등 다양한 방송에서 서상길 청년마을의 사업과 공간에 대해 소개함

##### 1 도시재생 선진사례 방문



- 도시 재창조한마당 우수상 수상 이후 마을자원 활용 및 집수리 사업, 거점공간 운영 참고를 위해 서상길 청년 마을 도시재생 사업지에 방문
- 대구 중구 북성로, 대전 중리동 사업지에서 서상길 청년 마을 사업추진 방법을 참고하고자 방문

## 4 사업 대상지 기타 추진성과

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 34

### 6. 도시재생 사업 추진성과 ▶ 언론, 블로그 등 다수 채널 홍보

#### 지역언론사 기획보도 서상카페, 웹문창작소 등 이용자 블로그 확산, 지역 소식지 개재 등

##### 1 신문 기획보도 자료(전면)



##### 1 경산 소식지 홍보(25년 9월호)



##### 1 개인 블로거/SNS 홍보(500건 이상)



## 5 종합평가

경산시 서상길 청년문화마을 도시재생합성계획(일반근린형) | 35

### 추진 역량 및 사후관리 ▶ 거점공간 및 주민 참여주체 사후관리

#### 지역 취창업 및 상업여건 활성화로 인한 창업 및 일자리 증가 방문객 증가로 인한 마을협동조합을 중심으로 지역 내 창업 활성화, 청년 유입 유도

- 거점시설의 성격에 따른 운영관리 계획 수립, 지자체의 정기적 성과관리 및 운영지원으로 도시재생 파급력 지속



- 서상길 마을관리 사회협동조합 위탁운영
- 운영관리 협약(2024.03)을 통해 실질적인 운영 중 프라이빗 한 모임 대관 운영, 마을프로그램 등을 주민 공동체 중심으로 계속 운영
- 주민, 방문객 대상 대관을 위한 시용에민에게 무속



- 경산시청 미래전략실에서 운영관리 추진
- 독고택 전시 외 추후 다양한 문화 전시를 추진
- 작가 6명 일주 웹툰작가 양성 프로그램 및 웹툰 체험 프로그램 운영을 더욱 확대하고, 웹툰·민화를 주제로 한 주민참여 문화콘텐츠 개발 및 추진



- 서상길 마을관리 사회협동조합 위탁운영
- 운영관리 협약(2024.03)을 통해 실질적인 운영 중 협동조합 중심으로 마을주민들이 마을카페를 운영
- 마을을 활용한 크리에이티브, 정력도시 수어체 등 지역 행사가 시행되어 향후 이러한 행사를 확대할 계획



- 경산시청 공원녹지과 이전 운영 관리
- 지자체에서 인문 및 정자, 가요등 등 시설 유지관리
- 쓰레기 수거 등 수시적 관리는 마을협동조합이 함께 관리하여 정기적 관리는 남부동에서 시행
- 공원 공간을 활용한 플라마켓 등 지역행사 추진 계획



- 서상길 마을관리 사회협동조합 위탁운영
- 운영관리 협약(2024.03)을 통해 시범적 운영
- 만하 공방 운영, 지역 작가들과 연계한 굿즈 제작 예정
- 수익금은 거점시설 운영 및 마을 운영기금으로 활용



- 경산시청 공원녹지과 이전 운영관리
- 지자체에서 각 쌈지공원의 벤치 및 차양시설, 민화벽화, 포토존 등 시설을 유체 정비 추진
- 마을지도 제작 시 거점공간과 함께 쌈지공원을 표시하여 방문객 체류도중 휴식공간으로 활용할 수 있도록 함



- 서상길 마을관리 사회협동조합 위탁운영
- 운영관리 협약(2024.04)을 통해 시범적 운영
- 1층은 문화공간(제작실 및 전시공간)으로 운영
- 2층은 피아노 놀이대 및 악기와 악보 프로그램 운영



- 서상길 마을관리 사회협동조합 위탁운영
- 문화공간, 전시실 등 마을주민들이 마을 행사의 중심 공간으로 협동조합에서 공간 대여 및 운영
- 지속적인 공간운영을 위해 협의회 및 정장제, 민화벽화 등 협의하여 마을 프로그램 및 행사 추진 기획, 추진



QED.

감사합니다.

꽃피다<sup>+</sup> 시민중심 행복경산

# 04

노진현 박사  
대전광역시 대덕구청

10년의 향후 과제,  
도시재생사업의 지속가능성 확보를 위한 성과관리 방안:

## 2026년 추진실평가 가이드라인 개정 대응 방안

RE;VIVE 도시재생세미나

# 2026년 추진실적평가 가이드라인 개정 대응방안

2026. 1. 23.(금)  
노진현(대전광역시 대덕구청)

## Contents

- I 추진실적평가 평가체계 개요 및 개정 배경
- II 추진실적평가 평가체계 개선 방향
- III 추진실적평가 보고서 · 평가항목 주요 변경내용

## I. 추진실적평가 평가체계 개요 및 개정 배경

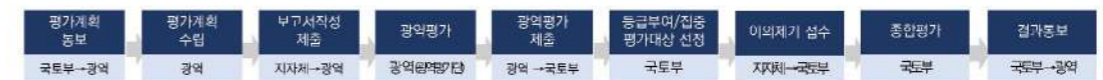
### 1 추진실적평가 평가체계 개요 및 개정 배경

RE;VIVE 도시재생 세미나

#### 추진실적평가 평가체계 개요

##### ✓ 추진실적평가 평가체계의 제도적 근거 및 추진과정

- ① 국토부는 도시재생법 제24조 및 동법 시행령 제31조에 따라 매년 정기적으로 도시재생활성화계획의 추진실적을 점검하고다음연도 사업에 환류하기 위해 추진실적평가 실시
- ② 추진실적평가는 ①평가 계획 수립(국토부, 매년 1.15.까지), ②1차 광역평가(시도, 매년 2월 말일까지 제출), ③2차 종합평가(국토부), ④결과통보 및 공개의 절차로 진행



##### ✓ 추진실적평가 운영 과정

- ① 연도별 우수성과를 발굴·공유하고, 미흡한 부분은 개선 사항을 도출하여 차년도 사업시행에 반영하기 위해 추진하는 추진실적평가는 1차 광역평가(사·도)와 2차 중앙평가(국·도부)로 구분하여 운영

##### 광역평가단 구성 예시

- 국토부 추천 평가위원(2명) : 추진실적평가 경험이 있거나 이제 준비하는 경력이 있는 도시재생사업 관련 분야 전문가
- 광역 선정 평가위원(1명) : 공정한 평가가 가능한 지자체 내·외부 전문가
- 간사(광역지자체 담당자) : 평가진행, 자료작성 관리, 평가결과 집계 등
- 지원조직(광역센터 담당자, 평가용역 수행기관 등) : 전 과정 운영지원 등



1 추진실적평가 평가체계 개요 및 개정 배경

추진실적평가 평가체계 현황

연도별 추진실적평가 평가항목의 변화 과정

- 추진실적평가 항목은 2020년까지 거버넌스와 사업 2개 분야에 대해 평가
- 2021년 이후 사업성과 관리·확산을 위해 기존 가정사항을 성과관리 분야로 신설
- 준공시설 및 통합성과지표 구축 등을 평가항목에 포함하여 추진

연도별 추진실적 평가항목의 변화 과정		
2019	거버넌스 구축 및 운영	전담조직 운영실적, 지역 현장지원 실적, 지역공동체 협력실적
	세부사업 추진현황	목표달성, 사업수단, 사업시행·관리, 추진 등 각종 현황
2020	거버넌스	전년 동일
	사업	사업 진도, 예산 집행실적
2021	거버넌스	전년 동일
	사업	전년 동일
	성과관리	문제해결노력, 연계사업 추진실적, 준공시설 운영현황, 모니터링 체계 구축
2022	거버넌스	전년 동일
	사업	국토부 사업점검(신호등), 문제해결 노력
	성과관리	모니터링 체계 구축, 준공시설 운영현황, 연계사업 추진실적
2023	사업	사업점검(신호등 체계 등), 실적관리 노력, 문제해결 노력
	성과관리	성과/관리체계 구축, 홍보 및 연계사업 추진실적
2024	사업	사업점검(신호등체계 등), 실적 관리 노력, 사업 목표 달성 및 부진사업 문제해결 노력
	성과관리	성과/관리체계 구축, 지역참여 및 홍보는 추진실적
	가/감정	부처연계사업 발굴 및 자료제출 지연 등에 대해 가 감점 부여

1 추진실적평가 평가체계 개요 및 개정 배경

추진실적평가 평가체계 현황

연도별 추진실적평가 평가등급 및 환류

- 추진실적평가 점수에 따라 등급을 분류하여 우수 사업지에 대한 인센티브와 미흡 사업지에 대한 패널티 등을 적용

구분	평가등급분류	평가결과 환류
2019년	우수, 보통, 미흡	광역지자체가 선정하는 뉴딜사업 총액 배정시 인센티브 항목으로 활용
2020년	전년도와 동일	우수 지자체 : 우수사례 홍보 및 연말 표창 부진 지자체 : 만회대책 수립 및 중점관리 * 성과가 매우 부진한 지자체는 신규사업 선정배제, 사업 취소 등 패널티 적용
2021년	전년도와 동일	전년도와 동일
2022년	전년도와 동일	우수 사업지 : 신규 선정 시 가점부여, 우수사례 홍보 미흡 사업지 : 신규 선정 시 감점 부여, 현장점검 및 컨설팅 추진 * 성과가 매우 부진한 지자체는 신규사업 선정배제, 사업 취소 등 패널티 적용
2023년	양호, 보통, 미흡, 매우 미흡	우수 사업지 : 전년도와 동일 미흡 이하 사업지 : 성과연동형 사업관리 대상으로 선정하여 집중관리 추진
2024년	전년도와 동일	전년도와 동일
2025년	전년도와 동일	전년도와 동일
2026년	전년도와 동일	(인센티브) 실적관리 우수 지자체에는 도시재생사업 신규 공모 선정 시 가점 부여, 우수사례 홍보 (패널티) 평가결과 '미흡', '매우 미흡' 사업은 집중관리 대상으로 지정하여 성과연동형 예산관리 추진

1 추진실적평가 평가체계 개요 및 개정 배경

추진실적평가 평가체계 개정 배경

추진실적평가 평가 보고서·증빙자료의 작성상 한계

- 유사·중복 내용의 반복 기재로 추진실적평가 보고서 작성 과정에서의 현장 피로도 발생
- 평가 항목별 요구되는 증빙항목 과다 및 증빙양식 부재로 인한 작성 방식 편차 심화

사업단계·유형별로 차별화된 평가 필요성 대두

- 사업 초기 단계 사업지와 준공시점의 사업지를 동일 기준으로 평가함에 따라, 거점시설이 미준공인 초기 사업지까지 운영 실적 중심으로 평가되는 한계 발생

추진실적평가 평가 작성 및 평가 과정에서의 현장 이슈

- 국토부 추진실적평가 계획 수립(1.15.) 이후 광역평가 일정을 감안한 제출 일정으로 인해 보고서를 작성할 수 있는 시간 제한적
- 작성시기가 인사이동 시기와 맞물려 담당자 변경 인한 보고서 작성의 일관성 저하
- 광역평가 과정에서의 공정성과 일관성에 대한 요구 증가

성과 중심 평가체제로 전환

- 추진실적평가가 단순한 사업 추진 여부 확인을 넘어, 사업 추진 과정에서의 관리 수준과 성과 창출 여부를 함께 평가할 필요성 제기
- 종합성과평가 및 사후관리 단계와의 연계를 고려한 성과 중심 평가체제로의 전환 필요성 대두

II. 추진실적평가 평가체계 개선 방향

## 2 추진실적평가 평가체계 개선 방향

RE;VIVE 도시재생 세미나

### 추진실적평가 보고서 증빙자료 작성 부담 해소

- 보고서 내 중복된 항목 통합(사업홍보, 사업활동 실적 등)과 보고서 흐름 재배열 등을 통한 보고서 양식 슬림화
- 연차별 추진실적계획과 세부사업 추진현황의 정합성 강화
- 평가 항목별 증빙자료 양식 표준화로 작성 방식의 편차 세거

1.2 사업 실적 관리 노력 / 세부사업별 전담조직 실적 관리 활용

항목 통합

2.2 사업관리 지원조직 및 협력체계 운영

기  
준

세부사업별 추진현황 → 사업실적 관리 노력 → 문제해결 노력

개  
선

세부사업별 추진현황 → 문제해결 노력 → 사업실적 관리 노력

1. 사업 실적 관리 노력  
① 세부사업별 전담조직  
② 사업관리 지원조직

2. 사업 실적 관리 노력  
① 세부사업별 전담조직  
② 사업관리 지원조직

## 2 추진실적평가 평가체계 개선 방향

RE;VIVE 도시재생 세미나

### 사업 단계별 차등 평가 체계 구축 및 유형을 고려한 차별화된 모니터링 평가체계 마련

- 사업 단계별(1~2년차, 3년차 이상) 평가배점 차등 적용(사업초기 사업 추진 중심, 3년차 이상은 성과관리 및 운영 실적 중심으로 평가)
- 사업 유형별 목표와 성과가 상이한 점을 반영하여, 종합성과지표를 유형별로 차별화 하여 구축

**붙임9** [1~2년차] 추진실적평가 항목별 세부평가 기준

분야	내용목	세부항목	배점기준
사업관리 성과 (50)	사업관리 성과 (50)	사업관리 성과 (50)	0-10
		사업관리 성과 (50)	0-10
사업 목표 달성 정도 (50)	사업 목표 달성 정도 (50)	사업 목표 달성 정도 (50)	0-6
		사업 목표 달성 정도 (50)	0-4
부진사업 관리 노력 (10)	부진사업 관리 노력 (10)	부진사업 관리 노력 (10)	0-2
		부진사업 관리 노력 (10)	0-2
초유형 사업 관리 노력 (10)	초유형 사업 관리 노력 (10)	초유형 사업 관리 노력 (10)	0-4
		초유형 사업 관리 노력 (10)	0-4
사업 실적 관리 노력 (10)	사업 실적 관리 노력 (10)	사업 실적 관리 노력 (10)	1
		사업 실적 관리 노력 (10)	1
사업 실적 관리 노력 (10)	사업 실적 관리 노력 (10)	사업 실적 관리 노력 (10)	1
		사업 실적 관리 노력 (10)	1
사업 실적 관리 노력 (10)	사업 실적 관리 노력 (10)	사업 실적 관리 노력 (10)	1
		사업 실적 관리 노력 (10)	1

**붙임10** [3년차 이상] 추진실적평가 항목별 세부평가 기준

분야	내용목	세부항목	배점기준
사업관리 성과 (50)	사업관리 성과 (50)	사업관리 성과 (50)	0-10
		사업관리 성과 (50)	0-10
사업 목표 달성 정도 (50)	사업 목표 달성 정도 (50)	사업 목표 달성 정도 (50)	0-4
		사업 목표 달성 정도 (50)	0-4
부진사업 관리 노력 (10)	부진사업 관리 노력 (10)	부진사업 관리 노력 (10)	0-2
		부진사업 관리 노력 (10)	0-2
초유형 사업 관리 노력 (10)	초유형 사업 관리 노력 (10)	초유형 사업 관리 노력 (10)	0-3
		초유형 사업 관리 노력 (10)	0-3
사업 실적 관리 노력 (10)	사업 실적 관리 노력 (10)	사업 실적 관리 노력 (10)	1
		사업 실적 관리 노력 (10)	1
사업 실적 관리 노력 (10)	사업 실적 관리 노력 (10)	사업 실적 관리 노력 (10)	1
		사업 실적 관리 노력 (10)	1
사업 실적 관리 노력 (10)	사업 실적 관리 노력 (10)	사업 실적 관리 노력 (10)	1
		사업 실적 관리 노력 (10)	1

**2. 성과관리**

2.1 성과/관리 체계 구축 (2페이지 이내 작성)

1) 종합성과지표 데이터 구축 (중형 p.00)

※ 작성방법 : 적성 표 표 기재

※ 데이터 작성 및 구축방법은 기 제공된 종합성과지표 매뉴얼(25. 11)을 참조  
 ※ 종합성과지표 구축방법에 따라 해당 사업 유형별 ● 표시된 항목 적용 가능  
 ※ 종합성과지표 구축, 추진중인 사업지역, 종합성과지표 구축, 종합성과지표 구축, 종합성과지표 구축

표, 표명, 종합성과지표 구축, 종합성과지표 구축, 종합성과지표 구축, 종합성과지표 구축

이 지표 구축 현황(대상, 추진사항, 추진사항, 추진사항, 추진사항)

(표 2-1) 지표 구축 현황

구분	구분	구분	구분	구분	구분	구분	구분	구분	구분
1-1	1-1	1-1	1-1	1-1	1-1	1-1	1-1	1-1	1-1
1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2
1-3	1-3	1-3	1-3	1-3	1-3	1-3	1-3	1-3	1-3
1-4	1-4	1-4	1-4	1-4	1-4	1-4	1-4	1-4	1-4
1-5	1-5	1-5	1-5	1-5	1-5	1-5	1-5	1-5	1-5
1-6	1-6	1-6	1-6	1-6	1-6	1-6	1-6	1-6	1-6
1-7	1-7	1-7	1-7	1-7	1-7	1-7	1-7	1-7	1-7
1-8	1-8	1-8	1-8	1-8	1-8	1-8	1-8	1-8	1-8
1-9	1-9	1-9	1-9	1-9	1-9	1-9	1-9	1-9	1-9
1-10	1-10	1-10	1-10	1-10	1-10	1-10	1-10	1-10	1-10
1-11	1-11	1-11	1-11	1-11	1-11	1-11	1-11	1-11	1-11
1-12	1-12	1-12	1-12	1-12	1-12	1-12	1-12	1-12	1-12
1-13	1-13	1-13	1-13	1-13	1-13	1-13	1-13	1-13	1-13
1-14	1-14	1-14	1-14	1-14	1-14	1-14	1-14	1-14	1-14
1-15	1-15	1-15	1-15	1-15	1-15	1-15	1-15	1-15	1-15

## 2 추진실적평가 평가체계 개선 방향

RE;VIVE 도시재생 세미나

### 평가 기준 명확화 및 평가항목 슬림화

- 정성 평가항목의 세부 평가기준을 구체화하여 평가자 편차 최소화
- 거점시설 평가를 미중공/중공으로 분리하여 기중 명확화
- 평가항목 슬림화 / 평가항목 11기(세부항목 23개) → 평가항목 7개(세부항목 15개)

**당초**

분야	내용목	평가항목	세부항목	배점기준
사업 관리 (55)	사업 관리 (55)	사업 목표 달성 정도 (50)	사업 목표 달성 정도 (50)	4-5
		부진사업 관리 노력 (10)	부진사업 관리 노력 (10)	3-4
		초유형 사업 관리 노력 (10)	초유형 사업 관리 노력 (10)	3-4
		사업 실적 관리 노력 (10)	사업 실적 관리 노력 (10)	3-4

**변경**

분야	내용목	평가항목	세부항목	배점기준
사업 관리 (55)	사업 관리 (55)	사업 목표 달성 정도 (50)	사업 목표 달성 정도 (50)	0-6
		부진사업 관리 노력 (10)	부진사업 관리 노력 (10)	0-2
		초유형 사업 관리 노력 (10)	초유형 사업 관리 노력 (10)	0-2
		사업 실적 관리 노력 (10)	사업 실적 관리 노력 (10)	0-4

## 2 추진실적평가 평가체계 개선 방향

RE;VIVE 도시재생 세미나

### 평가 기준 명확화 및 평가항목 슬림화

- 정성 평가항목의 세부 평가기준을 구체화하여 평가자 편차 최소화
- 거점시설 평가를 미중공/중공으로 분리하여 기중 명확화
- 평가항목 슬림화 / 평가항목 11기(세부항목 23개) → 평가항목 7개(세부항목 15개)

**당초**

분야	내용목	평가항목	세부항목	배점기준
사업 관리 (55)	사업 관리 (55)	사업 목표 달성 정도 (50)	사업 목표 달성 정도 (50)	4-5
		부진사업 관리 노력 (10)	부진사업 관리 노력 (10)	3-4
		초유형 사업 관리 노력 (10)	초유형 사업 관리 노력 (10)	3-4
		사업 실적 관리 노력 (10)	사업 실적 관리 노력 (10)	3-4

**변경**

분야	내용목	평가항목	세부항목	배점기준
사업 관리 (55)	사업 관리 (55)	사업 목표 달성 정도 (50)	사업 목표 달성 정도 (50)	0-5
		부진사업 관리 노력 (10)	부진사업 관리 노력 (10)	0-2
		초유형 사업 관리 노력 (10)	초유형 사업 관리 노력 (10)	0-2
		사업 실적 관리 노력 (10)	사업 실적 관리 노력 (10)	0-4

### 3 추진실적평가 보고서 · 평가항목 주요 변경내용

#### 연차별 추진계획과 세부사업 추진현황 정합성 강화

연차별 추진계획과 세부사업 추진현황부진여부가 일치하도록 작성

#### 1. 사업

##### 1.1. 세부사업 사업별 추진 현황 (세부사업별 3장 이내 작성)

※ 작성방법 (작성 후 표 식별)

1. 작성대상 : 사업별 추진, 추진현황(기초)를 세부사업별로 작성  
2. 작성대상 : 사업별 추진, 추진현황(기초)를 세부사업별로 작성  
3. 작성대상 : 사업별 추진, 추진현황(기초)를 세부사업별로 작성  
4. 작성대상 : 사업별 추진, 추진현황(기초)를 세부사업별로 작성

1) 동거리어촌권리 사무소 조성사업(사업 유형: HW-SW)

가. 사업개요

표 1-1-1 세부사업 개요

구분	주요내용
2025년 예산	· 사업명: 동거리어촌권리 사무소 조성사업
2025년 예산	· 사업명: 동거리어촌권리 사무소 조성사업

#### 1.2. 문제해결 노력

※ 작성방법 (작성 후 표 식별)

1) 문제해결 노력 (작성 후 표 식별)

2) 문제해결 노력 (작성 후 표 식별)

3) 문제해결 노력 (작성 후 표 식별)

4) 문제해결 노력 (작성 후 표 식별)

### III. 추진실적평가 보고서 · 평가항목 주요 변경 내용

### 3 추진실적평가 보고서 · 평가항목 주요 변경내용

#### 연차별 추진계획과 세부사업 추진현황 정합성 강화

연차별 추진계획과 세부사업 추진현황·부진여부가 일치하도록 작성

#### 추진실적평가 보고서 양식

□ 연차별 추진계획 및 25년 추진 실적

[표 0-6] 연차별 추진계획 및 25년 추진 실적

구분	단위 사업명	사업 유형	세부사업명	사업내용	연차별 추진계획					25년 추진 실적	부진여부 (연차별)		
					2024년	2025년	2026년	2027년	2028년				
마을공동체 사업	000 사업	HW-SW	세부사업명	사업내용	2024년	2025년	2026년	2027년	2028년	2029년	2030년	2031년	2032년

#### 추진실적평가 평가항목

분야	대목명	평가항목		비중(%)
		세부항목	비중(%)	
사업 (55)	사업 목표 달성 정도 (5)	사업목표 달성 정도	0-5	
		추진현황	0-2	
		문제해결 노력	0-2	
		추진현황 개선 노력	0-2	

### 3 추진실적평가 보고서 · 평가항목 주요 변경내용

#### 부진사업 개선을 위한 추진 노력 및 대응방안

부진사업의 경우 사업추진이 지연된 원인 분석과 사업 정상화를 위한 추진 전략 등을 자세히 기술

#### 추진실적평가 보고서 양식

#### 1.2. 문제해결 노력

※ 작성방법 (작성 후 표 식별)

1) 문제해결 노력 (작성 후 표 식별)

2) 문제해결 노력 (작성 후 표 식별)

3) 문제해결 노력 (작성 후 표 식별)

4) 문제해결 노력 (작성 후 표 식별)

#### 추진실적평가 평가항목

분야	대목명	평가항목		비중(%)
		세부항목	비중(%)	
사업 (55)	사업 목표 달성 정도 (5)	사업목표 달성 정도	0-5	
		추진현황	0-2	
		문제해결 노력	0-2	
		추진현황 개선 노력	0-2	

3 추진실적평가 보고서 · 평가항목 주요 변경내용

RE;VIVE 도시재생 세미나

사업 실적 관리를 위한 전담 조직 등 노력 항목 세분화

- 도시재생 전담조직은 해당 지자체의 도시재생 전담조직 규모를 파악하기 위한 항목이므로, 사업지 담당 팀을 포함하여 도시재생 전담인력 전체를 작성

추진실적평가 보고서 양식		추진실적평가 평가항목	
구분	내용	평가항목	배점기준
1.3. 사업 실적 관리 노력 (25년 실적만 기재 3페이지 이내 작성)	1) 사업 실적 관리를 위한 전담조직 등 노력	사업 실적 관리 노력 (17)	1
2.1. 성과관리 체계 구축 (2페이지 이내 작성)	1) 종합성과지표 데이터 구축 (중형 p.00)	성과관리 체계 구축 (4)	1
2.2. 성과관리 비용 사용 및 향후 계획	성과관리 비용 사용 및 향후 계획	성과관리 비용 사용 (5)	1
3.1. 사업 실적 관리 노력 (행정협의, 실무협의 등) (10)	사업 실적 관리 노력 (행정협의, 실무협의 등) (10)	사업 실적 관리 노력 (10)	0~5
3.2. 전담조직 역량강화 활동	전담조직 역량강화 활동	전담조직 역량강화 노력 (4)	2

-16-

3 추진실적평가 보고서 · 평가항목 주요 변경내용

RE;VIVE 도시재생 세미나

사업유형별 정책목표 재편을 통한 종합성과지표 변경

- 사업 유형별로 해당 지표 구축
- 전담조직 역량강화 노력은 정량평가 항목이며, 출장 결과 보고(내부결재) 등 증빙이 가능한 내용만 작성

추진실적평가 보고서 양식		추진실적평가 평가항목	
구분	내용	평가항목	배점기준
2. 성과관리	2.1 성과/관리 체계 구축 (2페이지 이내 작성)	성과관리 체계 구축 (4)	1
2.2 성과관리 비용 사용 및 향후 계획	성과관리 비용 사용 및 향후 계획	성과관리 비용 사용 (5)	1
3.1 사업 실적 관리 노력 (행정협의, 실무협의 등) (10)	사업 실적 관리 노력 (행정협의, 실무협의 등) (10)	사업 실적 관리 노력 (10)	0~5
3.2 전담조직 역량강화 활동	전담조직 역량강화 활동	전담조직 역량강화 노력 (4)	2

-18-

3 추진실적평가 보고서 · 평가항목 주요 변경내용

RE;VIVE 도시재생 세미나

사업 실적 관리를 위한 전담 조직 등 노력 항목 세분화

- 당초 행정협의회의만 평가하던 방식을 관련 실과 회의로 확대(사업추진에 위한 전담조직의 활동을 모두 작성)
- 전담조직 역량강화 노력은 정량평가 항목이며, 출장 결과 보고(내부결재) 등 증빙이 가능한 내용만 작성

추진실적평가 보고서 양식		추진실적평가 평가항목	
구분	내용	평가항목	배점기준
2.1. 성과관리 체계 구축 (2페이지 이내 작성)	1) 종합성과지표 데이터 구축 (중형 p.00)	성과관리 체계 구축 (4)	1
2.2. 성과관리 비용 사용 및 향후 계획	성과관리 비용 사용 및 향후 계획	성과관리 비용 사용 (5)	1
3.1. 사업 실적 관리 노력 (행정협의, 실무협의 등) (10)	사업 실적 관리 노력 (행정협의, 실무협의 등) (10)	사업 실적 관리 노력 (10)	0~5
3.2. 전담조직 역량강화 활동	전담조직 역량강화 활동	전담조직 역량강화 노력 (4)	2

-17-

3 추진실적평가 보고서 · 평가항목 주요 변경내용

RE;VIVE 도시재생 세미나

성과지표 분석 결과의 환류 체계 강화 및 사후관리 제도화

- '성과지표 자체평가 및 분석 결과' 항목에 단순 지표만 나열하는 방식은 지양. 성과지표 분석결과에 대한 환류(계획)을 자세히 작성
- '사후관리를 위한 노력' 항목은 별도 사후관리조례 제정 또는 기존 조례 개정용 통한 사후관리 내용 반영 여부를 판단

추진실적평가 보고서 양식		추진실적평가 평가항목	
구분	내용	평가항목	배점기준
3. 성과관리 계획 및 실적 운영	3.1 성과/관리 체계 수립 및 실적 (중형 p.00)	성과관리 체계 운영 (4)	1
3.2 성과관리 비용 사용 및 향후 계획	성과관리 비용 사용 및 향후 계획	성과관리 비용 사용 (5)	1
4. 사후관리를 위한 노력	사후관리 조례 제정 여부	사후관리 조례 제정 (5)	2

-19-

### 3 추진실적평가 보고서 · 평가항목 주요 변경내용

RE;VIVE 도시재생 세미나

#### ✓ 사업관리 지원조직 항목 개편

- 기존 지역기반 활동실적 항목과 통합하여 지원조직 역량과 활동실적으로 개편
- 전담조직 역량강화 노력은 정량평가 항목이며, 출장 결과 보고(내부결재) 등 증빙이 가능한 내용만 작성

추진실적평가 보고서 양식		추진실적평가 평가항목																																																																																									
<p><b>2.2 사업관리 지원조직 및 협력체계 운영 (2페이지 이내 작성)</b></p> <p><b>1) 사업관리 지원조직(예: 현장지원센터) 현황 (중빙 p.00)</b></p> <p>① 사업관리 지원조직 운영</p> <p>○ 인차별 운영 현황(매년 말 기준)</p> <p>(표 2-2-1) 인차별 운영 현황</p> <table border="1"> <tr> <th>연도</th> <th>1년차 (21년)</th> <th>2년차 (22년)</th> <th>3년차 (23년)</th> <th>4년차 (24년)</th> <th>5년차 (25년)</th> <th>비고</th> </tr> <tr> <td>인차</td> <td>1명</td> <td>1명</td> <td>1명</td> <td>1명</td> <td>1명</td> <td>인차 5명</td> </tr> </table> <p>○ 현장지원센터 인력 전문분야 및 주요 업무(25년 12. 기준)</p> <p>※ <b>작성방법 (작성 후 표 식재)</b></p> <p>※ 주요 업무 범위 중 현장지원센터 업무 출장, 프로그램실시 운영 총괄 등 기타 단순 출장 역할 외 실제 해당 업무 수행 역할 기입</p> <p>(표 2-2-2) 인력 전문분야 및 주요 업무</p> <table border="1"> <tr> <th>구분</th> <th>인력</th> <th>전문분야</th> <th>주요 업무</th> <th>비고</th> </tr> <tr> <td>인차</td> <td>1명</td> <td>도시재생 전문분야</td> <td>도시재생 사업 관리, 주민 상담, 프로그램 운영</td> <td>인차 5명</td> </tr> </table> <p>○ 인차별 운영 현황</p> <table border="1"> <tr> <th>구분</th> <th>인력</th> <th>전문분야</th> <th>주요 업무</th> <th>비고</th> </tr> <tr> <td>인차</td> <td>1명</td> <td>도시재생 전문분야</td> <td>도시재생 사업 관리, 주민 상담, 프로그램 운영</td> <td>인차 5명</td> </tr> </table> <p>○ 현장지원센터 인력 전문분야 및 주요 업무(25년 12. 기준)</p> <p>※ <b>작성방법 (작성 후 표 식재)</b></p> <p>※ 주요 업무 범위 중 현장지원센터 업무 출장, 프로그램실시 운영 총괄 등 기타 단순 출장 역할 외 실제 해당 업무 수행 역할 기입</p> <p>(표 2-2-2) 인력 전문분야 및 주요 업무</p> <table border="1"> <tr> <th>구분</th> <th>인력</th> <th>전문분야</th> <th>주요 업무</th> <th>비고</th> </tr> <tr> <td>인차</td> <td>1명</td> <td>도시재생 전문분야</td> <td>도시재생 사업 관리, 주민 상담, 프로그램 운영</td> <td>인차 5명</td> </tr> </table> <p>○ 인차별 운영 현황</p> <table border="1"> <tr> <th>구분</th> <th>인력</th> <th>전문분야</th> <th>주요 업무</th> <th>비고</th> </tr> <tr> <td>인차</td> <td>1명</td> <td>도시재생 전문분야</td> <td>도시재생 사업 관리, 주민 상담, 프로그램 운영</td> <td>인차 5명</td> </tr> </table> <p>○ 현장지원센터 인력 전문분야 및 주요 업무(25년 12. 기준)</p> <p>※ <b>작성방법 (작성 후 표 식재)</b></p> <p>※ 주요 업무 범위 중 현장지원센터 업무 출장, 프로그램실시 운영 총괄 등 기타 단순 출장 역할 외 실제 해당 업무 수행 역할 기입</p> <p>(표 2-2-2) 인력 전문분야 및 주요 업무</p> <table border="1"> <tr> <th>구분</th> <th>인력</th> <th>전문분야</th> <th>주요 업무</th> <th>비고</th> </tr> <tr> <td>인차</td> <td>1명</td> <td>도시재생 전문분야</td> <td>도시재생 사업 관리, 주민 상담, 프로그램 운영</td> <td>인차 5명</td> </tr> </table>		연도	1년차 (21년)	2년차 (22년)	3년차 (23년)	4년차 (24년)	5년차 (25년)	비고	인차	1명	1명	1명	1명	1명	인차 5명	구분	인력	전문분야	주요 업무	비고	인차	1명	도시재생 전문분야	도시재생 사업 관리, 주민 상담, 프로그램 운영	인차 5명	구분	인력	전문분야	주요 업무	비고	인차	1명	도시재생 전문분야	도시재생 사업 관리, 주민 상담, 프로그램 운영	인차 5명	구분	인력	전문분야	주요 업무	비고	인차	1명	도시재생 전문분야	도시재생 사업 관리, 주민 상담, 프로그램 운영	인차 5명	구분	인력	전문분야	주요 업무	비고	인차	1명	도시재생 전문분야	도시재생 사업 관리, 주민 상담, 프로그램 운영	인차 5명	구분	인력	전문분야	주요 업무	비고	인차	1명	도시재생 전문분야	도시재생 사업 관리, 주민 상담, 프로그램 운영	인차 5명	<p><b>평가항목</b></p> <table border="1"> <tr> <th>분야</th> <th>대항목</th> <th>세부항목</th> <th>비중기준</th> </tr> <tr> <td rowspan="4">사업관리 지원조직(45)</td> <td rowspan="4">사업관리 지원조직(45)</td> <td>사업 운영 책임자 지정 여부</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>사업 운영 책임자 지정 여부</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>사업 운영 책임자 지정 여부</td> <td>0~1</td> </tr> <tr> <td>사업 운영 책임자 지정 여부</td> <td>0~1</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">사업관리 지원조직(45)</td> <td rowspan="4">사업관리 지원조직(45)</td> <td>사업 운영 책임자 지정 여부</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>사업 운영 책임자 지정 여부</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>사업 운영 책임자 지정 여부</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>사업 운영 책임자 지정 여부</td> <td>0~2</td> </tr> </table>		분야	대항목	세부항목	비중기준	사업관리 지원조직(45)	사업관리 지원조직(45)	사업 운영 책임자 지정 여부	0~2	사업 운영 책임자 지정 여부	0~2	사업 운영 책임자 지정 여부	0~1	사업 운영 책임자 지정 여부	0~1	사업관리 지원조직(45)	사업관리 지원조직(45)	사업 운영 책임자 지정 여부	0~2	사업 운영 책임자 지정 여부	0~2	사업 운영 책임자 지정 여부	0~2	사업 운영 책임자 지정 여부	0~2
연도	1년차 (21년)	2년차 (22년)	3년차 (23년)	4년차 (24년)	5년차 (25년)	비고																																																																																					
인차	1명	1명	1명	1명	1명	인차 5명																																																																																					
구분	인력	전문분야	주요 업무	비고																																																																																							
인차	1명	도시재생 전문분야	도시재생 사업 관리, 주민 상담, 프로그램 운영	인차 5명																																																																																							
구분	인력	전문분야	주요 업무	비고																																																																																							
인차	1명	도시재생 전문분야	도시재생 사업 관리, 주민 상담, 프로그램 운영	인차 5명																																																																																							
구분	인력	전문분야	주요 업무	비고																																																																																							
인차	1명	도시재생 전문분야	도시재생 사업 관리, 주민 상담, 프로그램 운영	인차 5명																																																																																							
구분	인력	전문분야	주요 업무	비고																																																																																							
인차	1명	도시재생 전문분야	도시재생 사업 관리, 주민 상담, 프로그램 운영	인차 5명																																																																																							
구분	인력	전문분야	주요 업무	비고																																																																																							
인차	1명	도시재생 전문분야	도시재생 사업 관리, 주민 상담, 프로그램 운영	인차 5명																																																																																							
분야	대항목	세부항목	비중기준																																																																																								
사업관리 지원조직(45)	사업관리 지원조직(45)	사업 운영 책임자 지정 여부	0~2																																																																																								
		사업 운영 책임자 지정 여부	0~2																																																																																								
		사업 운영 책임자 지정 여부	0~1																																																																																								
		사업 운영 책임자 지정 여부	0~1																																																																																								
사업관리 지원조직(45)	사업관리 지원조직(45)	사업 운영 책임자 지정 여부	0~2																																																																																								
		사업 운영 책임자 지정 여부	0~2																																																																																								
		사업 운영 책임자 지정 여부	0~2																																																																																								
		사업 운영 책임자 지정 여부	0~2																																																																																								

-20-

### 3 추진실적평가 보고서 · 평가항목 주요 변경내용

RE;VIVE 도시재생 세미나

#### ✓ 미준공시설에 대한 운영 준비의 적정성 등을 평가하기 위한 평가항목 신설

- 할성계획상 계획되어 있는 기정시설 전체를 대상으로 운영관리계획 수립 여부를 정량적으로 평가
- 미준공시설에 대한 운영주체발굴, 예산확보 등에 대한 내용을 연차별로 모두 기재

추진실적평가 보고서 양식		추진실적평가 평가항목																																																																							
<p><b>2.3 시설 운영(준공) 현황 (중빙 p.00)</b></p> <p><b>1) 주요 시설 현황</b></p> <p>※ <b>작성방법 (작성 후 표 식재)</b></p> <p>※ 운영계획상 계획되어 있는 기정시설 전체를 대상으로 운영관리계획 수립 여부를 정량적으로 평가</p> <p>(표 2-3-1) 주요 시설 현황</p> <table border="1"> <tr> <th>연도</th> <th>1년차 (21년)</th> <th>2년차 (22년)</th> <th>3년차 (23년)</th> <th>4년차 (24년)</th> <th>5년차 (25년)</th> <th>비고</th> </tr> <tr> <td>시설</td> <td>1개</td> <td>1개</td> <td>1개</td> <td>1개</td> <td>1개</td> <td>시설 5개</td> </tr> </table> <p>○ 운영 준비를 위한 활동 내역</p> <p>※ <b>작성방법 (작성 후 표 식재)</b></p> <p>※ 운영주체 발굴, 운영주체 역량강화, 예산 확보 노력 등 운영 준비 내역 기입</p> <p>(표 2-3-2) 운영 준비를 위한 활동 내역</p> <table border="1"> <tr> <th>구분</th> <th>연차</th> <th>활동 내용</th> <th>비고</th> </tr> <tr> <td rowspan="2">운영주체 발굴</td> <td>21년</td> <td>운영주체 발굴을 위한 주민 상담 실시</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>22년</td> <td>운영주체 발굴을 위한 주민 상담 실시</td> <td>0~2</td> </tr> </table> <p><b>2) 주요 시설 운영 계획(요약)</b></p> <p>○ 시설 개요</p> <p>(표 2-3-3) 시설 개요</p> <table border="1"> <tr> <th>시설명</th> <th>위치</th> <th>면적</th> <th>연도</th> <th>비고</th> </tr> <tr> <td>시설명</td> <td>위치</td> <td>면적</td> <td>연도</td> <td>비고</td> </tr> </table> <p>○ 운영 예산 확보 계획</p> <p>※ <b>작성방법 (작성 후 표 식재)</b></p> <p>※ 운영 예산 확보 계획, 예산 확보 노력 등 운영 준비 내역 기입</p> <p>(표 2-3-4) 운영 예산 확보 계획</p> <table border="1"> <tr> <th>구분</th> <th>연차</th> <th>예산 확보 계획</th> <th>비고</th> </tr> <tr> <td rowspan="2">운영 예산 확보</td> <td>21년</td> <td>운영 예산 확보 계획</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>22년</td> <td>운영 예산 확보 계획</td> <td>0~2</td> </tr> </table>		연도	1년차 (21년)	2년차 (22년)	3년차 (23년)	4년차 (24년)	5년차 (25년)	비고	시설	1개	1개	1개	1개	1개	시설 5개	구분	연차	활동 내용	비고	운영주체 발굴	21년	운영주체 발굴을 위한 주민 상담 실시	0~2	22년	운영주체 발굴을 위한 주민 상담 실시	0~2	시설명	위치	면적	연도	비고	시설명	위치	면적	연도	비고	구분	연차	예산 확보 계획	비고	운영 예산 확보	21년	운영 예산 확보 계획	0~2	22년	운영 예산 확보 계획	0~2	<p><b>평가항목</b></p> <table border="1"> <tr> <th>분야</th> <th>대항목</th> <th>세부항목</th> <th>비중기준</th> </tr> <tr> <td rowspan="4">시설 운영(45)</td> <td rowspan="4">시설 운영(45)</td> <td>시설 운영 준비 현황</td> <td>0~5</td> </tr> <tr> <td>시설 운영 준비 현황</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>시설 운영 준비 현황</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>시설 운영 준비 현황</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">시설 운영(45)</td> <td rowspan="4">시설 운영(45)</td> <td>시설 운영 준비 현황</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>시설 운영 준비 현황</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>시설 운영 준비 현황</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>시설 운영 준비 현황</td> <td>0~2</td> </tr> </table>		분야	대항목	세부항목	비중기준	시설 운영(45)	시설 운영(45)	시설 운영 준비 현황	0~5	시설 운영 준비 현황	0~2	시설 운영 준비 현황	0~2	시설 운영 준비 현황	0~2	시설 운영(45)	시설 운영(45)	시설 운영 준비 현황	0~2	시설 운영 준비 현황	0~2	시설 운영 준비 현황	0~2	시설 운영 준비 현황	0~2
연도	1년차 (21년)	2년차 (22년)	3년차 (23년)	4년차 (24년)	5년차 (25년)	비고																																																																			
시설	1개	1개	1개	1개	1개	시설 5개																																																																			
구분	연차	활동 내용	비고																																																																						
운영주체 발굴	21년	운영주체 발굴을 위한 주민 상담 실시	0~2																																																																						
	22년	운영주체 발굴을 위한 주민 상담 실시	0~2																																																																						
시설명	위치	면적	연도	비고																																																																					
시설명	위치	면적	연도	비고																																																																					
구분	연차	예산 확보 계획	비고																																																																						
운영 예산 확보	21년	운영 예산 확보 계획	0~2																																																																						
	22년	운영 예산 확보 계획	0~2																																																																						
분야	대항목	세부항목	비중기준																																																																						
시설 운영(45)	시설 운영(45)	시설 운영 준비 현황	0~5																																																																						
		시설 운영 준비 현황	0~2																																																																						
		시설 운영 준비 현황	0~2																																																																						
		시설 운영 준비 현황	0~2																																																																						
시설 운영(45)	시설 운영(45)	시설 운영 준비 현황	0~2																																																																						
		시설 운영 준비 현황	0~2																																																																						
		시설 운영 준비 현황	0~2																																																																						
		시설 운영 준비 현황	0~2																																																																						

-22-

### 3 추진실적평가 보고서 · 평가항목 주요 변경내용

RE;VIVE 도시재생 세미나

#### ✓ 종합성과지표 변경

- 사업 유형별로 해당 지표 구축
- 전담조직 역량강화 노력은 정량평가 항목이며, 출장 결과 보고(내부결재) 등 증빙이 가능한 내용만 작성

추진실적평가 보고서 양식		추진실적평가 평가항목																																																		
<p><b>2) 사업관리 지원조직 활동 현황</b></p> <p>※ <b>작성방법 (작성 후 표 식재)</b></p> <p>※ 주요 활동 내역 중 지원조직 관계자가 25년 실적 수행한 업무 내용 포함 기재</p> <p>① 사업관리 지원조직 활동 내역 및 추진 결과(실적)</p> <p>(표 2-2-1) 사업관리 지원조직 활동 내역 및 추진 결과</p> <table border="1"> <tr> <th>구분</th> <th>날짜</th> <th>활동내역</th> <th>사업계획(수행) 반영여부</th> <th>비고</th> </tr> <tr> <td rowspan="2">사업관리 지원조직</td> <td>21.01.01</td> <td>도시재생 사업관리 지원조직 운영</td> <td>○</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>21.01.01</td> <td>도시재생 사업관리 지원조직 운영</td> <td>○</td> <td>0~2</td> </tr> </table> <p>② 수상실적(중빙 p.00)</p> <p>※ <b>작성방법 (작성 후 표 식재)</b></p> <p>※ 사업 관련 내용에 대한 개인 또는 기관 홈페이지 게재(내부결재) 등 증빙이 가능한 수상실적 포함 기재</p> <p>(표 2-2-2) 수상실적</p> <table border="1"> <tr> <th>구분</th> <th>날짜</th> <th>수상내용</th> <th>비고</th> </tr> <tr> <td rowspan="2">수상실적</td> <td>21.01.01</td> <td>도시재생 사업관리 지원조직 운영 우수사례</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>21.01.01</td> <td>도시재생 사업관리 지원조직 운영 우수사례</td> <td>0~2</td> </tr> </table>		구분	날짜	활동내역	사업계획(수행) 반영여부	비고	사업관리 지원조직	21.01.01	도시재생 사업관리 지원조직 운영	○	0~2	21.01.01	도시재생 사업관리 지원조직 운영	○	0~2	구분	날짜	수상내용	비고	수상실적	21.01.01	도시재생 사업관리 지원조직 운영 우수사례	0~2	21.01.01	도시재생 사업관리 지원조직 운영 우수사례	0~2	<p><b>평가항목</b></p> <table border="1"> <tr> <th>분야</th> <th>대항목</th> <th>세부항목</th> <th>비중기준</th> </tr> <tr> <td rowspan="4">사업관리 지원조직(45)</td> <td rowspan="4">사업관리 지원조직(45)</td> <td>사업 운영 책임자 지정 여부</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>사업 운영 책임자 지정 여부</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>사업 운영 책임자 지정 여부</td> <td>0~1</td> </tr> <tr> <td>사업 운영 책임자 지정 여부</td> <td>0~1</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">사업관리 지원조직(45)</td> <td rowspan="4">사업관리 지원조직(45)</td> <td>사업 운영 책임자 지정 여부</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>사업 운영 책임자 지정 여부</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>사업 운영 책임자 지정 여부</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>사업 운영 책임자 지정 여부</td> <td>0~2</td> </tr> </table>		분야	대항목	세부항목	비중기준	사업관리 지원조직(45)	사업관리 지원조직(45)	사업 운영 책임자 지정 여부	0~2	사업 운영 책임자 지정 여부	0~2	사업 운영 책임자 지정 여부	0~1	사업 운영 책임자 지정 여부	0~1	사업관리 지원조직(45)	사업관리 지원조직(45)	사업 운영 책임자 지정 여부	0~2	사업 운영 책임자 지정 여부	0~2	사업 운영 책임자 지정 여부	0~2	사업 운영 책임자 지정 여부	0~2
구분	날짜	활동내역	사업계획(수행) 반영여부	비고																																																
사업관리 지원조직	21.01.01	도시재생 사업관리 지원조직 운영	○	0~2																																																
	21.01.01	도시재생 사업관리 지원조직 운영	○	0~2																																																
구분	날짜	수상내용	비고																																																	
수상실적	21.01.01	도시재생 사업관리 지원조직 운영 우수사례	0~2																																																	
	21.01.01	도시재생 사업관리 지원조직 운영 우수사례	0~2																																																	
분야	대항목	세부항목	비중기준																																																	
사업관리 지원조직(45)	사업관리 지원조직(45)	사업 운영 책임자 지정 여부	0~2																																																	
		사업 운영 책임자 지정 여부	0~2																																																	
		사업 운영 책임자 지정 여부	0~1																																																	
		사업 운영 책임자 지정 여부	0~1																																																	
사업관리 지원조직(45)	사업관리 지원조직(45)	사업 운영 책임자 지정 여부	0~2																																																	
		사업 운영 책임자 지정 여부	0~2																																																	
		사업 운영 책임자 지정 여부	0~2																																																	
		사업 운영 책임자 지정 여부	0~2																																																	

-21-

### 3 추진실적평가 보고서 · 평가항목 주요 변경내용

RE;VIVE 도시재생 세미나

#### ✓ 준공시설 운영계획 수립 여부 및 시설 운영 프로그램 활성화 수준 평가

- '운영계획 수립 여부' 항목은 연차별 운영계획을 모두 작성 / 시설이 운영되고 있는지 파악하고자 하는 항목
- 공간별 프로그램 운영 및 이용활성화 수준이 드러나도록 프로그램 참여 인원 등 세부 내용 작성

추진실적평가 보고서 양식		추진실적평가 평가항목																																															
<p><b>준공시설</b></p> <p>① 000 시설 (중빙 p.00)</p> <p>○ 시설 개요</p> <p>(표 2-3-1) 시설 개요</p> <table border="1"> <tr> <th>구분</th> <th>연차</th> <th>활동 내용</th> <th>비고</th> </tr> <tr> <td rowspan="2">운영주체 발굴</td> <td>21년</td> <td>운영주체 발굴을 위한 주민 상담 실시</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>22년</td> <td>운영주체 발굴을 위한 주민 상담 실시</td> <td>0~2</td> </tr> </table> <p>○ 운영 예산 확보 여부</p> <p>※ <b>작성방법 (작성 후 표 식재)</b></p> <p>※ 운영 예산 확보 계획, 예산 확보 노력 등 운영 준비 내역 기입</p> <p>(표 2-3-2) 운영 예산 확보 여부</p> <table border="1"> <tr> <th>구분</th> <th>연차</th> <th>예산 확보 계획</th> <th>비고</th> </tr> <tr> <td rowspan="2">운영 예산 확보</td> <td>21년</td> <td>운영 예산 확보 계획</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>22년</td> <td>운영 예산 확보 계획</td> <td>0~2</td> </tr> </table>		구분	연차	활동 내용	비고	운영주체 발굴	21년	운영주체 발굴을 위한 주민 상담 실시	0~2	22년	운영주체 발굴을 위한 주민 상담 실시	0~2	구분	연차	예산 확보 계획	비고	운영 예산 확보	21년	운영 예산 확보 계획	0~2	22년	운영 예산 확보 계획	0~2	<p><b>평가항목</b></p> <table border="1"> <tr> <th>분야</th> <th>대항목</th> <th>세부항목</th> <th>비중기준</th> </tr> <tr> <td rowspan="4">준공시설 운영(45)</td> <td rowspan="4">준공시설 운영(45)</td> <td>시설 운영 준비 현황</td> <td>0~5</td> </tr> <tr> <td>시설 운영 준비 현황</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>시설 운영 준비 현황</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>시설 운영 준비 현황</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">준공시설 운영(45)</td> <td rowspan="4">준공시설 운영(45)</td> <td>시설 운영 준비 현황</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>시설 운영 준비 현황</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>시설 운영 준비 현황</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>시설 운영 준비 현황</td> <td>0~2</td> </tr> </table>		분야	대항목	세부항목	비중기준	준공시설 운영(45)	준공시설 운영(45)	시설 운영 준비 현황	0~5	시설 운영 준비 현황	0~2	시설 운영 준비 현황	0~2	시설 운영 준비 현황	0~2	준공시설 운영(45)	준공시설 운영(45)	시설 운영 준비 현황	0~2	시설 운영 준비 현황	0~2	시설 운영 준비 현황	0~2	시설 운영 준비 현황	0~2
구분	연차	활동 내용	비고																																														
운영주체 발굴	21년	운영주체 발굴을 위한 주민 상담 실시	0~2																																														
	22년	운영주체 발굴을 위한 주민 상담 실시	0~2																																														
구분	연차	예산 확보 계획	비고																																														
운영 예산 확보	21년	운영 예산 확보 계획	0~2																																														
	22년	운영 예산 확보 계획	0~2																																														
분야	대항목	세부항목	비중기준																																														
준공시설 운영(45)	준공시설 운영(45)	시설 운영 준비 현황	0~5																																														
		시설 운영 준비 현황	0~2																																														
		시설 운영 준비 현황	0~2																																														
		시설 운영 준비 현황	0~2																																														
준공시설 운영(45)	준공시설 운영(45)	시설 운영 준비 현황	0~2																																														
		시설 운영 준비 현황	0~2																																														
		시설 운영 준비 현황	0~2																																														
		시설 운영 준비 현황	0~2																																														

-23-

### 3 추진실적평가 보고서 · 평가항목 주요 변경내용

RE;VIVE 도시재생 세미나

#### ☑️ 준공시설 운영계획 수립 여부 및 시설 운영·프로그램 활성화 수준 평가

➔ 시설 조성 사진뿐만 아니라 시설 운영 사진을 첨부하여 시설 운영활성화되고 있음을 부각

추진실적평가 보고서 양식			추진실적평가 평가항목																																																
<p>○ 현재 추진 현황(사진 첨부)</p> <table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 33%; text-align: center;">(관련 사진 첨부)</td> <td style="width: 33%; text-align: center;">(관련 사진 첨부)</td> <td style="width: 33%; text-align: center;">(관련 사진 첨부)</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">외관(정면)</td> <td style="text-align: center;">0층 (실내)</td> <td style="text-align: center;">0층 (실내)</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">(관련 사진 첨부)</td> <td style="text-align: center;">(관련 사진 첨부)</td> <td style="text-align: center;">(관련 사진 첨부)</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">시설 운영 사진</td> <td style="text-align: center;">시설 운영 사진</td> <td style="text-align: center;">시설 운영 사진</td> </tr> </table>			(관련 사진 첨부)	(관련 사진 첨부)	(관련 사진 첨부)	외관(정면)	0층 (실내)	0층 (실내)	(관련 사진 첨부)	(관련 사진 첨부)	(관련 사진 첨부)	시설 운영 사진	시설 운영 사진	시설 운영 사진	<table border="1"> <thead> <tr> <th>분야</th> <th>대항목</th> <th>세부항목</th> <th>배점기준</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="10">거점시설 관리 (45)</td> <td rowspan="5">정당 (5)</td> <td>[20] 예비운영 관리 계획 80% 이상 수립</td> <td rowspan="5">0~5</td> </tr> <tr> <td>[40] 예비운영 관리 계획 100% 수립</td> </tr> <tr> <td>[20] 예비운영 관리 계획 40~50% 수립</td> </tr> <tr> <td>[20] 예비운영 관리 계획 20~40% 수립</td> </tr> <tr> <td>[10] 예비운영 관리 계획 20% 미만</td> </tr> <tr> <td>[5] 예비운영 관리 계획 미수립</td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="5">이웃공 시설 정당 (5)</td> <td>· 지정 운영주체 확보 노력 · 운영주체 발굴을 위한 유관기관 협의협력, 공동체 기반 주체의 조직화 등 운영주체 확보를 위한 활동실적</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>· 운영주체 위원단위를 위한 활동의 적실성 · 도입가능에 적합한 운영을 위한 운영주체 역량강화 프로그램 운영 등</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>· 시설 운영일시 및 시설 운영준비의 구체성</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>· 지정관리위탁사업자가 등 도입가능에 적합한 운영방식에 필요한 사전 조사, 운영에 실패 등의 구체성</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>· 예산 확보 적실성 · 운영방식에 부합하는 예산 계획 수립(또는 운영 실적) · 운영예산 1년 이내 사업장 별가차지 해당 사업의 남은 경우 반영</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">준공 시설 유용 성 평가 (5)</td> <td>· 세부 관리계획 수립(사업현황)에 부합 정도</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>· 운영일시, 운영주체의 적실성</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>· 공간별 프로그램 운영 및 이몰활성화 수준 · 시설유용률 정도 확인을 수 있는 보고서상 증명 · 공간 내용률 증대</td> <td>0~2</td> </tr> <tr> <td>· 예산 확보 적실성</td> <td>0~2</td> </tr> </tbody> </table>			분야	대항목	세부항목	배점기준	거점시설 관리 (45)	정당 (5)	[20] 예비운영 관리 계획 80% 이상 수립	0~5	[40] 예비운영 관리 계획 100% 수립	[20] 예비운영 관리 계획 40~50% 수립	[20] 예비운영 관리 계획 20~40% 수립	[10] 예비운영 관리 계획 20% 미만	[5] 예비운영 관리 계획 미수립		이웃공 시설 정당 (5)	· 지정 운영주체 확보 노력 · 운영주체 발굴을 위한 유관기관 협의협력, 공동체 기반 주체의 조직화 등 운영주체 확보를 위한 활동실적	0~2	· 운영주체 위원단위를 위한 활동의 적실성 · 도입가능에 적합한 운영을 위한 운영주체 역량강화 프로그램 운영 등	0~2	· 시설 운영일시 및 시설 운영준비의 구체성	0~2	· 지정관리위탁사업자가 등 도입가능에 적합한 운영방식에 필요한 사전 조사, 운영에 실패 등의 구체성	0~2	· 예산 확보 적실성 · 운영방식에 부합하는 예산 계획 수립(또는 운영 실적) · 운영예산 1년 이내 사업장 별가차지 해당 사업의 남은 경우 반영	0~2	준공 시설 유용 성 평가 (5)	· 세부 관리계획 수립(사업현황)에 부합 정도	0~2	· 운영일시, 운영주체의 적실성	0~2	· 공간별 프로그램 운영 및 이몰활성화 수준 · 시설유용률 정도 확인을 수 있는 보고서상 증명 · 공간 내용률 증대	0~2	· 예산 확보 적실성	0~2
(관련 사진 첨부)	(관련 사진 첨부)	(관련 사진 첨부)																																																	
외관(정면)	0층 (실내)	0층 (실내)																																																	
(관련 사진 첨부)	(관련 사진 첨부)	(관련 사진 첨부)																																																	
시설 운영 사진	시설 운영 사진	시설 운영 사진																																																	
분야	대항목	세부항목	배점기준																																																
거점시설 관리 (45)	정당 (5)	[20] 예비운영 관리 계획 80% 이상 수립	0~5																																																
		[40] 예비운영 관리 계획 100% 수립																																																	
		[20] 예비운영 관리 계획 40~50% 수립																																																	
		[20] 예비운영 관리 계획 20~40% 수립																																																	
		[10] 예비운영 관리 계획 20% 미만																																																	
	[5] 예비운영 관리 계획 미수립																																																		
	이웃공 시설 정당 (5)	· 지정 운영주체 확보 노력 · 운영주체 발굴을 위한 유관기관 협의협력, 공동체 기반 주체의 조직화 등 운영주체 확보를 위한 활동실적	0~2																																																
		· 운영주체 위원단위를 위한 활동의 적실성 · 도입가능에 적합한 운영을 위한 운영주체 역량강화 프로그램 운영 등	0~2																																																
		· 시설 운영일시 및 시설 운영준비의 구체성	0~2																																																
		· 지정관리위탁사업자가 등 도입가능에 적합한 운영방식에 필요한 사전 조사, 운영에 실패 등의 구체성	0~2																																																
· 예산 확보 적실성 · 운영방식에 부합하는 예산 계획 수립(또는 운영 실적) · 운영예산 1년 이내 사업장 별가차지 해당 사업의 남은 경우 반영		0~2																																																	
준공 시설 유용 성 평가 (5)	· 세부 관리계획 수립(사업현황)에 부합 정도	0~2																																																	
	· 운영일시, 운영주체의 적실성	0~2																																																	
	· 공간별 프로그램 운영 및 이몰활성화 수준 · 시설유용률 정도 확인을 수 있는 보고서상 증명 · 공간 내용률 증대	0~2																																																	
	· 예산 확보 적실성	0~2																																																	

감사합니다.

# 05

김성훈 대표  
작은도시대장간

10년의 향후 과제,  
도시재생사업의 지속가능성 확보를 위한 성과관리 방안:

## 도시재생사업 성과관리를 위한 지표 구축 및 분석방법

10년의 향후 과제 : 도시재생사업의 지속가능성 확보를 위한 성과관리 방안

## 도시재생 성과관리를 위한 성과지표 구축 및 분석방법

2026.01.23.



10년의 향후 과제 : 도시재생사업의 지속가능성 확보를 위한 성과관리 방안

### 도시재생 성과관리를 위한 성과지표 구축 및 분석방법

- 도시재생 성과관리 모니터링 개요
- 현장의 질문, 그리고 고민
- 종합성과지표 변경 (2025.12)
- 지역 맞춤형 자체 성과지표
- 도시재생 지역효과분석 사례
- 성과관리 모니터링 지속방안
- 종합성과지표(변경\_25.12) 작성 Tip

## I 도시재생 성과관리 모니터링 개요

- 법적근거 : “도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법” 제24조 및 시행령 제31조
- [도시재생법] : 「도시재생활성화 및 지원에 관한 특별법」 제24조
  - ① 국토교통부장관은 도시재생활성화계획의 추진실적 등을 평가하고 그 결과를 공개하여야 한다.
  - ② 제1항에 따른 평가의 기준, 주기, 절차 및 방법, 평가 결과의 공개 범위 및 방법 등에 관하여 필요한 사항은 대통령령으로 정한다.
- [시행령] : 「도시재생활성화 및 지원에 관한 특별법 시행령」 제31조
  - ① 국토교통부장관은 법 제24조에 따른 도시재생활성화계획의 추진실적 등의 평가를 위하여 다음 각 호의 사항을 포함한 평가계획을 세우고, 매년 1월 15일까지 시·도지사에게 통지하여야 한다.
    - 1.대상지역 / 2.제출자료 / 3.평가지표 / 4. 그 밖에 효율적인 평가를 위하여 필요한 사항
  - ② 시·도지사는 관할 구역에서 추진되고 있는 도시재생활성화계획의 전년도 추진실적 등에 대하여 평가를 실시하고, 그 결과를 매년 2월 말일까지 국토교통부장관에게 제출하여야 한다. 이 경우 시·도지사는 시장·군수등에게 평가의 실시를 위하여 필요한 자료를 요청할 수 있으며, 시장·군수등은 특별한 사정이 없으면 이에 협조하여야 한다.
  - ③ 제2항 전단에 따라 평가 결과를 제출받은 국토교통부장관은 그 결과를 토대로 도시재생활성화계획의 추진실적에 관한 종합적인 평가를 실시하여야 한다.
  - ④ 국토교통부장관은 제3항에 따른 평가를 완료한 때에는 그 결과를 해당 시·도지사에게 통보하여야 하며, 시·도지사는 통보받은 평가 결과를 인터넷 홈페이지 등을 통하여 공개하여야 한다.
  - ⑤ 국토교통부장관은 제3항에 따른 평가 결과를 인터넷 홈페이지 등을 통하여 공개할 수 있다.

도시재생 성과관리를 위한 성과지표 구축 및 분석방법 : 작은도시대장간

## I 도시재생 성과관리 모니터링 개요

### 도시재생 종합성과지표 구축 매뉴얼

- ✓ 성과관리
  - 도시재생사업에서 도시재생활성화계획 목표를 효율적으로 달성하기 위하여 계획수립 및 사업시행 과정, 사업시행 이후 실질적 운영관리 과정에서 발현되는 사업의 성과와 효과에 대하여 체계적·종합적으로 **모니터링-평가-피드백하는 과정**을 의미
- ✓ 성과지표
  - 성과지표는 **사업 순단계의 추진과정 및 지역 변화도를 파악할 수 있는 지표**로서, 사업단계에 따라 투입-과정-산출-결과지표로 구분
  - 성과지표는 중앙정부에서 관리하는 “**종합성과지표**”와 지자체에서 관리하는 “**지자체 성과지표**”로 구분하여 관리 및 활용
- ✓ 종합성과지표
  - 도시재생사업의 수행으로 기대되는 일반적인 성과 및 변화를 포함하며, 이를 통해 활성화지역 간 변화를 상대적으로 측정 가능 (예: 빈집 정비, 유동인구, 매출액, 일자리 등)
  - 중앙정부(국토교통부, 도시재생시정기구)에서 종합성과지표를 개발하여 전국 도시재생사업지역을 대상으로 성과 모니터링 및 평가 시행
- ✓ 지자체 성과지표
  - 각 지자체에서 활성화지역의 특수성을 고려하여 활성화계획 수립시 자체적으로 설정한 성과지표로, **지역별 사업 목표 달성여부를 진단하고 지역 고유의 자체 성과 파악 가능**

도시재생 성과관리를 위한 성과지표 구축 및 분석방법 : 작은도시대장간

## I 도시재생 성과관리 모니터링 개요

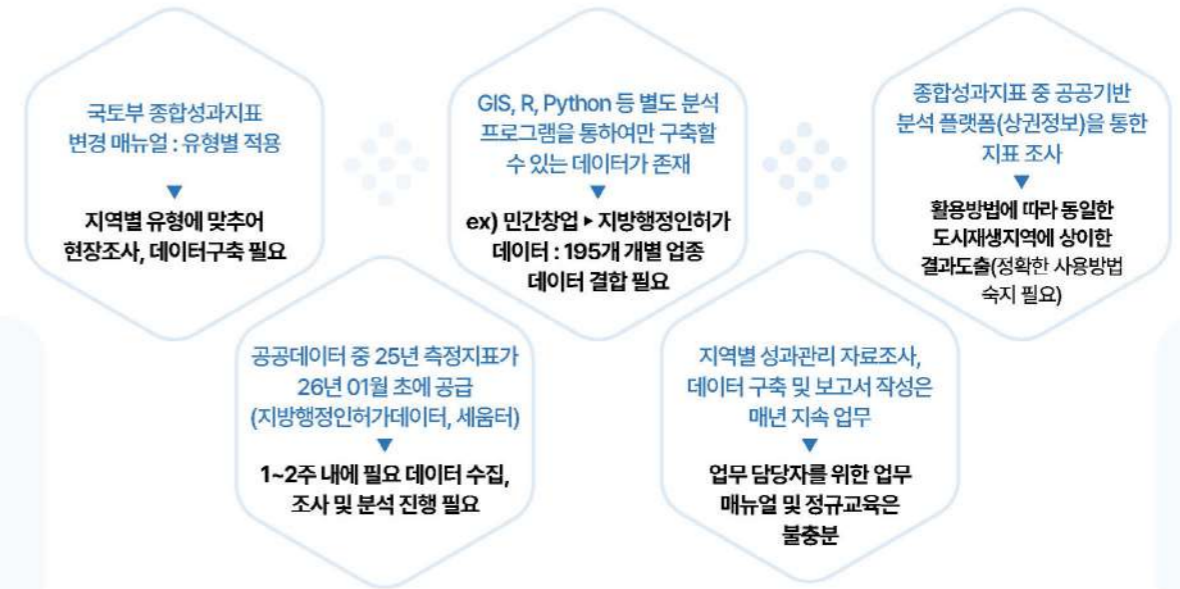
### 도시재생 성과지표 구성



도시재생 성과관리를 위한 성과지표 구축 및 분석방법 : 작은도시대장간

5

## II 현장의 질문, 그리고 고민



도시재생 성과관리를 위한 성과지표 구축 및 분석방법 : 작은도시대장간

7

## II 현장의 질문, 그리고 고민

### 성과관리 및 모니터링에 대한 현장의 질문



**하지만, 2026년 1월 : 성과관리 보고서를 제출해야 한다.**

도시재생 성과관리를 위한 성과지표 구축 및 분석방법 : 작은도시대장간

6

## II 현장의 질문, 그리고 고민

### 도시재생사업 시작부터 완료까지의 연차 별 자료축적

### 도시재생사업을 통한 지역변화 및 사업효과에 대한 최소한의 측정

국토부 종합성과지표 와 자체 맞춤형 성과지표를 효율적으로 활용하면 도시재생사업 지역변화에 대한 효과적인 측정이 가능

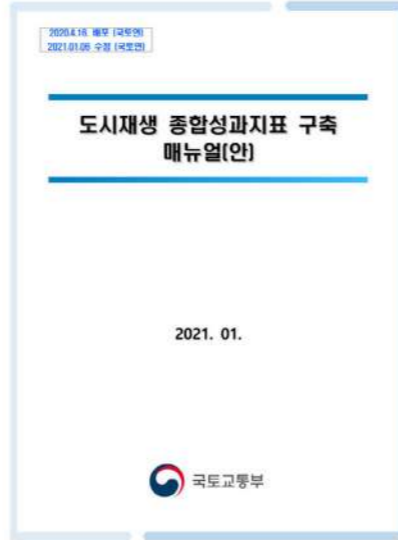
- 국토부 종합성과지표 : 지역특성이 우선이 아닌 최소화 된 전국 평균
- 자체 성과지표 : 종합성과지표를 보완하기 위한 **현장의 맞춤형 적용**

도시재생 성과관리를 위한 성과지표 구축 및 분석방법 : 작은도시대장간

8

### III 종합성과지표 변경 (2025. 12)

#### I 종합성과지표(기존)

지표구성		측정기준	
주거복지 및 삶의 질 향상	<ul style="list-style-type: none"> <li>거점공간 공급</li> <li>빈집 정비</li> <li>공공임대주택 공급</li> </ul>		
도시활력 회복	<ul style="list-style-type: none"> <li>민간투자</li> <li>유동인구</li> <li>매출액</li> <li>첨단기술 적용</li> </ul>		
일자리 창출	<ul style="list-style-type: none"> <li>민간창업</li> <li>일자리 (민간부분)</li> <li>일자리 (사회적경제)</li> <li>일자리 (공공부분)</li> </ul>		
공동체 회복 및 사회통합	<ul style="list-style-type: none"> <li>공동체인식</li> </ul>		

도시재생 성과관리를 위한 성과지표 구축 및 분석방법 : 적은도시재정

### III 종합성과지표 변경

분석 데이터 구축	<b>공간데이터 분석단위 세밀화</b> 읍면동 ⇒ 격자(100m*100m) ⇒ 사업구역
	<b>공공개방 빅데이터 활용</b> 지방행정인허가데이터, 격자(100*100m) 인구, 건축물 인허가, 사업체 총조사
지표 분석	<b>인구감소시대의 도시재생</b> 성장(+)가 아닌 방어적(더 나빠지지 않기 위한) 도시재생
	<b>장기간 시계열 지역변화 분석</b> 지역변화에 대한 ⇒ 장기간에 걸친 시계열 변화 측정

도시재생 성과관리를 위한 성과지표 구축 및 분석방법 : 적은도시재정

### III 종합성과지표 변경

#### I 종합성과지표 (변경) : 지표변경 + 평가유형 세분화

구분	정책목표	기존 성과지표	검토	변경 성과지표	평가유형 세분화				
					현시-경제	근린재생			인정-사업
		12개			7개	8개	7개	7개	4개
1, 2, 3	주거복지 및 삶의 질 향상	거점공간공급	유지	거점공간공급	●	●	●	●	●
		빈집 정비	삭제	주택정비비용(신규)	-	-	-	-	-
		공공임대주택 공급	삭제	주택인허가율(신규)	-	-	-	-	-
4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11	도시활력 회복	민간투자	유지	민간투자	●	-	-	-	-
		유동인구	유지	유동인구	●	●	●	-	●
		매출액	삭제	신규상업건수(신규)	-	●	●	-	-
		첨단기술 적용	삭제	건물 허가 증감률(신규)	-	●	-	-	-
		민간창업	통합	일자리 창출(통합)	●	●	-	-	-
		일자리(민간부분)	통합	총사자 증감률(신규)	●	-	-	-	-
		일자리(사회적경제)	통합	공동체 인식	-	●	●	●	●
12	공동체 회복 및 사회통합	일자리(공공부분)	통합	경기제감도(신규)	●	●	-	-	-
		공동체 인식	유지						

도시재생 성과관리를 위한 성과지표 구축 및 분석방법 : 적은도시재정

### III 종합성과지표 변경

**공간데이터 분석단위 세밀화**

읍면동 ⇒ 격자(100m\*100m) ⇒ 사업구역

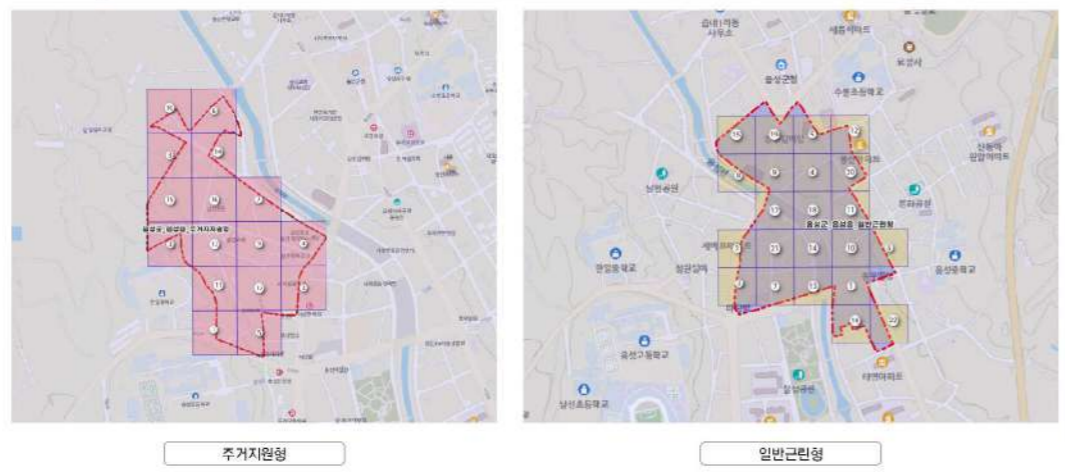


도시재생 성과관리를 위한 성과지표 구축 및 분석방법 : 적은도시재정

III 종합성과지표 변경

공간데이터 분석단위 세밀화

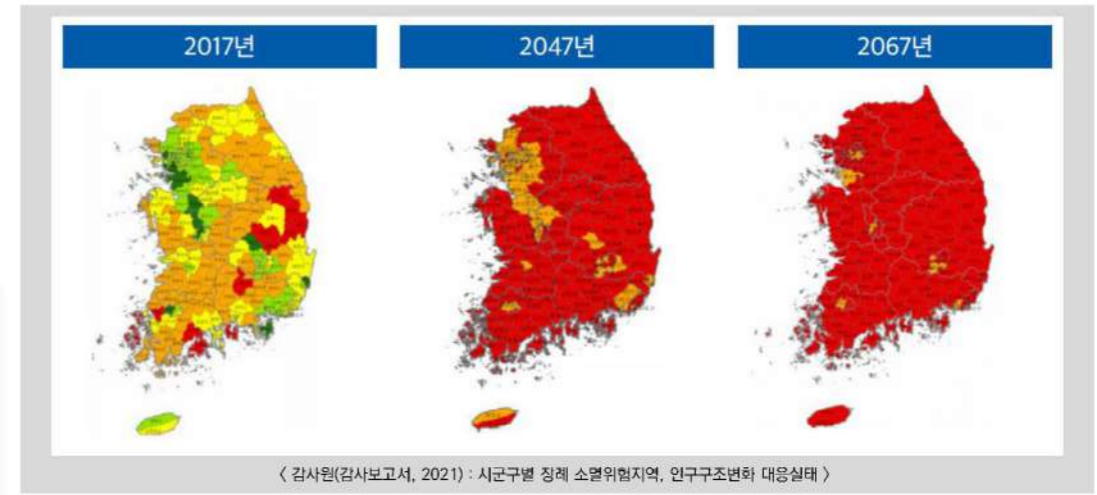
읍면동 ⇒ 격자(100m\*100m) ⇒ 사업구역



III 종합성과지표 변경

인구감소시대 도시재생

- 2023년 2월 기준 소멸위험지역은 118 곳으로 전체 시군구의 52%를 차지<sup>1)</sup>
- 인구 2만명, 시군구 기초자치단체에서는 사실상 인구의 '마지노선' : "50년 안에 78곳 붕괴"<sup>2)</sup>



1) 고용정보원 : 소멸위험 기초지자체 맵(2024.03)  
2) KBS 대한민국 인구소멸보고서(2024.09) : KBS, 국토연구원 229개 시군구 미래 인구 추계

III 종합성과지표 변경

I 종합성과지표(변경) : 공공개방 빅데이터 활용

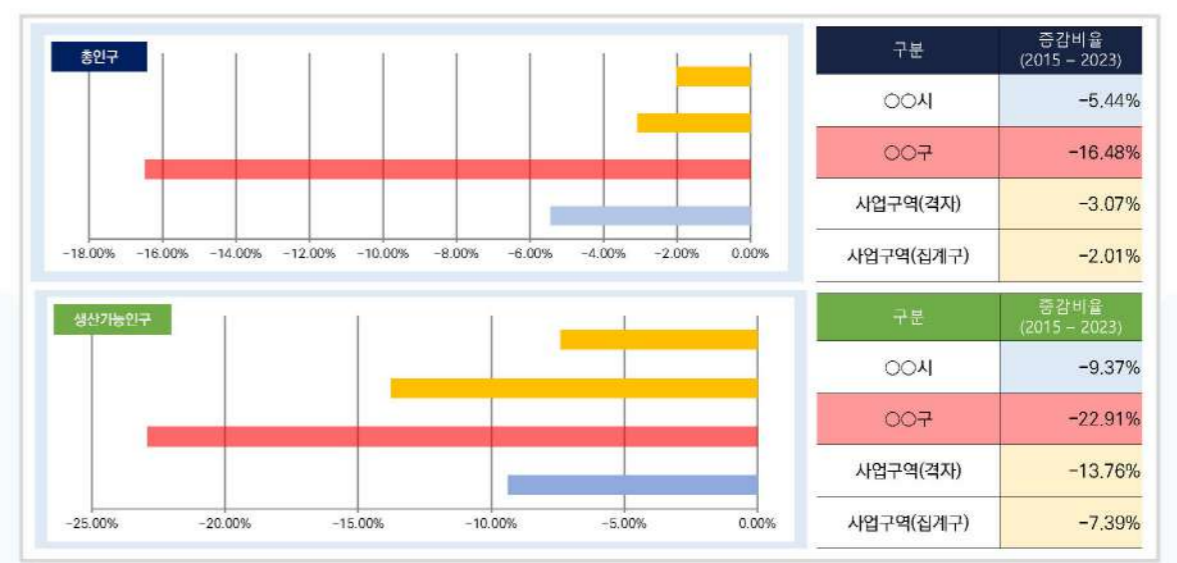
성과지표	분석방법	공간범위(1)	공간범위(2)	자료출처
거점공간_만족도	설문조사	거점공간		설문조사
거점공간_이용자수	계측조사	거점공간		공간운영자
법치율	통계조사	도시재생활성화구역	행정동	지오프로쓰
주택임대비율	계측조사	도시재생활성화구역		현장조사
주택임대가비율	통계조사	도시재생활성화구역	법정동	세움터 : 건축물 임대가데이터
민진비율	현장조사	도시재생활성화구역	행정동	전기사용데이터 + 현장조사 / 행정동 : 민진예
민간투자	통계조사			자체자료
유동인구	빅데이터	도시재생활성화구역		수상공인 365
신규창업건수	통계조사	도시재생활성화구역	행정동	지방행정인허가데이터
건물허가 증가율	통계조사	도시재생활성화구역	법정동	세움터 : 건축물 임대가데이터
일자리 창출	통계조사	도시재생활성화구역	행정동	지방행정인허가데이터
중시지 증감율	통계조사	시군구		국가정보포털 : 시업체 노동력조사
인구 증감율	통계조사	격자(100*100m)	행정동	국가정보포털(100m*100m) 격자
공동체 의식	설문조사			설문조사
경기체감도	설문조사			설문조사

III 종합성과지표 변경

방어적 도시재생

데이터 공간단위 : 집계구 / 격자

I 인접구역 비교 : ○○시 - ○○구 - ○○도시재생활성화구역



IV 지역 맞춤형 자체 성과지표

인구 사회		산업 경제		물리 환경	
데이터	분석단위	데이터	분석단위	데이터	분석단위
거주인구 - 총인구	집계구	기업체수 (2인이상법인)	사업구역계	총주택수	집계구
거주인구 - 생산가능인구	집계구	총사자수 (2인이상법인)	사업구역계	건축물 인허가	사업구역계
거주인구 - 노인인구	집계구	골목상권 상가수	사업구역계	건축물 사용승인	사업구역계
거주인구 - 청소년인구	집계구	골목상권 업종 상가 분포	사업구역계	건축물 사용승인	사업구역계
거주인구 - 총가구수	집계구	골목상권 업종 변화	사업구역계	건축물 연면적	사업구역계
거주인구 - 1인가구	집계구	총사업체수	집계구	건축물 산정 연면적	사업구역계
거주인구 - 총인구	격자(100m*100m)	총총사자수	집계구	건축물 노후도	사업구역계
거주인구 - 생산가능인구	격자(100m*100m)	업종별 사업체수	집계구		
거주인구 - 노인인구	격자(100m*100m)	업종별 총사자수	집계구		
거주인구 - 청소년인구	격자(100m*100m)	사업장 인허가/폐업	사업구역계		
생활인구 - 내/외국인	집계구(서울)	방문자수	읍면동		
생활인구 - 연령별	집계구(서울)				

도시재생 성과관리를 위한 성과지표 구축 및 분석방법 : 작은도시대장간

17

IV 지역 맞춤형 자체 성과지표

산업경제

연번	유형	데이터	분석단위	구축기간	기준	데이터 출처
1	산업 경제	기업체수 (2인이상법인)	사업구역계	2021 ~ 2023	년	고용보험
2		총사자수 (2인이상법인)	사업구역계	2021 ~ 2023	년	고용보험
3		골목상권 상가수	사업구역계	2023 ~ 2025	분기	소상공인시장진흥공단
4		골목상권 업종 상가 분포	사업구역계	2023 ~ 2025	분기	소상공인시장진흥공단
5		골목상권 업종 변화	사업구역계	2023 ~ 2025	분기	소상공인시장진흥공단
6		총사업체수	집계구	2015 ~ 2023	년	SGIS 통계지리정보서비스
7		총총사자수	집계구	2015 ~ 2023	년	SGIS 통계지리정보서비스
8		업종별 사업체수	집계구	2015 ~ 2023	년	SGIS 통계지리정보서비스
9		업종별 총사자수	집계구	2015 ~ 2023	년	SGIS 통계지리정보서비스
10		사업체 인허가/폐업	사업구역계	~ 2025	년	지방행정인허가데이터
11		방문자수	읍면동	2018 ~ 2025	년	한국관광데이터랩

도시재생 성과관리를 위한 성과지표 구축 및 분석방법 : 작은도시대장간

18

IV 지역 맞춤형 자체 성과지표

인구사회

연번	유형	데이터	분석단위	구축기간	기준	데이터 출처
1	인구 사회	거주인구 - 총인구	집계구	2015 ~ 2024	년	SGIS 통계지리정보서비스
2		거주인구 - 생산가능인구	집계구	2015 ~ 2024	년	SGIS 통계지리정보서비스
3		거주인구 - 노인인구	집계구	2015 ~ 2024	년	SGIS 통계지리정보서비스
4		거주인구 - 청소년인구	집계구	2015 ~ 2024	년	SGIS 통계지리정보서비스
5		거주인구 - 총가구수	집계구	2015 ~ 2024	년	SGIS 통계지리정보서비스
6		거주인구 - 1인가구	집계구	2015 ~ 2024	년	SGIS 통계지리정보서비스
7		거주인구 - 총인구	격자(100m*100m)	2015 ~ 2024	년	국토정보플랫폼 국토정보맵
8		거주인구 - 생산가능인구	격자(100m*100m)	2015 ~ 2024	년	국토정보플랫폼 국토정보맵
9		거주인구 - 노인인구	격자(100m*100m)	2015 ~ 2024	년	국토정보플랫폼 국토정보맵
10		거주인구 - 청소년인구	격자(100m*100m)	2015 ~ 2024	년	국토정보플랫폼 국토정보맵
11		생활인구 - 내/외국인	집계구(서울)	2018 ~ 2025	월	서울시 열린데이터 광장
12		생활인구 - 연령별	집계구(서울)	2018 ~ 2025	월	서울시 열린데이터 광장

도시재생 성과관리를 위한 성과지표 구축 및 분석방법 : 작은도시대장간

19

IV 지역 맞춤형 자체 성과지표

물리환경

연번	유형	데이터	분석단위	구축기간	기준	데이터 출처
1	물리 환경	총주택수	집계구	2015 ~ 2024	년	SGIS 통계지리정보서비스
2		건축물 인허가	사업구역계	2018 ~ 2025	년	건축물 인허가대장
3		건축물 사용승인	사업구역계	2018 ~ 2025	년	건축물대장 표제부
4		건축물 연면적	사업구역계	2018 ~ 2025	년	건축물대장 표제부
5		건축물 용적률 산정 연면적	사업구역계	2018 ~ 2025	년	건축물대장 표제부
6		건축물 노후도	사업구역계	2018 ~ 2025	년	건축물대장 표제부

도시재생 성과관리를 위한 성과지표 구축 및 분석방법 : 작은도시대장간

20

V 도시재생사업 지역변화 분석 사례

# 성과관리 모니터링을 통하여 지역의 변화를 측정할 수 있을까?

도시재생 성과관리를 위한 성과지표 구축 및 분석방법 : 작은도시대장간

21

V 도시재생사업 지역변화 분석 사례

음성읍\_일반근린형(시장통)

거점공간	전경사진	층별용도	운영주체	주요내용	
도시재생 어울림센터 (살성아울림센터)		1층	다량계동분센터 사무실 커뮤니티 휴게공간	가족행복과 도시재생지원센터 균형개발과	- 공공 직영 및 위탁 - 다부처 연계 공간 운영 (가족행복과, 평생학습과) - 2025년 운영예산 - 시설운영 : 1,063백만원 - 프로그램 : 24백만원 - 지속가능한 공간 운영
		1~2층	다목적공간	균형개발과	
		2층	청소년지원센터	평생학습과	
		3층	주민회의실	균형개발과	
주거복지 오픈플랫폼		1층	상생협력상가	임대료료	- 청년 임대주택 56호 공급 - 준공(사용승인) : 2024.01.16. - 입주시작일 : 2024.01.31.(49호) - 입주완료일 : 2024.11.28.(8호) - 지역 내 청년 거주인구 증가 - 청년 임대상가 : 저렴한 임대료 - 창업 및 지역정착 지원 - 별도 임대수익 발생 (20백만원/년)
		2층	공동작업장	음성시니어클럽	
		3층	자원봉사센터	자치행정과	
		1층	주차장(상가용)	균형개발과	
		2~3층	주차장(거주자용)	LH	
공공시설 및 공동체 정원		4층	주민공동시설	LH	- 음성시니어클럽(무상사용허가) - 지역주민 운영 - 노인 일자리 창출 10명 - 지속적인 매출 발생을 통한 안정적 운영 - 매출(월) : +) 17.3% - 2024년 : 4,458,768원 - 2025년 : 5,231,639원
		5~13층	행복주택	LH	
		1층	한옥카페	음성시니어클럽	
외부	주민센터				

도시재생 성과관리를 위한 성과지표 구축 및 분석방법 : 작은도시대장간

23

V 도시재생사업 지역변화 분석 사례

음성읍\_일반근린형(시장통)



연번	구역명	사업유형	사업기간	위치
1	시장통(읍내1~3리 일대)	일반근린형	2019년 ~ 2024년 (6년)	음성군 음성읍 읍내리 519-6 일원
2	역 말(읍내4리 일대)	주거지원형	2019년 ~ 2024년 (6년)	음성군 음성읍 읍내리 817-53 일원

도시재생 성과관리를 위한 성과지표 구축 및 분석방법 : 작은도시대장간

22

V 도시재생사업 지역변화 분석 사례

주거복지오픈플랫폼



공간명	주거복지오픈플랫폼					
	지하1층	1층	2층	3층	4층	5~13층
주요도	상생협력상가(청년인대상가)	행복주택	주차장			
층별용도	기게실 전기실	상생협력상가 주차장	공동작업장 입주민 주차장	자원봉사센터 공유오피스 입주민 주차장	주민공동시설	행복주택
핵심요소	운영현황					
운영조직	행정직역	공유오피스	자원봉사시설(음성군 자원봉사센터)	행복주택(LH)		
	민간위탁	주민조직	공동작업장(음성시니어클럽)			
	임대	청년	상생협력상가(균형개발과)			
주요프로그램	상생협력상가(청년) · 공동작업장 · 공공임대주택 · 주차장					
운영현황 및 지역연계	- 청년 거주 임대주택 공급 - 준공 : 2024.01.16. - 입주시작일 : 2024.01.31. / 입주완료일 : 2024.11.28. - 지역 내 청년 거주인구 확대 - 청년 임대상가(카페 · 꽃집 · 곡량회사) - 청년들의 창업 및 지역정착 지원 - 청년 임대상가를 통한 별도 수익 발생 - 20백만원/년					
장기 운영방안	- 단계적 운영 지원방안 마련 - 1단계(실행 중) : 도시재생 거점시설 활성화 실무협의체 구성 및 운영 - 2단계(준비 중) : 도시재생 거점시설 사무관리 지원 조례					

도시재생 성과관리를 위한 성과지표 구축 및 분석방법 : 작은도시대장간

24

V 도시재생사업 지역변화 분석 사례

음성읍\_일반근린형(시장동)



| 거주인구(총인구, 생산가능인구) : [격자\_100m\*100m]



\* 출처 : 국토정보플랫폼 국토정보맵

V 도시재생사업 지역변화 분석 사례

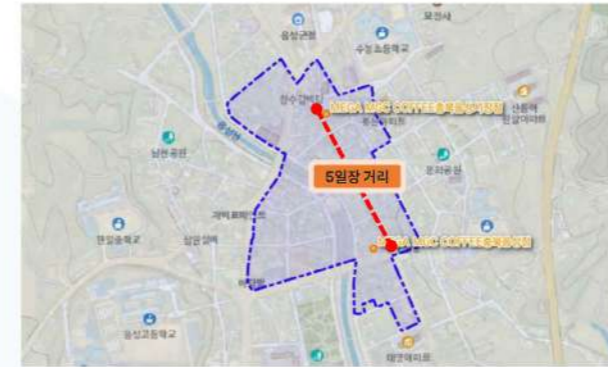
음성읍\_일반근린형(시장동)

도시재생활성화구역 내 지속적인 실창업 유지

2018 ~ 2024년 : 창업(146) - 폐업(116) = 실창업 30

유형	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	합산
인허가(개수)	14	16	29	15	30	24	18	146
폐업(개수)	13	14	14	22	15	16	22	116
실창업	1	2	15	-7	15	8	-4	30

\* 출처 : 행정안전부 - 지방행정인허가데이터



V 도시재생사업 지역변화 분석 사례

음성읍\_일반근린형(시장동)



도시재생활성화구역 내 청년 거주인구 증가

도시재생사업을 통해 공공임대주택 56호 공급  
(준공 : 2024.01.16. / 입주시작일 : 2024.01.31. / 입주완료일 : 2024.11.28.)



\* 출처 : 국토정보플랫폼(국토정보맵) / 단위 : 명(100m\*100m)

⇒ 감소하던 20 ~ 30대 인구가 2023년을 기점으로 증가, 음성읍 원도심에 공공임대주택 공급이 청년인구 원도심 정착 및 인구증가에 기여

V 도시재생사업 지역변화 분석 사례

음성읍\_일반근린형(시장동)

지역 일자리 증가 / 창업 증가(폐업 감소) / 원도심 상권 보호

코로나 시기 감소했던 골목상권 상가수가 이전으로 회복 및 증가

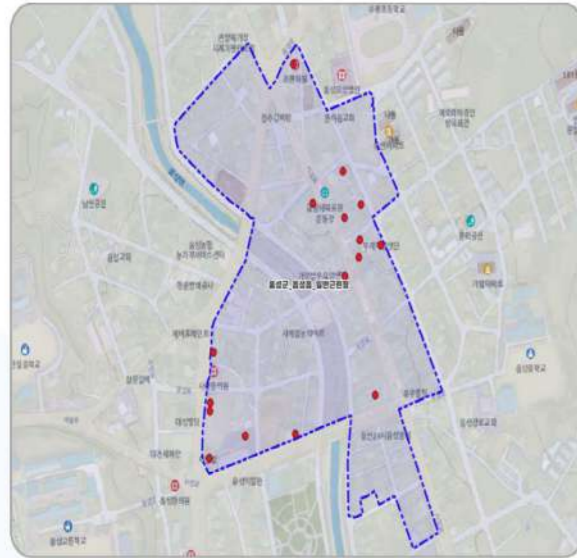


\* 출처 : 소상공인시장진흥공단 - 상가(상권)정보

V 도시재생사업 지역변화 분석 사례

음성읍\_일반근린형(시장동)

I 상가공실 분석



상가 공실률 비교 출처 : 2025.1분기\_한국부동산원 / 임대동향 지역별 공실률\_초규모상가

지역	공실비율(%)
도시재생활성화구역(시장동)	3.78%
전국	7.28%
제천중앙 상권	16.81%
증평광장로 상권	19.44%

2025년(07.03.) 공실조사 결과 총 상가수 450개 중 17개소(3.78%)로 타 지역 대비 공실을 수치가 매우 낮게 나타남

V 도시재생사업 지역변화 분석 사례

음성읍\_일반근린형(시장동)

신규 건축물 공급을 통한 민간 활력 확대

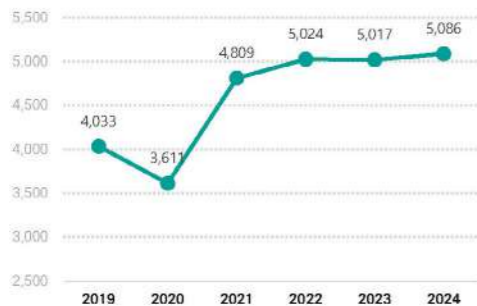


V 도시재생사업 지역변화 분석 사례

음성읍\_일반근린형(시장동)

도시재생활성화구역 내 유동인구 증가

2024년 기준, 2019년 대비 26% 증가  
('19년 4,033명/월 → '24년 5,086명/월)



⇒ 코로나19 팬데믹으로 2020년 유동인구 크게 감소  
2021년부터 꾸준히 증가, 코로나 이전보다 유동인구 증가

※ 출처 : HUG 제공 / 단위 : 명

음성읍 생활인구(방문자) 지속적인 증가

2024년 기준, 2018년 대비 23.8% 증가  
('18년 6,955,386명 → '24년 8,607,946명)



⇒ 코로나19 팬데믹으로 2020년 방문자수 급감  
2021년부터 지속적인 회복세, 2024년 역대 최고치 달성  
※ 시장동 도시재생활성화지역은 음성읍의 중심 상업거리 · 5일장 상시 운영

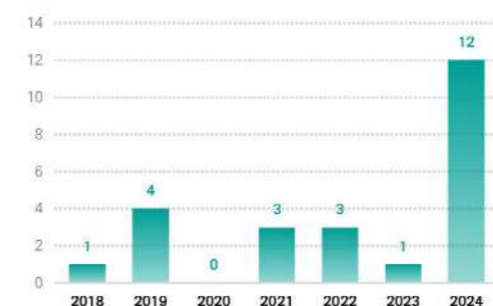
※ 출처 : 한국관광데이터랩(한국관광공사) / 단위 : 명

V 도시재생사업 지역변화 분석 사례

음성읍\_일반근린형(시장동)

지속적인 신규건축물의 공급

도시재생사업 이후 신규 건축물의 공급 및 비율 증가  
(사용승인 건수 : '18년 1건 ~ '24년 12건)

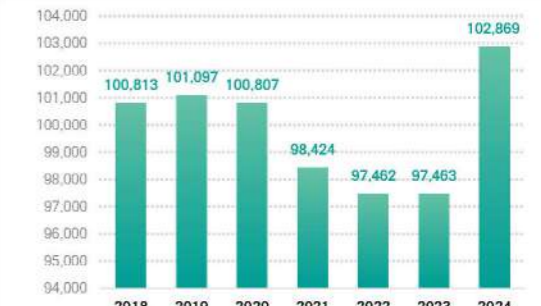


⇒ 코로나19팬데믹에도 불구하고, 2019년 이후 건축물 사용승인 증가  
⇒ 제1중근린생활시설 · 단독주택이 고르게 공급되어 생활편의시설 다양화를 통한 정주여건 향상

※ 출처 : 건축물대장 표제부(건축HUB) / 단위 : 건

신규 건축물 공급에 따른 건축 연면적 증가

2024년 기준, 건축물 연면적은 102,889㎡로 2018년 대비 2% 증가  
(건축물 연면적 : '18년 100,813㎡ → '24년 102,869㎡)



⇒ 신규 건축물 공급 증가에 따라 사업구역 내 건축 연면적의 지속적 증가

※ 출처 : 건축물대장 표제부(건축HUB) / 단위 : ㎡

V 도시재생사업 지역변화 분석 사례

음성읍\_주거지지원형(역말)

| 도시재생활성화계획 : 마스터 플랜



도시재생 성과관리를 위한 성과지표 구축 및 분석방법 : 적은도시대장간

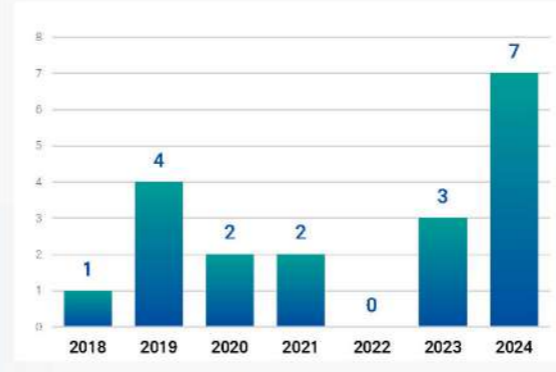
33

V 도시재생사업 지역변화 분석 사례

음성읍\_주거지지원형(역말)

지속적인 신규 건축물 공급

도시재생사업 이후 신규 건축물 공급 및 비율 증가  
(사용승인 건수 : '18년 1건 → '24년 7건)

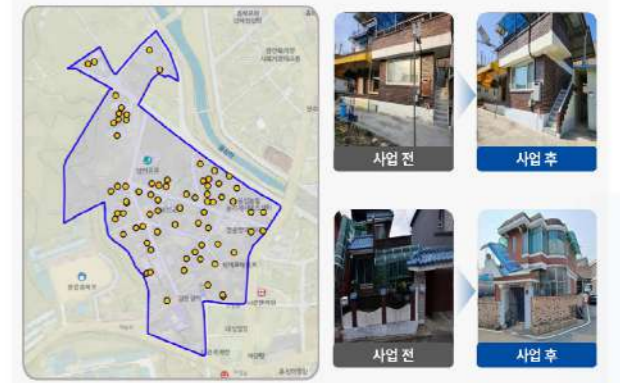


⇒ 2022년 일시적 위축에도 불구하고, 2023년 이후 증가(3건 → 7건)  
⇒ 2024년 단독주택 5건, 제1종근린생활시설 2건 신규건축물 공급으로 주거시설과 상업시설의 균형적 개발

※ 출처 : 건축물대장 표제부(건축HUB) / 단위 : 건

집수리 지원사업을 통한 주거환경 개선

도시재생활성화구역 내 노후 건축물 75호 집수리 지원사업 완료



⇒ 노후·낙후 주거 및 건축환경 개선을 통한 주민 만족도 증대

도시재생 성과관리를 위한 성과지표 구축 및 분석방법 : 적은도시대장간

35

V 도시재생사업 지역변화 분석 사례

음성읍\_주거지지원형(역말)

CPTED 도입을 통한 정주환경 개선



신규 건축물 공급을 통한 민간 활력 확대



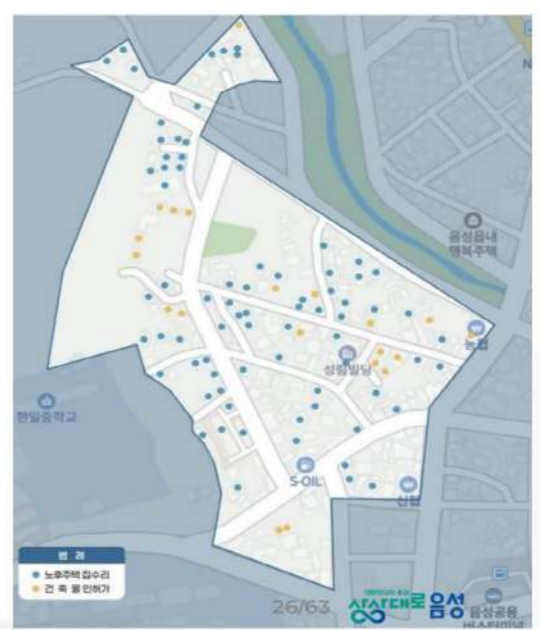
도시재생 성과관리를 위한 성과지표 구축 및 분석방법 : 적은도시대장간

34

V 도시재생사업 지역변화 분석 사례

음성읍\_주거지지원형(역말)

2025년 도시재생 종합성과평가 경진대회(준공사업)  
02 지역활성화 효과\_건축물 환경개선



도시재생 성과관리를 위한 성과지표 구축 및 분석방법 : 적은도시대장간

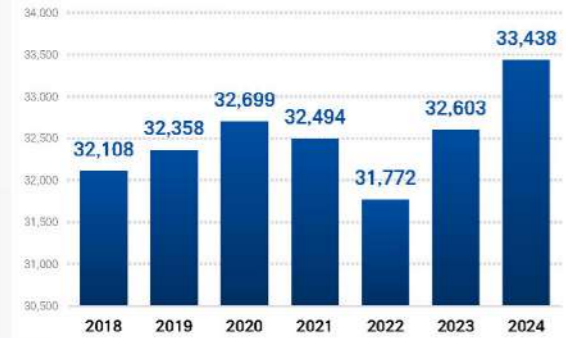
36

### V 도시재생사업 지역변화 분석 사례

음성읍\_주거지원형(역말)

#### 신규 건축물 공급에 따른 건축 연면적 증가

2024년 기준, 건축물 연면적은 33,438m<sup>2</sup>로 2018년 대비 4.1% 증가  
(건축물 연면적 : '18년 32,108m<sup>2</sup> → '24년 33,438m<sup>2</sup>)

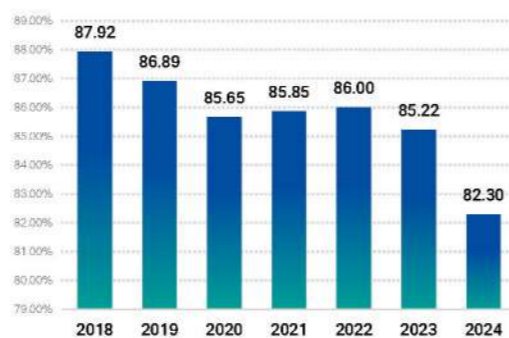


⇒ 신규 건축물 공급 증가에 따라 사업구역 내 건축 연면적의 지속적 증가

※ 출처 : 건축물대장 표제부(건축HUB) / 단위 : m<sup>2</sup>

#### 건축물 노후도 감소

2024년 기준, 건축물 노후도는 82.30%로 2018년 대비 5.6% 감소  
(지역 내 건축물 노후도 : '18년 87.92% → '24년 82.30%)



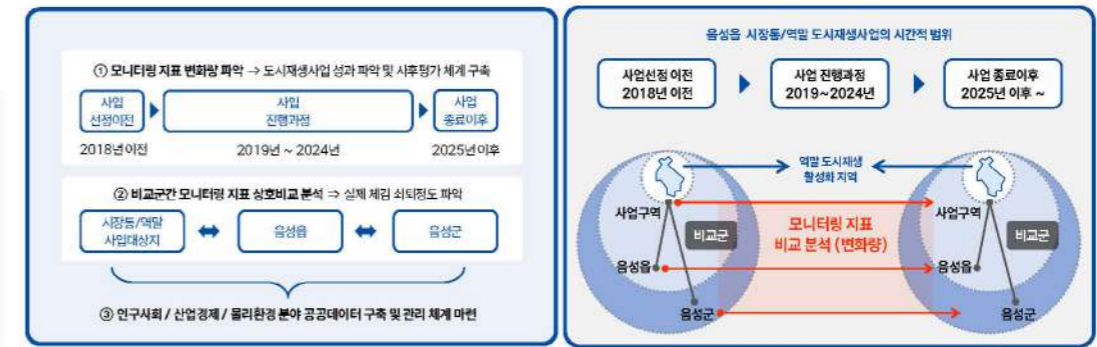
⇒ 2018년 이후 지속적 신축에 따른 건축물 노후도 감소 및 주거환경 개선

※ 출처 : 건축물대장 표제부(건축HUB) / 단위 : %

### VI 성과관리 모니터링 지속방안

#### I 음성형 도시재생 성과관리 모니터링 체계 구축

- ① **【맞춤형 성과지표 개발 및 운영】**  
국토교통부 종합성과지표 뿐만 아니라, 지역의 특성을 고려한 맞춤형 성과지표 (인구사회·산업경제·물리환경) 개발 및 운영
- ② **【음성형 모니터링 모델 구축】**  
완료사업지역에 대한 종합성과평가 이후 장기적인 도시재생 모니터링 모델 구축  
⇒ 2026년 음성형 모니터링 모델 구축 전문용역 발주(예정) : 데이터 구축 및 성과평가



### VI 성과관리 모니터링 지속방안

#### I 결과의 기술이 아닌 과정의 기록 : Process 구축



### VII 종합성과지표(변경\_ '25.12) 작성 Tip

성과지표	분석방법	공간범위 (1)	공간범위 (2)	자료출처	구축 Tip 및 유의점
면적률	통계조사	도시재생활성화구역	행정동	해당지역 경찰청	* 공공데이터 포털( <a href="https://www.data.go.kr/">https://www.data.go.kr/</a> )에는 시군구 별치를 데이터까지만 제공 중 * 경찰청의 행정동 자료 협조가 어려울 때 시군구 자료 활용 검토 (비워서 작성하는 것 보다는) * 공공데이터 포털 검색창에 "별칭" 단어로 검색 시 ⇒ 경찰청, 범죄 발생 지역별 통계 활용 가능
주택인허가비율	통계조사	도시재생활성화구역	행정동	세종DB : 건축물 인허가데이터	* 건축물대장은 행정동이 아닌 법정동 기준, 해당지역의 행정동으로 검색 할 것 (행정동과 법정동이 다른 경우도 있습니다.) * 법정동 검색 방법 : 공공데이터 포털 검색창에 "법정동" 단어로 검색 시 ⇒ 국토교통부_건축물대장 통계 활용 가능 * 다운로드 받은 건축물 인허가데이터 엑셀파일에서 ⇒ "허가구분"의 가설건축물은 제외하고 분석 할 것 (가설 건축물은 단기, 임시 건축물임) 가설건축물을 포함하는 경우 행정동 데이터와 비교 시 더 불리한 결과 도출 가능 (경합적 조건)
민집비율	현장조사	도시재생활성화구역	행정동	전기사용데이터 + 현장조사 / 행정동 : 민집비	* 현장조사만으로 민집 추정이 어려울 경우 ⇒ 민집추진도 도출 방법 : 건축HUB( <a href="https://www.hub.go.kr/portal/main.do">https://www.hub.go.kr/portal/main.do</a> )에서 전국단위 필지별 전기사용 데이터 제공 중, 전기간 전기 미사용 또는 저사용일지 도출 가능 1차전기사용량 데이터로 민집 후보분 도출 후 - 2차)현장조사로 민집 확정
신규청입인수	통계조사	도시재생활성화구역	행정동	지방행정인허가데이터	* 지방행정인허가데이터에서 동일 상호 중복입출 제외 검토 (ex) 편의점은 대부분 1개 입출이 아닌 당점소매점, 유계점식점 등 다수 입출으로 등록되어 있음) ⇒ 중복입출 미 제외 시 행정동 청입개수(지방행정인허가데이터)와 비교 시 더 불리한 결과가 도출 가능 (경합적 조건)
건물허가 증가율	통계조사	도시재생활성화구역	행정동	세종DB : 건축물 인허가데이터	* 건축물대장은 행정동이 아닌 법정동 기준, 해당지역의 행정동으로 검색 할 것 (행정동과 법정동이 다른 경우도 있습니다.) * 법정동 검색 방법 : 공공데이터 포털 검색창에 "법정동" 단어로 검색 시 ⇒ 국토교통부_건축물대장 통계 활용 가능 * 다운로드 받은 건축물 인허가데이터 엑셀파일에서 ⇒ "허가구분"의 가설건축물은 제외하고 분석 할 것 (가설 건축물은 단기, 임시 건축물임) 가설건축물을 포함하는 경우 행정동 데이터와 비교 시 더 불리한 결과 도출 가능 (경합적 조건)

Ⅶ 종합성과지표(변경\_ '25.12) 작성 Tip



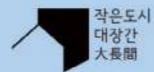
성과지표	분석방법	공간범위 (1)	공간범위 (2)	자료출처	구축 Tip 및 유의점
일자리 창출	통계조사	도시재생활성화구역	행정동	지방행정인허가데이터	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 지방행정인허가데이터는 계속 누적하여 제공되는 데이터로 과거 년도의 데이터는 현재 다운로드 받을 수 없음</li> <li>* 과거년도 사업체수 분석 방법</li> <li>⇒ 현재 영업 중인 사업체수(2025.12.31. 기준) - 해당년도 까지의 실창업수(인허가수 - 폐업 수) 역산하여 계산</li> </ul>
중사업자 증감률	통계조사	시군구		국가통계포털 : 사업체 노동력조사	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 국가통계포털에서 "사업체 노동력조사" 검색 기본값은 "전산업"으로 설정되어 있음</li> <li>* 국가통계포털에서 바로 조회 시 전산업으로만 분석되어 다운로드 됨</li> <li>⇒ 조회조건에서 "전산업"으로 꼭 클릭하고 검색 할 것</li> </ul>
인구 증감률	통계조사	격자(100*100m)	행정동	국가정보보물품 (100m*100m) 격자	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 국가정보보물품 인구는 주민등록인구 기반으로 매년 4월, 10월 시점 데이터임</li> <li>* '26.01.11일 현재 기준 : 2024년 10월이 최신 데이터로 2025년 데이터 아직 구축할 수 없음</li> <li>* 행정동 인구는 국가통계포털 활용하여 검색 가능 월단위까지 조회 가능하므로 사업구역과 데이터 시점을 맞추기 위해서는</li> <li>⇒ 년단위가 아닌 월단위 10월 데이터를 활용 할 것</li> </ul>
공동체 의식	설문조사			설문조사	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 설문조사 필수기준 : 세대수의 10%~15%이내 (최소 50부 이상)</li> <li>* 사업구역 세대수 산출 방법</li> <li>⇒ 1인 : 총인구 격자100m*100m ÷ (해당 지역 시군구 평균 가구원수 : 국가통계포털에서 검색 가능)</li> <li>⇒ 2인 : sgis 인구주택총조사의 격자100m*100m 기반 가구수 자료 활용</li> </ul>
경기체감도	설문조사			설문조사	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 설문조사 필수기준 : 세대수의 10%~15%이내 (최소 50부 이상)</li> <li>* 사업구역 세대수 산출 방법</li> <li>⇒ 1인 : 총인구 격자100m*100m ÷ (해당 지역 시군구 평균 가구원수 : 국가통계포털에서 검색 가능)</li> <li>⇒ 2인 : sgis 인구주택총조사의 격자100m*100m 기반 가구수 자료 활용</li> </ul>

도시재생 성과관리를 위한 성과지표 구축 및 분석방법 : 작은도시대장간

41

10년의 향후 과제 : 도시재생사업의 지속가능성 확보를 위한 성과관리 방안

**도시재생 성과관리를 위한  
성과지표 구축 및 분석방법**



sodosi\_sh@djg501.com  
010-2999-2687

